Crescita e rispetto

Attenzione alle risorse umane, Tecnologia per lo sviluppo e la Sicurezza, Salute sul Lavoro

19 novembre 2026

BI-REX *Big Data Innovation & Research Excellence*

FEDERMANAGER – AIAS - AIDP



Aeroporto di Bologna

La Sicurezza in ADB: un po' di contesto

- **Security** (Piano Nazionale di Sicurezza)– Protezione da **atti illeciti**, interferenze intenzionali e minacce verso persone, infrastrutture e aeromobili. Dopo il World Trade Center tutto è cambiato nell'aviazione civile: nuove procedure, nuove macchine, nuove sfide.

- **Safety** (Regolamento UE nr.139/2014)– Mantiene **accettabile** il **rischio** che si verifichi un **evento incidentale** nei **PROCESSI AERONAUTICI** in aree operative. Dopo l'incidente di Linate, ENAC ha pubblicato il 'Regolamento per l'esercizio e la Costruzione degli aeroporti, poi superato dall'EASA con il Regolamento (UE) nr.139/2014. Dall'Aeronautica Militare si è imparato ad adottare un modello di gestione tendente al continuo miglioramento.

- **Sicurezza sul Lavoro** (T.U. 81/2008)- Tutela i lavoratori da **infortuni** e **malattie professionali** nelle **MANSIONI** previste dalle attività aeroportuali.

Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

La Sicurezza in ADB: un po’ di contesto

La **Sicurezza sul Lavoro** e la **Safety** sono definite da due *contesti normativi differenti* che rispondono a diverse autorità di controllo, ma inevitabilmente si “parlano” essendo caratterizzate da aree di valutazione in comune.

E’ infatti attivo in ADB il **Comitato HS & Safety**, per approfondimenti e condivisioni di tematiche trasversali.

Ad esempio, un incidente tra mezzi operativi in piazzale aeromobili è gestito in ambito Safety, mentre l’RSPP interviene per la valutazione dell’eventuale infortunio subito dal conducente del mezzo coinvolto, e le Azioni congiunte di prevenzione da adottare.



Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Aeroporto di Bologna

La Sicurezza in ADB: un po’ di contesto

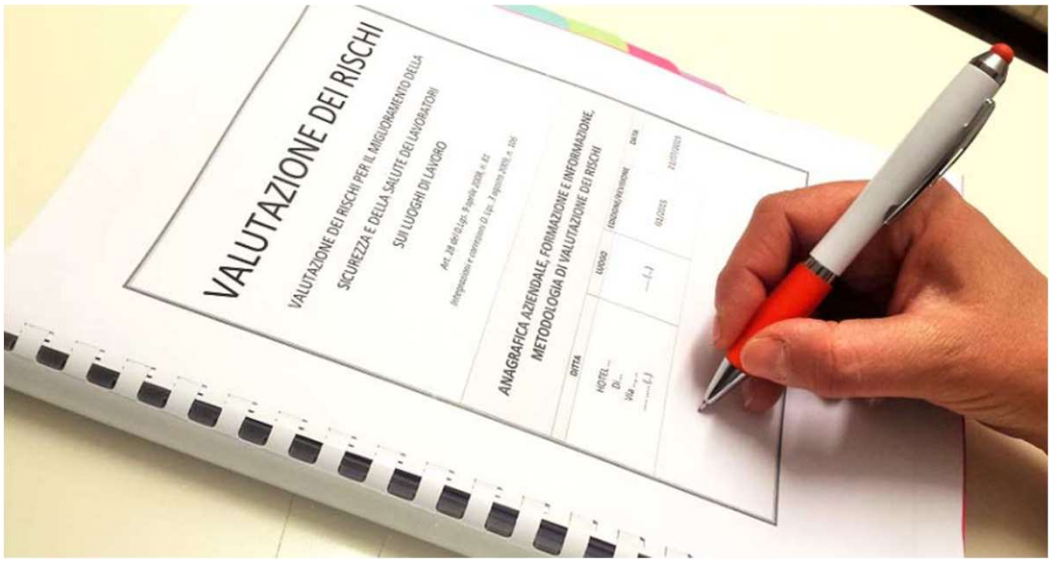
Inoltre, sono attivi incontri di **coordinamento Sicurezza Lavoro** con gli operatori Aeroportuali, in particolare gli handler, con il **coinvolgimento di RSPP e RLS** di tutte le aziende, per le quali ADB ha funzione di sorveglianza e di impulso verso le buone prassi di prevenzione.

