

Verbale di Assemblea Ordinaria 2025

ASSEMBLEA ANNUALE 2026
4 giugno 2026

Con il patrocinio di:

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA 2025

Venerdì 6 Giugno 2025 alle ore 14,30 si è tenuta presso il Tecnopolo Manifattura di Bologna, l'Assemblea Ordinaria Annuale di Federmanager Bologna – Ferrara – Ravenna.

Il Presidente Massimo Melega dichiara formalmente aperta l'Assemblea Ordinaria in seconda convocazione, ai sensi dell'art. 14 del vigente Statuto e dell'art. 3 del Regolamento e propone che le votazioni avvengano per alzata di mano. L'Assemblea approva all'unanimità. Il Presidente incarica come scrutatori Sergio Consolini e Andrea Molza.

Verbalizza Gianluca Guidi Alvisi, in qualità di Segretario.

Inizia la trattazione dell'Ordine del Giorno:

Punto 1 dell'Ordine del Giorno "Approvazione del Verbale dell'Assemblea annuale ordinaria del 18 giugno 2024"

Il Presidente propone all'Assemblea di dare per letto il verbale, rimasto a disposizione presso la sede del Sindacato dal 21 Maggio u.s. e visibile dal sito Web nei giorni immediatamente precedenti l'Assemblea, diversamente chiederà al segretario di darne lettura. L'Assemblea accetta la proposta. Sono presenti 53 Associati più 7 per delega. Viene posta in votazione il verbale che viene approvato all'unanimità.

Punto 2 dell'Ordine del Giorno "Relazione del Presidente e presentazione del Bilancio Consuntivo 2024 e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti: discussione e delibere"

Il Presidente prosegue esponendo la propria relazione con la presentazione contemporanea di slide, che commenta.

Pone l'accento sulla mutata situazione internazionale, che, rendendo labili molte "certezze" che le nostre generazioni avevano considerato consolidate, ha conferito al contesto globale un'impronta di imprevedibilità che non giova non solo ai mercati, ma anche alle Imprese, che pure – nella nostra Regione – sembrano resistere più che altrove.

Sostiene che non abbiamo avuto – come i vicini colleghi lombardi e piemontesi – l'alluvione di licenziamenti (molte centinaia) che hanno "rimpolpato" i loro ranghi di iscritti in Servizio.

Al contrario, il numero di conciliazioni nella nostra Territoriale è rimasto quasi costante, forse in lieve calo (e questo ha influito sulla dinamica di crescita limitata del numero di iscritti).

La Struttura ha comunque risentito nella fase iniziale del 2024 di un certo affanno dovuto ad una oggettiva sproporzione tra richieste e possibilità di soddisfarle.

L'uscita di scena di alcuni Colleghi – peraltro prevista – ha messo alla prova la resistenza dei nostri Collaboratori, che hanno comunque dimostrato la loro “stoffa” e la loro capacità di reazione.

Questo “stress test” non poteva tuttavia durare a lungo, per non erodere le pur ottime Risorse in campo.

Di conseguenza, si è avvertita la necessità d'irrobustire i ranghi, senza perdere d'occhio la sostenibilità nel tempo.

Quanto sopra si traduce in un graduale aumento della capacità di erogazione dei servizi all'Associato da parte dei singoli Operatori di Struttura, cresciuta del 14% in ambito previdenziale, del 24% per l'assistenza pratiche sanitarie, del 34% per quello sindacale-contrattuale.

I vice Presidenti Andrea Molza, Andrea Barbieri, Giovanni Rossato e Stefano Punzetti continuano a supportare ed a orientare al meglio gli sforzi dell'Associazione.

La Tesoriera Anna Mattioli è il riferimento costante nelle scelte economiche e finanziarie, con il Suo attento consiglio.

E poi il Consiglio Direttivo, insieme a Revisori e Proviviri, che continua ad essere un prezioso riferimento nelle scelte importanti per la Territoriale.

Ed i nostri Iscritti, nei quali la parte “in servizio” prende sempre più coscienza delle potenzialità e dei benefici offerti dall'iscrizione alla nostra Associazione, mentre la parte in pensione mantiene consapevolezza del ruolo mutualistico che esplica.

