

**Relazione del Presidente
Massimo Melega**

ASSEMBLEA ANNUALE 2026
4 giugno 2026

Con il patrocinio di:

Relazione del Presidente 2025-26

Obiettivo: crescita

Il 2025 ci ha richiesto di misurarci con difficoltà notevoli, soprattutto esterne alla nostra realtà territoriale.

Sul piano internazionale, si è ulteriormente complicato un quadro già molto complesso ed imprevedibile, e ciò ha comportato incertezza, perturbazioni dei mercati ed ulteriori spinte inflative.

Nonostante questo, vorrei soffermarmi sugli aspetti positivi che si sono evidenziati lo scorso anno: nel 2025, il nostro Paese ha registrato un miglioramento della bilancia commerciale attiva con l'estero di 2,5 miliardi di Euro, che va paragonato con il - 45,9 miliardi di quello tedesco e con il - 13,4 miliardi della Spagna.

Le esportazioni dell'Italia, espresse in euro, sono aumentate del 3,2% rispetto al 2024, con la nostra Regione ancor più determinata a reagire, talvolta anche anticipando le contromisure alle avverse contingenze: nel 2025, l'Emilia-Romagna è stata la prima regione per export pro-capite, con 18.883 Euro per residente (il 173% della media nazionale, pari a 10.119 Euro).

La Federazione nazionale

Sul versante Federale, abbiamo mantenuto un intenso dialogo collaborativo, corretto e trasparente, sia con la Governance, che con tutte le altre Territoriali, condividendo problemi, opportunità, buone pratiche e soluzioni.

Ricordo senza dilungarmi, avendone già parlato nell'Assemblea dell'anno scorso, il bellissimo incontro su: "Il Valore della Rappresentanza", organizzato nell'Auditorium di Confindustria Emilia Area Centro, con la presenza del Vicepresidente della Regione ER Vincenzo Colla, del sottosegretario Bitonci, del Presidente Federmanager Quercioli, del Vicepresidente Confindustria Marchesini, della Dott.ssa Ferrari, DG Confindustria Emilia, che ringraziamo per la sempre squisita disponibilità, del Presidente Fasi Damele, del Presidente Previndai Straniero e del dott. Sabatini, DG Fondirigenti, oltre che di altri illustri relatori.

Ringraziamo il Direttore Generale Federmanager, Mario Cardoni, per la sua partecipazione all'incontro ospitato dall'Aeroporto di Bologna sul nuovo CCNL Dirigenti Industria e l'amico Marco Verga, Presidente di AIDP Emilia Romagna e Direttore Sviluppo Persone & Organizzazione di Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna, per la concessione degli spazi.

Celebrato l'anno scorso l'80° anno dalla fondazione di Federmanager (e della nostra Territoriale), il Forum Federmanager 2026 "Connessi per crescere" si appresta a presentare pubblicamente il Manifesto di Federmanager, con focus sui dieci punti che la Governance Federale ha predisposto in collaborazione con i Territori e che il Presidente Quercioli sono certo riprenderà nel suo intervento.

A tal proposito, invitiamo tutte le iscritte e gli iscritti a partecipare numerosi al Forum Federmanager del 2 luglio a Roma, presso l'Auditorium Antoniano, vicino alla stazione Termini.

AERDAI, l'Unione Regionale Federmanager Emilia - Romagna

L'Unione Regionale Emilia-Romagna è un esempio di compattezza, responsabilità ed efficienza nel perseguimento del bene della Federazione, senza alcun cedimento al tornaconto locale o personale, con una dedizione ammirevole ed un esemplare spirito di servizio. Con le Territoriali della regione si è consolidato un rapporto di grande fiducia reciproca ed intensa collaborazione.

Federmanager Bologna – Ferrara - Ravenna

Venendo alla nostra realtà territoriale, il numero di conciliazioni continua ad essere ridotto e praticamente costante da tre anni, dopo un sensibile calo avvenuto nel 2022. Questo ci fa naturalmente piacere e testimonia il buon andamento dell'economia regionale.

Come noto, l'andamento delle conciliazioni si lega spesso all'andamento delle iscrizioni e questo, insieme all'aumento significativo delle quote deciso dalla Federazione ed alle problematiche di sistema connesse, ha influito sulla dinamica di crescita limitata del numero di iscritti, che avremmo voluto "galoppasse" verso l'alto e che invece è cresciuto "trotterellando".