Sono previsti 4 riunioni/anno, due delle quali **direttamente nelle aree di Lavoro**, attività che genera interessanti riflessioni relative alla sicurezza degli ambienti di Lavoro.



Aeroporto di Bologna

Come è attuata la Sicurezza sul Lavoro in ADB?



La sicurezza sul lavoro è gestita come **sistema integrato**, a supporto della continuità operativa e della conformità normativa.

Responsabilità definite: ruoli e deleghe formalizzate (Datore di Lavoro, Dirigenti, Preposti, RLS).

Rischi sotto controllo: Documento di Valutazione dei Rischi (**DVR**) **aggiornato** in merito ai rischi specifici aeroportuali e alle interferenze.

Regole operative: procedure e obblighi di sicurezza per personale e appaltatori.

Come è attuata la Sicurezza sul Lavoro in ADB?



Competenze: formazione e addestramento mirati alle mansioni, attività e luoghi di lavoro.

Salute ed emergenze: sorveglianza sanitaria e gestione strutturata delle emergenze.

Monitoraggio e miglioramento: audit, gestione eventi e azioni correttive.

Obiettivo: riduzione del rischio, **tutela** delle persone e **protezione** dell'azienda.



Aeroporto di Bologna

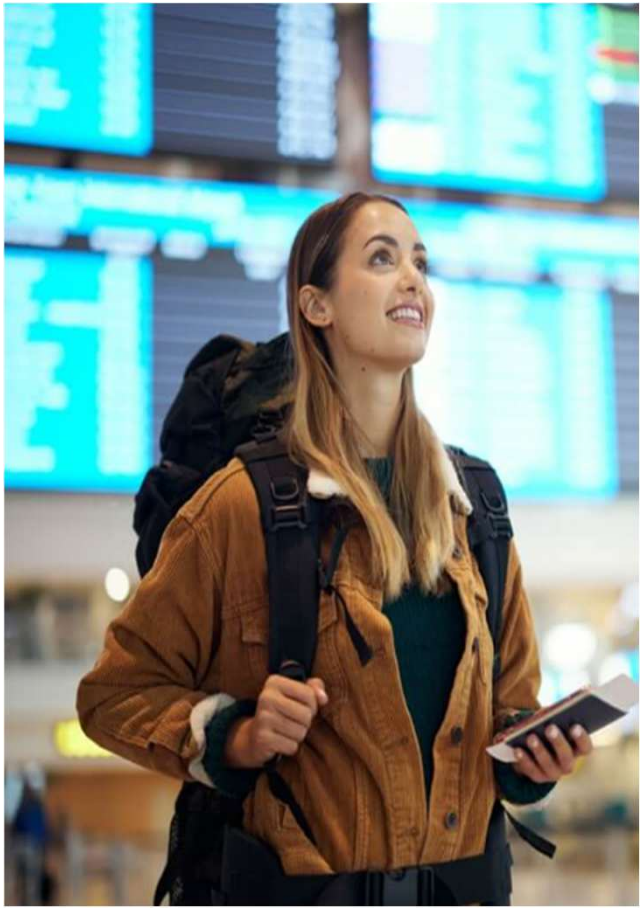
1. Rischio molestie sessuali e di genere

Riferimenti Normativi

Il 15 gennaio 2021, con Legge n. 4/21, è stata ratificata in Italia la *Convenzione ILO* n. 190 del 2019 sull'eliminazione della violenza e delle molestie sul luogo di lavoro che *si applica a tutti i settori lavorativi* ***privati*** *e* ***pubblici***.