Il Presidente ricorda poi i nostri Maestri del Lavoro insigniti lo scorso 1° Maggio della Stella al merito della Repubblica per i traguardi conseguiti nel corso della propria carriera, particolarmente grazie all'impegno per la crescita dei collaboratori, all'attenzione per la sicurezza sul lavoro, alla produzione di brevetti ed innovazioni tecnologiche; quest'anno ben due Colleghi associati alla nostra Territoriale hanno conseguito l'onorificenza della Stella al Merito del Lavoro: Daniele Bigiavi e Paolo Cimatti.

I manager premiati sono la testimonianza di ciò che s'intende quando si parla di “Manager come motore del cambiamento all'interno dell'azienda”: esempi luminosi di competenza e professionalità.

A che punto siamo ora?

Rispetto alla penetrazione nelle Aziende, il Presidente sostiene che non perdiamo mai l'occasione per visitare quanto più si può le Aziende significative del Territorio e raccontare loro cosa Federmanager può fare

per loro e per i loro managers: tra i risultati raggiunti cita il ben riuscito evento sulle nuove modalità formative tenuto presso Hera in settembre (Evoluzione dell'apprendimento nei contesti organizzativi), curato dal coordinatore della Comm.ne Manager Evolution Paolo Fanti, la costituzione di una nuova RSA in Alstom a cura del dott. Guidi Alvisi, oltre alla "riattivazione" della RSR Acer, per la quale ringrazia particolarmente la Consigliera Avv. Bezzi.

Si sofferma poi sul Patto con gli imprenditori: è' indubbio ed evidente il progresso che abbiamo fatto nelle relazioni con Confindustria, culminato con il grande evento sul "valore della Rappresentanza" (da essi richiesto), organizzato da noi presso l'Auditorium di Confindustria Area Centro e molto ben riuscito.

Per questo, ringrazia la Direttrice Generale di Confindustria Emilia Area Centro che ci ha dato fiducia ed ampio mandato.

Abbiamo partecipato a Farete 2024 con un nostro stand.

L'ottimo rapporto con il Vicepresidente addetto alle Relazioni industriali di Confindustria Maurizio Marchesini si è rivelato reciprocamente proficuo e foriero di ulteriori risultati.

Ed anche la nomina del Presidente Orsini è stata salutata con piacere, confermata nei fatti come scelta oculata ed efficace.

Si congratula anche con Sonia Bonfiglioli per la neo Presidenza di Confindustria Emilia Area Centro.

Riferisce che abbiamo partecipato con piacere anche ad eventi promossi da Confindustria Emilia Romagna, condotta dalla brava Presidente Annalisa Sassi.

Il Presidente prosegue facendo il punto sull'azione sul Governo nazionale e regionale: ribadisce che anche verso la Regione abbiamo stabilito linee di comunicazione veloci ed efficienti ai massimi livelli, e non si perde occasione per orientare gli sforzi che il Governo regionale sta oggettivamente e meritoriamente mettendo in campo per lo sviluppo della manifattura in tutta la Regione.

Per questo ringrazia in modo particolare il Vicepresidente Vincenzo Colla, che opera con coerenza e slancio in questa direzione.

Cita poi l'assegnazione a Membri del Consiglio Direttivo del compito di partecipare alle audizioni sulle proposte di legge regionali, portando là i nostri contributi di idee e di proposte.

In ottobre – insieme a CIDA – c'è stato l'incontro con i candidati alla Presidenza Regionale, confrontandoci con Essi su quelle che riteniamo essere le questioni importanti per la nostra Regione.

Il Presidente si sofferma poi sul tema dell'efficienza ed efficacia delle strutture di sede e regionali, proseguendo e corroborandosi – grazie al potente rafforzamento in risorse umane – la vocazione della nostra Struttura a dare una mano ai nostri Associati ed alle altre Territoriali nelle situazioni più difficili.

Per quanto riguarda i risultati conseguiti dalla Federazione, il Presidente saluta con piacere la firma del nuovo CCNL con Confindustria, con parecchie novità e miglioramenti e ricorda anche gli altri CCNL firmati dopo quello con Confindustria, come quello dei Servizi e di Confapi.

Rimarca il "Peso specifico" in Federmanager: nella Federazione è sempre più evidente l'importanza della nostra Territoriale e dell'Emilia Romagna (la quarta territoriale e la quarta regione per numero di associati). Ricorda che per la prima volta la ns. territoriale è stata nominata dalla nuova Presidenza invitata permanente in Giunta, annoverata tra le "grandi" Territoriali.

La presenza in Giunta del Presidente di Federmanager Piacenza Michele Vitiello testimonia poi l'importanza della nostra Unione regionale, importanza e peso destinati a crescere in futuro, grazie all'espansione delle attività industriali della Regione.