La Struttura, mantenendo lo stesso numero di colleghi in organico ormai da un decennio, si è consolidata ed è sempre più una vera "macchina da guerra", oliata ed efficiente, pronta a rispondere alla domanda di servizi in continua crescita da parte degli associati, come si evince dalle tabelle di rendiconto che vedrete tra poco.

Registriamo commenti generalmente molto positivi da parte degli associati su tutti i servizi: contrattuale, previdenziale, di assistenza sanitaria, di gestione degli iscritti, comunicazione, gestione eventi, ecc..

Per questo voglio ringraziare tutte le persone della Squadra che, oltre a dimostrare le proprie competenze e capacità, non mi hanno mai fatto mancare il loro affetto e la loro insostituibile collaborazione:

Gianluca Guidi Alvisi,
Michela Biello
Ilaria Cani,
Nino Gelashvili,
Maddalena Manfrini,
Gaia Monti,
Anna Rotunno,
Ilaria Sibani,
Sara Tirelli.

Vorrei ringraziare i sempre preziosissimi Eliana Grossi, Guido Armani, Matteo Errigo, Carla Gandolfi, Marianna Putignano, Massimo Tonioli, Sergio Consolini, Sergio Menarini, e tanti altri, amici che non ci lesinano mai i loro consigli.

Grazie ai Vicepresidenti Andrea Molza, Andrea Barbieri, Giovanni Rossato e Stefano Punzetti, le “rocce” che ci consentono di presidiare ogni situazione.

Un ringraziamento particolare alla Tesoriera Anna Mattioli per la sua infinita pazienza e meticolosità.

Grazie al Consiglio Direttivo, che insieme a Revisori e Probiviri continua ad essere un prezioso riferimento nelle scelte importanti per la territoriale.

Ed infine ringrazio i nostri iscritti: gli iscritti “in servizio” che prendono sempre più coscienza delle potenzialità e dei benefici offerti dall’iscrizione alla nostra associazione, e gli iscritti in pensione per la loro consapevolezza del ruolo mutualistico che esercitano conferendo la quota e collaborando nelle Commissioni locali.

Ricordiamo i nostri Maestri del Lavoro insigniti lo scorso 1° maggio della Stella al Merito della Repubblica per i traguardi conseguiti nel corso della propria carriera, particolarmente grazie all’impegno per la crescita dei collaboratori, all’attenzione per la sicurezza sul lavoro, alla produzione di brevetti ed innovazioni tecnologiche.

Quest’anno ben tre colleghi associati alla nostra territoriale hanno conseguito l’onorificenza della Stella al Merito del Lavoro: Giuseppe Colucci, Marco Monterastelli e Paolo Schiavina.

A che punto siamo rispetto al programma?

Penetrazione nelle Aziende

Continuiamo con costanza a visitare le aziende significative del territorio per raccontare cosa Federmanager può fare per loro e per i loro manager. Tra i risultati raggiunti, citiamo l’ormai consolidata collaborazione con Hera, la chiusura dell’accordo MBO in Acer (lunghe trattative nelle quali l’apporto prezioso dei consiglieri Donatella Bezzi e Sergio Consolini ci ha consentito di arrivare ad un testo ben calibrato e di agevole applicazione), e la costituzione della RSA presso Alstom, con il suo coordinatore Silvano Cavalli, molto attiva nel suo primo anno di vita.

Patto con gli Imprenditori

Prosegue anche con la presidenza di Sonia Bonfiglioli la grande sintonia con Confindustria Emilia Area Centro, con la quale non cessiamo di co-organizzare eventi importanti. Per questo dobbiamo ringraziare la Direttrice Generale Tiziana Ferrari, che continua ad onorarci della sua collaborazione e sostegno.

Abbiamo partecipato a Farete 2025, la manifestazione fieristica di Confindustria Emilia Area Centro, con un nostro stand in ottima postazione e faremo altrettanto nel 2026.

Abbiamo frequentato inoltre con piacere gli eventi promossi da Confindustria Emilia Romagna invitati dalla Presidente Annalisa Sassi, con la quale abbiamo una solida collaborazione.