Base Documentale

- Questionario di valutazione dello stato di fatto (versione 2.0)
- Documento di Valutazione del Rischio Molestie.



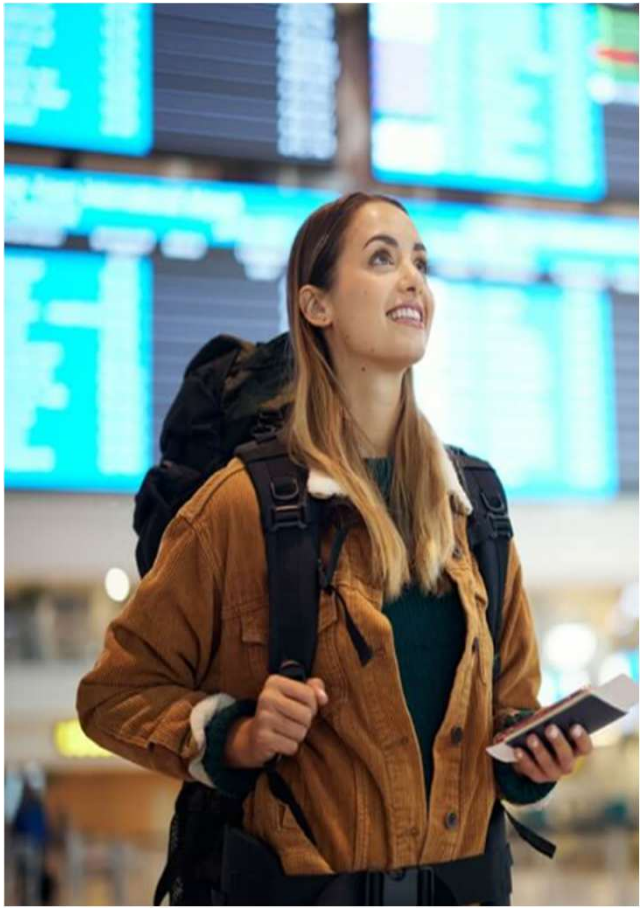
Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Aeroporto di Bologna

1. Rischio molestie sessuali e di genere

In un contesto di logica di prevenzione e protezione che mette **al centro la persona** è fondamentale intraprendere un percorso che comprenda le seguenti fasi:

1. **Mappatura** di condizioni e/o attività soggette alla presenza di molestie di origine interna o esterna all'organizzazione;
2. **Valutazione** del rischio specifico per gruppo omogeneo;
3. **Identificazione** delle misure di prevenzione specifiche e/o delle misure organizzative di miglioramento;
4. **Pianificazione** di interventi informativi e formativi rivolti ai/alle lavoratori/lavoratrici e ad altri soggetti interessati.



Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Mappatura dello stato di fatto e azioni

Somministrazione prima survey "*Diversity – Equity – Inclusion*": **2024**

→ Somministrazione seconda survey: **2025** - hanno partecipato **221 persone** (34.8% dell'organico, +69% rispetto al 2024).

→ Prossima survey: 2027

Cosa abbiamo Imparato?

→ Sono stati subiti comportamenti non graditi: frasi equivoche, battute volgari, apprezzamenti sul corpo o sulla sessualità, atti o contatti fisici.

→ I molestatori/le molestatrici sono colleghi, passeggeri, operatori aeroportuali, utenti diversi.