Riferisce che diversi nostri Associati operano con successo nelle Commissioni Automotive, Intelligenza Artificiale, Innovazione, sostenibilità e Packaging, con la produzione di position papers che impatteranno sulle scelte dei Ministri competenti e del Governo tutto.

Altrettanto significativa è la presenza di nostri Associati negli Organi nazionali dei Gruppi Minerva, Giovani e Senior, tutti latori di iniziative di grande risonanza in tutto il Paese.

Sul versante della collaborazione con gli Enti di Sistema continua e s'intensifica la stretta collaborazione con gli Enti di Sistema sia paritetici che proprietari.

Ricorda che abbiamo svolto proficui incontri tra gli Associati e Presidium, un incontro sulle novità FASI, un altro con Federmanager Academy, poi con CDI Manager, abbiamo avuto strette interlocuzioni con Previndai, e prosegue la tradizionale collaborazione con Fondazione IDI.

Non sono mancate inoltre le azioni di protezione sulle componenti fragili: nonostante l'oggettiva difficoltà nel riuscire a perorare con efficacia le istanze di salvaguardia del potere d'acquisto delle pensioni (la famosa perequazione) verso un Governo ahimè piuttosto sordo a riguardo, la Federazione (ed in particolare la Confederazione CIDA) è riuscita a contenere sinora i prelievi impliciti nei progetti delle manovre finanziarie

annuali.

Il Presidente tiene a ricordare ai Colleghi pensionati ed in servizio che la nostra è un'Associazione con finalità mutualistiche, che non si esaurisce nel "mordi e fuggi" di questo o quel servizio, ma che consente a tutti noi di concorrere ai bisogni degli altri ed alla crescita della Società nella quale viviamo, nell'interesse delle prossime Generazioni.

Il Presidente sottolinea poi l'attività delle Commissioni e Gruppi di lavoro: saluta con piacere la costituzione della nuova Commissione nazionale Packaging, alla quale la nostra Territoriale contribuisce con il Coordinatore (l'ing. Gabriele Canini) e ben due Membri su sei (l'ing. Paolo Capelli e l'ing. Fiorenzo Draghetti).

A livello della nostra territoriale, la Commissione Manager Evolution, con il formidabile impulso di Paolo Fanti, ha prodotto diversi incontri di forte impatto, tra i quali quello sulle nuove modalità formative in Hera, e l'interessantissimo incontro "Cyborg, intelligenza emotiva nell'era dell'AI".

Il Gruppo Giovani coordinato da Nicola Gallazzi e con il formidabile apporto di Erik Pettinicchi sta svolgendo un ciclo di attività di grande successo in collaborazione con la BBS, e prosegue in condivisione di progetti e attività con le varie Territoriali della Regione e non solo. Cita il riuscitissimo ciclo "Manager tra Manager", la partecipazione alla "Race for the Cure" e la riuscitissima semifinale del premio giovane Manager 2024 svoltasi nella prestigiosa sede storica del CINECA.

Il gruppo Minerva coordinato da Sara Cirone ha prodotto nuove iniziative, come "Mamma rimane al lavoro" e "Donne e tecnologia", il seminario sulla certificazione di genere, e di richiamo nazionale, come WOB. E poi si congratula per la recente elezione di Sara Cirone e Valentina Giorgi, rispettivamente coordinatrice e vice coordinatrice di Federmanager Minerva Bologna – Ferrara – Ravenna, nel Coordinamento Nazionale di Federmanager Minerva, l'organismo che rappresenta le donne manager iscritte alla nostra Federazione; la Commissione Comunicazione e Newsmagazine 'Filo Diretto' è sempre più lanciata grazie al coordinamento di Sara Tirelli ed all'impegno di Eliana Grossi e di Monica Dall'Olio, oltre alla collaborazione di altri Colleghi/e della struttura.

Cita anche un interessante ciclo di seminari con la Società GRMedia sul posizionamento SEO e sulla creazione di contenuti sul web.

La Commissione Investimenti guidata da Sergio Menarini continua ad essere seguitissima e conduce analisi accurate ed efficaci; la Commissione Cultura e Tempo Libero, guidata da Leonardo Dall'Osso,

dopo numerosissime visite lungo tutto il 2024, è stata messa in pausa dal suo Fondatore, ma si augura una sollecita ripresa ed il Suo ritorno.