Continua inoltre la proficua collaborazione con la sede Confindustria di Ferrara, che ha ospitato un nostro evento sul Temporary Management a febbraio 2025 e che supportiamo ormai da qualche anno attraverso la nostra sponsorship come sostenitori al Premio Estense.

Azione sul governo regionale

Anche con la Regione prosegue la stretta collaborazione, accresciuta dalla partecipazione al Tavolo per il Lavoro e per il Clima.

Dobbiamo ringraziare in modo particolare il Vicepresidente Vincenzo Colla, che opera con passione per la crescita dell'economia regionale e che dimostra grande lungimiranza.

I membri del nostro Consiglio Direttivo continuano a partecipare alle audizioni sulle proposte di legge regionali, portando i nostri contributi di idee e di proposte.

Aumento dell'efficienza e l'efficacia delle strutture di sede e regionali

Prosegue e si corrobora la vocazione della nostra struttura a supportare gli associati e le altre sedi territoriali nelle situazioni più difficili.

Contributi intellettuali alla Federazione

Diversi nostri associati operano con apprezzamento nelle Commissioni Nazionali di settore, in particolare nelle Commissioni Automotive, Intelligenza Artificiale, Innovazione, Sostenibilità e Packaging, con la produzione di position papers trasmessi ai Ministri competenti ed al Governo.

Questi documenti sono di grande importanza per la Federazione, che può così posizionarsi in relazione alle problematiche industriali di maggiore importanza.

Ciò testimonia l'apporto disinteressato dei nostri iscritti e della nostra territoriale, che contribuisce non solo finanziariamente, ma anche con i propri volontari ed a proprie spese all'accreditamento della Federazione verso le istituzioni nazionali.

Altrettanto significativa è la presenza di nostri associati negli Organi nazionali dei Gruppi Minerva, Giovani e Senior, tutti latori di iniziative di grande risonanza in tutto il Paese.

Collaborazione con gli Enti di Sistema

Continua la stretta collaborazione con gli Enti di Sistema, sia paritetici che proprietari.

Cito a titolo di esempio:

- l'importante incontro sulla prevenzione con FASI e LILT, al quale hanno partecipato Daniele Damele, Presidente FASI, e il Prof. Domenico Francesco Rivelli, Presidente della sezione bolognese e membro del Consiglio Direttivo nazionale di LILT, nella prestigiosa sede del MAST di Coesia, a marzo 2025;
- l'evento sulla previdenza svolto a ottobre 2025 per i dirigenti Hera, presso la loro sede HerAcademy, presenti le nostre colleghe esperte Michela Biello e Gaia Monti e con la partecipazione del Direttore Generale Federmanager Mario Cardoni, della dott.ssa Rita Comandini, e della DG Previndai, Oliva Masini;
- l'incontro Federmanager - Italian Welfare al Museo Ferruccio Lamborghini, nel febbraio 2025.

Citiamo anche la collaborazione stretta con Federmanager Academy, che si è concretizzata anche con l'iniziativa dei voucher formativi 2025 (offerti gratuitamente agli inoccupati e ad una

tariffa di favore per gli associati in attività) e con l'iniziativa di inizio 2026 in sede "Il caffè dei Manager" con la presentazione del libro "AI Safety Manager" di Roberto Sammarchi, presente il Presidente Federmanager Academy Marco Bertolina.

Prosegue anche la stretta collaborazione con CDI Manager – oggi Smart Manager- che è stata presente nel nostro stand in fiera a Bologna (Farete, settembre 2025) ed a Ferrara (Work on Work, novembre 2025) e che ha partecipato tra i relatori al Convegno "Temporary & Fractional Management", organizzato in Confindustria Emilia, sede di Ferrara, il 5 febbraio 2025.

Si rafforza di anno in anno la stretta e proficua collaborazione con Fondazione IDI, ormai diventata consuetudine, che permette di offrire formazione manageriale di altissima qualità ai nostri soci a tariffe molto convenienti. Con il Presidente di Fondazione IDI, Eros Andronaco, abbiamo inoltre fatto visita all'azienda Bonfiglioli Engineering per la consegna del Premio Silver Manager alla nostra associata Stefania Masina, partecipante al Premio Giovane Manager 2025.

Grazie al Dr. Guido Armani di Praesidium, proseguono i contatti coordinati nelle aziende. La collaborazione con Praesidium è consolidata da tempo e il Dr. Armani si adopera per segnalare opportunità ed analizzare problematiche specifiche.