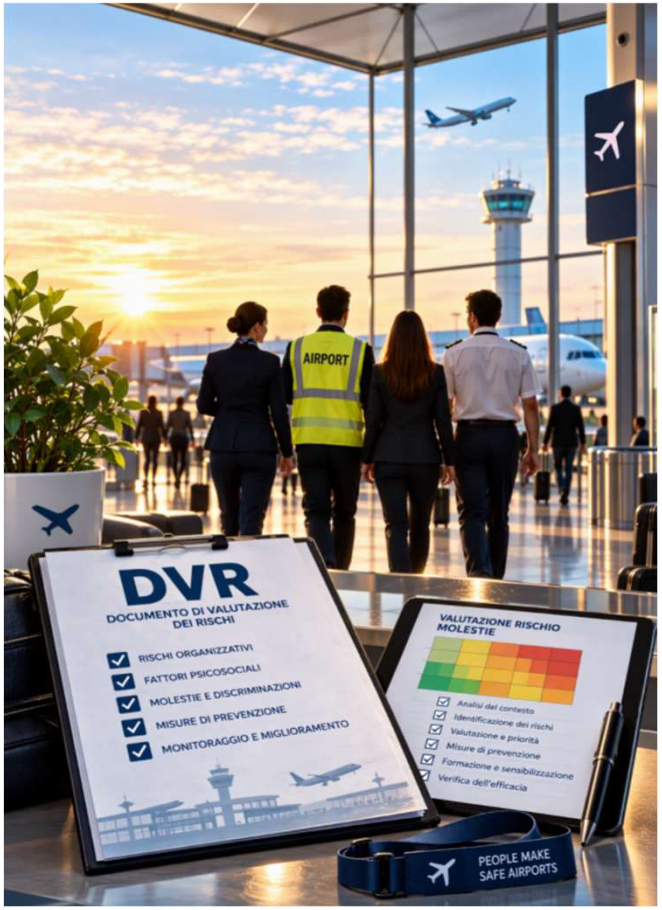
→ E' presente fiducia nei canali di segnalazione interna: whistleblowing, Ufficio Personale, il proprio Responsabile, lo Sportello di ascolto (psicologo del Lavoro)

Cosa abbiamo attivato?

→ Momenti di approfondimento con testimonianze e associazioni di Bologna

→ Attività formative con psicologa, per fornire strumenti alle persone oggetto di molestie

→ Licenziamento in tronco di comprovati soggetti molestatori



Aeroporto di Bologna

Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

2. Gestione *near miss* e condizioni non sicure

Riferimenti Normativi
Decreto Legislativo nr.159 del 31 ottobre 2025
INAIL – CONDIVIDO (2025)

Base Documentale

- Documento di Valutazione del Rischio
- File di gestione *near miss* e condizioni non sicure

In attesa che INAIL pubblichi le **linee guida** relative alla segnalazione di near miss su portale dedicato (per le aziende che ricadano nel campo di applicazione), ADB si è attivata sulla traccia di ciò che già viene applicato per la SAFETY dell'aeroporto, modello estremamente efficiente.

E' stato quindi introdotto il **NEARMISS MANAGEMENT SYSTEM** (Allegato 8 al DVR), che prevede:

→ Modalità di segnalazione (link diretto, QR code o segnalazione confidenziale)