La Commissione Formazione, Scuola, Università e Rapporti con Federmanager Academy – FSURIFA continua ad assistere gratuitamente le Aziende nella messa a punto dei piani formativi finanziati, con l'evidente successo rappresentato dai numeri in tabella: a tal proposito sottolinea i numeri dei Piani presentati su Avvisi di Fondirigenti.

Melega continua con i risultati delle attività delle altre Commissioni e Gruppi: il Gruppo PCTO (Percorsi Competenze Trasversali di Orientamento ex Alternanza Scuola – Lavoro), coordinato da Paolo Bassi, prosegue con sempre maggiore slancio le sue attività nelle Scuole Superiori delle tre Province; la Commissione Industria 4.0 – verso la 5.0, coordinata da Alberto Montanari, ha ripreso con successo le attività in presenza; la Commissione permanente per Ferrara – guidata da Andrea Barbieri, ha prodotto tra l'altro il bel convegno sulla Responsabilità dei manager e quello in Confindustria Romagna sul Temporary Management in favore delle PMI; la Commissione permanente per Ravenna si è impegnata e si sta impegnando per il rilancio delle attività sul Territorio. Ricorda pure le ottime attività svolte con le start up del territorio e l'importante incontro con il generale Figliuolo e con le Istituzioni per la consegna formale dei contributi alla ricostruzione dopo l'alluvione. La Commissione Mare ha co-organizzato il convegno "il mare e la fisica quantistica". Il Gruppo Pensionati è sempre operoso, coordinato dal riconfermato ing. Giovanni Giacò. La Commissione Sostenibilità e Infrastrutture per Ambiente, Territorio ed Energia – SIATE, coordinata di Roberto Pettinari, ha prodotto nuovi Convegni di elevatissimo livello, come quello sui Cambiamenti climatici e quello sugli Eventi climatici estremi.

Melega ricorda a questo punto i momenti di vita associativa: assemblee, feste, espressioni di legame con il Territorio, ma anche latori di messaggi qualificanti: quest'anno infatti, in occasione del nostro scambio di auguri natalizi presso il Museo del Patrimonio Industriale, si è potuto ascoltare dalla voce dell'ing. Claudio Pinassi, Group CEO di KME, un esempio virtuoso di management con una particolare sensibilità per il sociale (la S dell'acronimo ESG).

Tra l'altro, sottolinea che la raccolta di fondi presso gli sponsors e le offerte degli associati collegate all'evento ci hanno consentito di inviare 2200 Euro a favore di un progetto benefico in Zambia.

E sempre con la Regione, grazie ad una idea del Vicepresidente vicario Molza, riferisce che stiamo promuovendo il progetto Abuja: un master su materie STEM utili alla nostra Industria, con scambio di esperienze e professionalità, creazione di opportunità commerciali e sviluppo di relazioni internazionali tra le università.

Ricorda, sempre a livello regionale, il progetto "megatrends globali", portato a termine insieme a Confindustria E/R, CIS ed alla Liuc Business School. E poi la cooperazione sempre più intensa con tutte le Territoriali dell'Emilia Romagna, con le quali si è consolidato un rapporto di grande fiducia reciproca ed intensa collaborazione.

I numeri della base associativa per finire: a fine 2024 risultano 3042 iscritti, di cui 1174 Dirigenti in servizio, 1552 in pensione e 316 Quadri.

Il Presidente passa poi la parola a C. Ortolani, incaricata di presentare il Bilancio Consuntivo 2023 in sostituzione della Tesoriera A. Mattioli, impossibilitata a presenziare. Il Consuntivo presenta un risultato positivo di 5.733 Euro, al netto delle imposte. Non vi sono scostamenti rilevanti tra l'esercizio che si chiude e quello precedente. Il risultato è di particolare soddisfazione, tenuto conto che è ottenuto senza ricorso alcuno agli utilizzi di fondi accantonati negli esercizi precedenti.

I ricavi ammontano, compresi proventi e oneri finanziari, a complessivi 739.960 Euro. I costi della produzione, le componenti negative finanziarie e le imposte d'esercizio ammontano a 735.895 Euro complessivi. Il patrimonio netto ammonta a € 508.034,00. La situazione patrimoniale evidenzia il buono stato in cui si trova l'Associazione. Le disponibilità liquide al 31 Dicembre ammontano a 133.135 Euro.

Il Fondo Sviluppo Progetti Associativi, nell'ambito Fondi rischi ed oneri, ha una consistenza di 27.808 Euro e nel corso dell'esercizio non vi sono stati utilizzi.