Azioni di protezione sulle componenti fragili

Permane l'oggettiva difficoltà nel riuscire a perorare con efficacia le istanze di salvaguardia del potere d'acquisto delle pensioni (la famosa perequazione) verso un Governo molto sordo a riguardo, anche se la Federazione e la Confederazione CIDA sono riuscite a contenere sinora i prelievi impliciti nei progetti delle manovre finanziarie annuali.

La quota associativa annuale serve anche a rendere fruibili i servizi degli enti paritetici e non negli istituti contrattuali, che non esisterebbero se Federmanager non esistesse.

Ricordo sempre ai colleghi pensionati ed in servizio che la nostra è un'associazione con finalità anche mutualistiche, che non si esauriscono nel "mordi e fuggi" di questo o quel servizio. La nostra quota di iscrizione consente a tutti noi di concorrere ai bisogni degli altri ed alla crescita della società nella quale viviamo, nell'interesse delle prossime generazioni, anche attraverso le attività delle nostre Commissioni territoriali, che rappresentano il nostro più potente mezzo di sviluppo associativo.

Per questo un ringraziamento particolare va, e mi sento di portarlo anche a nome dei vertici federali, alle coordinatrici e ai coordinatori delle Commissioni e Gruppi di Federmanager Bologna – Ferrara - Ravenna.

Senza il lavoro disinteressato, gratuito ed intenso di queste persone formidabili la Federazione avrebbe oggi molti meno iscritti.

Sviluppo delle Commissioni e Gruppi Federmanager Bologna – Ferrara - Ravenna

La **Commissione Manager Evolution**, con il deciso impulso di Paolo Fanti, continua a produrre incontri molto interessanti dedicati a tematiche manageriali, condotti da esperti del settore. In seno a questa Commissione è da poco iniziato, con un riuscitissimo convegno organizzato da Gian Paolo Bastia nell'Auditorium HerAcademy il 22 aprile scorso, il cantiere per l'elaborazione di un modello condiviso di applicazione della L.76/25 sulla partecipazione dei lavoratori alla gestione delle imprese.

Il **Gruppo Giovani**, coordinato da Nicola Gallazzi, con il formidabile apporto di Erik Pettinicchi, ha svolto e continua a svolgere attività di grande successo, in collaborazione con la Bologna Business School e con bravissimi formatori, richiamando l'attenzione di tanti associati e portando nuove iscrizioni. Citiamo il percorso Manager tra Manager, che ha riunito tanti manager giovani e non che si sono iscritti a tante territoriali Federmanager ed il nuovo percorso 2026, Il Club dei Manager.

Il **Gruppo Minerva**, coordinato da Sara Cirone con il supporto di Valentina Giorgi, prosegue l'attività con iniziative di valore e di richiamo nazionale: in particolare, vorrei citare il progetto Women on Board, percorso di formazione finalizzato all'inserimento nei board aziendali di donne manager ed il progetto Mentor4Manager, il percorso di mentoring gratuito offerto da mentor donne associate alla nostra territoriale, che prosegue ormai da qualche anno ed ottiene ottimi risultati.

La **Commissione Comunicazione e Newsmagazine 'Filo Diretto'** presidia la comunicazione sul territorio, grazie all'impegno ed alla competenza della coordinatrice Eliana Grossi, di Sara Tirelli e Monica Dall'Olio, oltre alla collaborazione di altri colleghi della struttura.

Nel 2025 si è completato un interessante ciclo di seminari con la Società GRMedia sul posizionamento SEO e sulla creazione di contenuti sul web.

La **Commissione Investimenti** guidata da Sergio Menarini è sempre più popolare e seguita da tanti associati appassionati, proponendo interventi di tanti esperti.

La **Commissione Innovazione**, ex-Industria 4.0, coordinata da Alberto Montanari, ha ripreso le attività in presenza con incontri appassionanti sulle tecnologie emergenti.