→ Root cause analysys

→ Mitigazione e azioni di miglioramento



Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Aeroporto di Bologna

Azione 1: sensibilizzazione – eventi dedicati



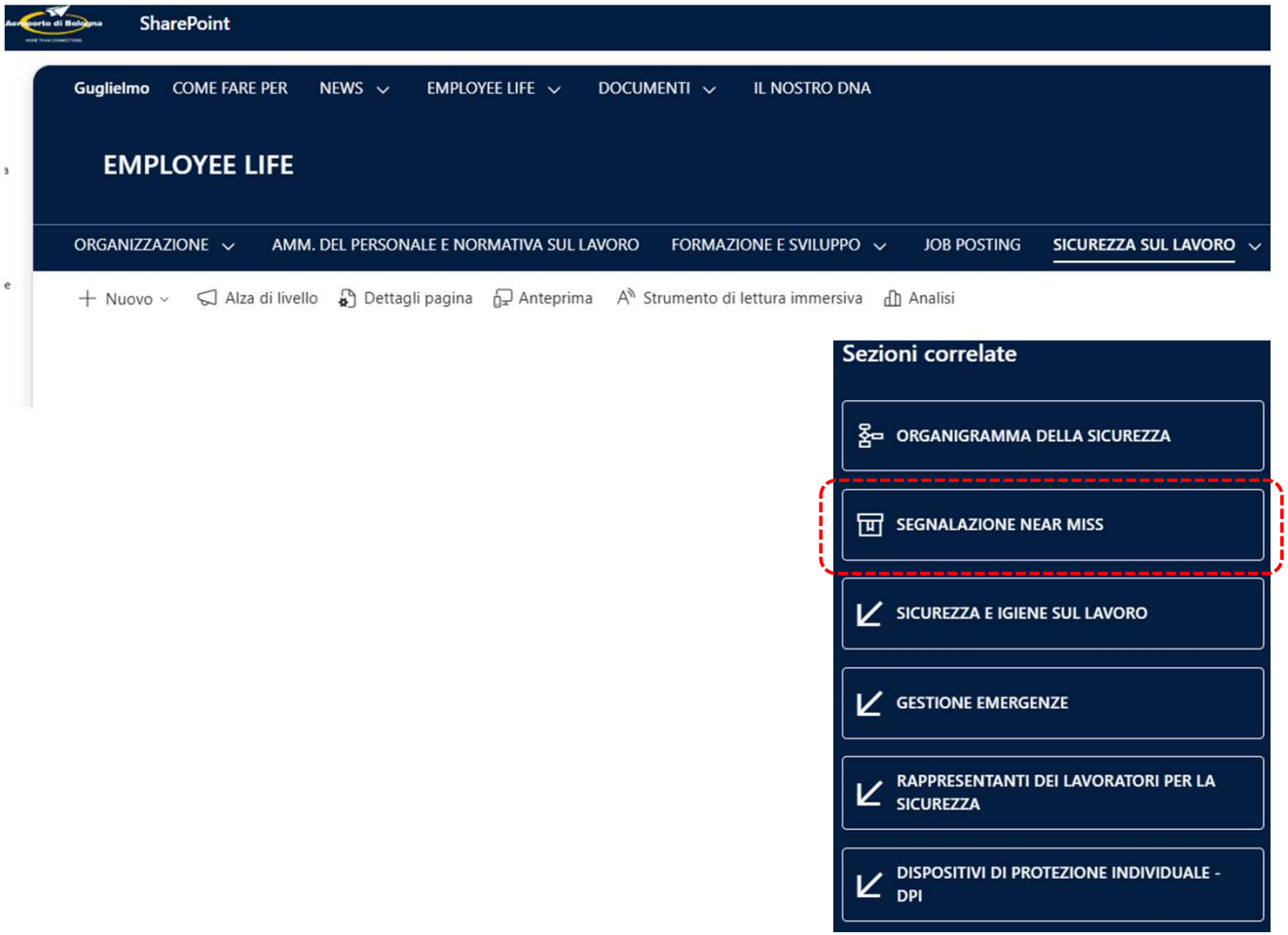




Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Azione 2: disponibilità canale di segnalazione





Azione 3: root cause analysys e mitigazioni

MODULO DI GESTIONE NEAR MISS e condizioni non sicure (* fonte INAIL Condivido)

ROOT CAUSE ANALYSYS

Descrizione	EVENTO (famiglia)*	CAUSA ipotetica dell'evento*	ANOMALIE ORGANIZZATIVE*