Terminata l'esposizione, il Presidente dà la parola a P. Fanti, che legge la relazione del Collegio dei Revisori, membro supplente del Collegio dei Revisori dei conti, per la lettura della Relazione del Collegio, che enuncia le verifiche contabili effettuate. Dichiaro che il Collegio ha potuto operare nelle migliori condizioni possibili di trasparenza e che sono stati rispettati i principi contabili costruiti su criterio di prudenza e di competenza economica. Esprime parere positivo all'adeguatezza e correttezza delle scritture contabili. Esprime quindi parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

Il Presidente propone di passare alle votazioni distinte della Relazione del Presidente e del Bilancio consuntivo 2024. Sono presenti 53 associati più 7 per delega. L'Assemblea con primo voto ad alzata di mano approva all'unanimità la Relazione del Presidente (tutti favorevoli, nessun contrario, nessun astenuto). Passa poi ad esprimere la votazione ad alzata di mano sul Bilancio consuntivo 2024. Sono presenti 57 associati più 7 per delega. Anch'esso è approvato all'unanimità (tutti favorevoli, nessun contrario, nessun astenuto).

Punto 3 dell'Ordine del Giorno "Presentazione del Bilancio Preventivo 2025: discussione e delibere"

Prende la parola Carla Ortolani per illustrare le voci del Bilancio Preventivo 2025, anch'esso fornito in cartella ai soci e sul sito Web. Il documento è redatto con la stima di ricavi ragionevolmente certi e derivabili dalle quote sociali, aggiornate per l'anno 2025 e seguenti per n. 3155 soci, e dagli altri ricavi, tra i quali quelli derivanti dall'assistenza per conciliazioni e pubblicità su Filo Diretto; con la stima di costi in linea con l'esercizio precedente e di maggiori e nuovi costi che si potrebbero prevedibilmente manifestare nel corso del 2025, a partire da quelli derivanti dall'adeguamento delle quote sociali e quelli relativi al Piano di Sviluppo predisposto dal Consiglio Direttivo.

Il conto economico dà origine ad un risultato operativo di 14.500 Euro contro i 17.971 Euro del bilancio 2024 e ad un risultato netto di pareggio (€ 0), inferiore di 5.733 Euro rispetto al risultato a consuntivo 2024.

I ricavi da quote sociali s'incrementano per 69.213 Euro per effetto dell'aumento delle quote associative deliberate dal CD, riferentesi a 3155 iscritti.

I ricavi per prestazione servizi nei confronti di 4Manager si prevedono invariati rispetto al consuntivo.

Sul fronte costi, si ha un aumento di 61.087 Euro per retribuzioni e oneri sociali, stanti la sostituzione del personale dimissionario e gli incrementi da rinnovo contrattuale.

Per le quote dovute alla Federazione si stima un incremento di 10.121 Euro, secondo la nuova percentuale fissata dal Nazionale al 31% e riferentesi a 3155 iscritti.

I costi per progetti e attività delle Commissioni e Gruppi di lavoro ammontano a 55.000 Euro.

Si azzerano i costi della sede di Ravenna, per chiusura.

A questo punto si chiede l'approvazione del budget 2025.

Il Presidente ne mette ai voti l'approvazione. Sono presenti 59 associati più 7 per delega. E' approvato all'unanimità (tutti favorevoli, nessun contrario, nessun astenuto).

Punto 4 dell'Ordine del Giorno "Consegna attestato di benemerenzza e Fedeltà agli iscritti al Sindacato da oltre 50 anni"

Il Presidente comunica che quest'anno gli aventi diritto sono 2, entrambi però assenti. Si tratta del Dott. Angelo Baraldi, iscritto dall'1/5/1975 e del dott. Franco Gnudi, iscritto dall'1/1/1975. L'Assemblea applaude.

Punto 5 dell'Ordine del Giorno "Varie ed eventuali"

Il Presidente informa che a questo punto era prevista la presenza e il saluto del Presidente Quercioli, che purtroppo ha dovuto declinare all'ultimo per motivi di salute. Il Presidente nazionale ha comunque voluto consegnare alla platea un breve videomessaggio di saluto. Parte la riproduzione video con un'esortazione a tutti i presenti ad adoperarsi per sviluppare ancora di più la base associativa.

Melega chiude i lavori dell'Assemblea alle ore 16, invitando i presenti ad accomodarsi per il coffee break, prima dell'avvio dell'evento pubblico.