

## Federmanager e AIDP per governance in partecipazione

LINK: <https://byinnovation.eu/federmanager-e-aidp-per-governance-in-partecipazione/>



**Federmanager** e AIDP per governance in partecipazione 04/05/2026 Operations **Federmanager** e AIDP per governance in partecipazione. I manager industriali dell'Emilia-Romagna avviano il percorso per attuare la nuova normativa sulla partecipazione dei lavoratori alla gestione aziendale, prevista dalla Legge n. 76/2025 ed attuativa dell'articolo 46 della Costituzione. Per questa finalità, si è svolto a Bologna presso la sede del Gruppo Hera un incontro pubblico dedicato ad analizzare gli attuali modelli di governance per le imprese italiane, sia a larga base azionaria, sia a conduzione familiare e la loro prevista evoluzione alla luce della nuova normativa sulla partecipazione. L'iniziativa, dal titolo 'Quali modelli di governance per le imprese italiane? L'evoluzione dei rapporti fra proprietà, management e lavoratori dopo la Legge n. 76/25. Sistemi premianti e meccanismi sanzionatori

dopo il D. Lgs. n. 14/19', è stata voluta ed organizzata da **Federmanager** Bologna-Ferrara-Ravenna, in collaborazione con la sezione emiliano-romagnola di AIDP Associazione Italiana per la Direzione del Personale. La tematica è stata analizzata da docenti e ricercatori, consulenti di alta direzione, legali specializzati in relazioni industriali, dirigenti di organismi associativi di impresa, oltre ai vertici di **Federmanager** e AIDP: sono intervenuti Alessandro Camilleri, direttore Centrale Personale e Organizzazione Gruppo Hera, Stefano Minucci, avvocato e consulente legale di **Federmanager**, Valentino D'Angelo, assistant professor of Practice SDA Bocconi, Mateja Milic, dirigente Assonime (Associazione fra le società italiane per azioni) e segretaria del Comitato per la Corporate Governance delle imprese familiari non quotate, Vito De Giglio e Paolo Grasso di Giano, Gruppo Andrew & Sax,

Alberto Apollo, responsabile Pianificazione Organici Compensation Benefit e Digitalizzazione Processi Personale e Organizzazione Gruppo Hera e Fabio Poletti, Studio Legale Poletti & Partners. Durante l'incontro - al quale era presente un vasto pubblico composto da dirigenti d'azienda, imprenditori, professionisti, docenti universitari - si è proceduto ad una prima verifica degli spazi che si apriranno per i managers italiani. I relatori hanno illustrato le potenziali modalità giuridiche ed operative del nuovo modello, per ora a livello di studio e proposta, che potrà condurre ad un sistema di governance aziendale più avanzato e partecipato. In conclusione del meeting i rappresentanti di **Federmanager** e di AIDP hanno assunto l'impegno di avviare in tempi brevi un percorso di approfondimento tecnico e di sperimentazione sul campo dei possibili nuovi meccanismi di gestione

partecipata, avvalendosi di apporti professionali interni ed esterni. I risultati che emergeranno da questo programma di lavoro saranno presentati e discussi con le associazioni imprenditoriali, con l'obiettivo di recepire e regolamentare il nuovo istituto in sede di contrattazione collettiva, passo indispensabile per renderlo operante nelle imprese. A tal fine è già in programma un ulteriore e più approfondito confronto pubblico - previsto per il prossimo autunno - da organizzare unitamente a tutte le parti coinvolte. "Come **Federmanager** - ha dichiarato Mario Cardoni, direttore generale di **Federmanager** - non possiamo che essere favorevoli rispetto a queste dinamiche. Ne è prova il nostro contratto, che riflette decisioni innovative e non si limita a stabilire diritti ed obblighi, ma vuole diventare sempre più uno strumento di gestione del rapporto tra l'impresa e il suo management, centralizzando, in questo modo, il valore della persona." 'La Legge n. 76/2025 finalmente fornisce strumenti ulteriori per sentirsi ancora più responsabili dell'azienda nella quale si presta attività. Con questa iniziativa - ha sottolineato Massimo Melega, presidente

di **Federmanager** Bologna-Ferrara-Ravenna - parte un percorso che noi auspichiamo sia veloce ma anche molto ben costruito, al termine del quale vorremmo costruire un modello che sia da un lato sostenibile e dall'altro molto efficiente'. Marco Verga, presidente di AIDP Emilia-Romagna: 'Riteniamo vi sia una forte coerenza tra questo percorso, che intendiamo come AIDP ER affiancare insieme a **Federmanager** e alle associazioni datoriali, e le caratteristiche del nostro territorio. Un contesto infatti quello dell'Emilia Romagna che già presenta elementi di significativa innovazione e un solido dialogo tra le parti sociali, e che può così individuare le strade più efficaci per un'applicazione sostenibile e concreta delle opportunità offerte da questa normativa'. **FEDERMANAGER** BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA, con all'attivo oltre 3100 iscritti e due strutture operative a Bologna e Ferrara, è la sede territoriale di **FEDERMANAGER**, organizzazione costituita nel 1945 che rappresenta e tutela i dirigenti in servizio e in pensione delle imprese produttrici di beni e di servizi. Gli associati sono dirigenti, quadri apicali, alte professionalità, in servizio e in pensione, di piccole,

medie e grandi imprese che operano in tutti i settori dell'industria privata e a partecipazione statale, compresi gli enti pubblici economici, nonché nelle attività ausiliarie e complementari dell'industria. **FEDERMANAGER** è presente su tutto il territorio nazionale tramite 55 associazioni territoriali, le quali forniscono agli iscritti assistenza di carattere sindacale, contrattuale, previdenziale, legale e fiscale e realizzano iniziative culturali, di formazione e di networking, oltre a politiche attive. bologna.federmanager.it www.aidp.it  
PrecedentePrecedentePassaggio generazionale - 35mila imprese a rischio SuccessivoConclusioni Circular City Forum 2026 Successivo Conclusioni Circular City Forum 2026 Circular Economy, Events - Media Partner 04/05/2026 Passaggio generazionale - 35mila imprese a rischio Operations 04/05/2026 Strategia Nazionale Transizione Agroecologica ESG Environmental Social Governance, Food 03/05/2026 Network Media Partners Eventi Media Partner JEREMY RIFKIN-BYinnovation DAY -Energie Rinnovabili in Italia-Sviluppo sostenibile Social Responsibility