EVENTO (famiglia)*	CAUSA ipotetica dell'evento*	ANOMALIE ORGANIZZATIVE*
Caduta dall'alto o in profondità del lavoratore	Errore procedurale	Vigilanza, monitoraggio, coordinamento
Caduta in piano del lavoratore	Problema di comunicazione	DVR
Movimento incoordinato del lavoratore	Anomalia della procedura	Formazione e/o addestramento
Caduta dall'alto di gravi	Mancanza protezioni attrezzatura	Sorveglianza sanitaria
Proiezione di solidi	Carenza di protezioni sull'attrezzatura	Primo soccorso
Avviamento inatteso/inopportuno di attrezzatura	Anomalia di funzionamento	Emergenza antincendio
Collisione/Urto alla guida di mezzo	Attrezzatura non idonea alla lavorazione	Piani di manutenzione
Investimento (anche mancato) da mezzi	Errata etichettatura di materiali	Pulizia
Ribaltamento mezzo	Segnaletica inadeguata	Informazione
Contatto elettrico diretto o indiretto	Irregolarità vie di transito o esodo	Conformità impianti
Esplosione o sviluppo di fiamme	Illuminazione non idonea	Idoneità tecnico-professionale
Contatto con organi di movimento	Inadeguatezza di barriere o protezioni	Nomine e designazioni

Probabilità	Severità	Rischio iniziale	RISK MANAGEMENT Azione correttiva	Probabilità	Severità	Rischio residuo	MODIFICA DVR?
3	3	9	Eliminazione immediata cravatta dalla divisa (Comunicazione al personale nr.2/2025)	0	3	0	SI
1	1	1	Verifica piastrellatura pareti con Manutenzione	1	1	1	NO
2	2	4	Allontanamento carrello in posizione idonea (eliminazione causa)	0	2	0	NO
2	2	4	Sistemazione cavi elettrici	1	2	2	NO

Aeroporto di Bologna

Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it

Prossimi passi in ADB

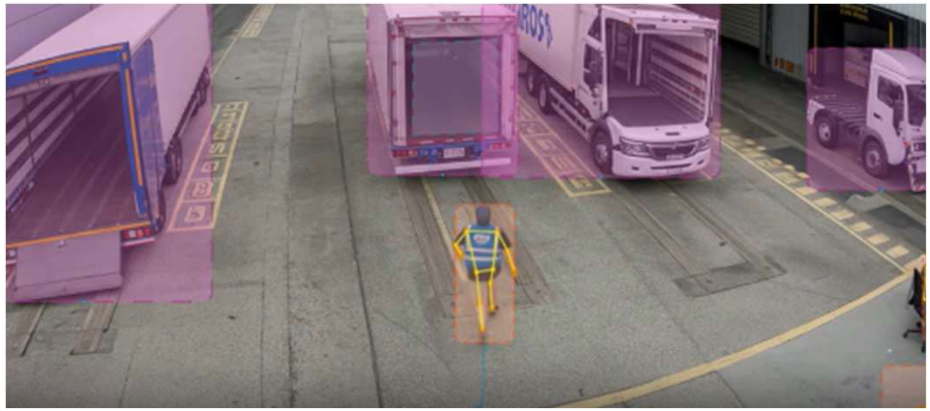
D.L. 179 del 7 Ottobre 2026 – AI ACT e impatti sula salute e sicurezza dei lavoratori

"Se esiste un software è modificabile, se è connesso è hackerabile"

ADB inserirà un sistema che utilizza videocamere intelligenti, destinato a rilevare near miss e condizioni pericolose, fornendo una hot map delle aree interessate.
L'AI installata non agirà direttamente (non sarà collegata a trasduttori), bensi fornirà avvisi e report a disposizione del'RSPP e dell'organizzazione.

Nel DVR:

1. Valutazione impatto dei software *intelligenti* sui lavoratori
2. Valutazione di *phisical AI* sulle attrezzature





Aeroporto di Bologna

Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it



Massimo Betelli – RSPP
m.betelli@bologna-airport.it