La **Commissione Formazione, Scuola, Università e Rapporti con Federmanager Academy – FSURIFA**, continua ad assistere gratuitamente le aziende nella messa a punto dei piani formativi finanziati, con l'evidente successo rappresentato dai numeri che trovate nelle tabelle sottostanti:

Tab.1 Piani condivisi dall'associazione riferiti all'anno 2025, riguardanti le province di Bologna, Ferrara e Ravenna

Tipo Piano	Piani	Dirigenti	Ore Formazione	Risorse approvate
Avviso 2024-2	7	12	624	85.530 €
Avviso 2025-1	64	107	6363	770.275 €
Conto Formazione	94	275	6558	523.336 €
TOT	165	394	13545	1.379.141 €

Tab 2. Piani finanziati dagli Avvisi pubblicati dal Fondo a partire dal 2022: la percentuale è calcolata sui piani condivisi relativi alla intera Regione Emilia-Romagna

Avviso	Totale Nazionale	% Emilia-Romagna
2022-1	834	26,14%
2022-2	210	30%
2023-1	702	23,79%
2023-2	73	19,17%
2023-3	54	29,63%
2024-1	848	23,23%
2024-2	146	19,18%
2025-1	837	21,62%
2025-2	152	20,39%

La nostra regione ottiene oltre un quinto del totale dei piani finanziati su Avviso Fondirigenti in tutto il territorio nazionale, e ciò testimonia la qualità dei piani presentati.

La **Commissione Formazione Scuola Lavoro - Un ponte verso il futuro**, ex PCTO, coordinata da Paolo Bassi, prosegue con impegno le sue attività nelle scuole superiori delle tre province.

La **Commissione permanente per Ferrara**, guidata dal Vicepresidente Andrea Barbieri, è sempre attiva e continua la collaborazione con Confindustria, con la quale si sono organizzate diverse iniziative.

La **Commissione permanente per Ravenna**, condotta dal Vicepresidente Giovanni Rossato, si sta impegnando per il rilancio delle attività sul territorio ravennate. Ricordiamo il bel convegno a Ravenna su salute e sicurezza sul lavoro.

La **Commissione Sicurezza sul lavoro**, costituita nel 2025 e coordinata da Roberto Sammarchi, è impegnata su vari fronti ed ha contribuito a curare nel dettaglio il convegno pubblico che seguirà questa Assemblea.

Il **Gruppo Pensionati**, coordinato da Giovanni Giacò, è sempre operoso e determinato.

La **Commissione Sostenibilità ed Infrastrutture per Ambiente, Territorio ed Energia – SIATE**, coordinata da Roberto Pettinari, ha prodotto l'anno scorso convegni di elevatissimo livello, grazie alla ormai roduta collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri di Bologna. Citiamo "Dalla società del sapere alla società del capire" ad aprile 2025 e "L'evoluzione delle comunicazioni a distanza tra gli esseri umani", tenuto presso la Fondazione Aldini Valeriani a ottobre 2025, con la

partecipazione tra gli altri di Giuseppe Anzelmo, Presidente della Commissione nazionale Telecomunicazioni di Federmanager.

Assemblee ed incontri: legame con il territorio, ma anche messaggi qualificanti

Nel 2025, in occasione del nostro scambio di auguri natalizi presso il Museo del Patrimonio Industriale, Simone Tani ha tenuto uno speech su “Il Leader stupido: come evitare di diventarlo: perché il percorso consequenziale non sempre è efficace”.

L’iniziativa ha avuto, come consuetudine, una molteplice valenza: associativa, informativa e di beneficenza. La raccolta fondi dagli sponsor e le offerte degli associati attivate in occasione dell’incontro ci hanno consentito di inviare un piccolo contributo a favore di un progetto benefico in Venezuela.

I servizi e le iniziative organizzate: qualche numero

SITUAZIONE ASSOCIATI	2022	2023	2024	2025
Servizio	1142	1158	1174	1210
Pensione	1551	1562	1552	1512
Quadri	344	347	316	343
Totale	3037	3067	3042	3065

SERVIZIO PREVIDENZIALE	2022	2023	2024	2025
Verifiche posizioni previdenziali (conteggi, analisi della contribuzione)	690	551	481	838
Altre problematiche previdenziali	1622	1446	1399	1617
Domande di pensione varie	166	163	160	167
Pratiche PREVINDAI/PREVINDAPI	1086	1009	953	1314

SERVIZIO SINDACALE	2022	2023	2024	2025
Appuntamenti casistiche sindacali	688	582	575	718
Commissioni di conciliazione	Accorpato con prec.	Accorpato voce conciliazioni	Accorpato voce conciliazioni	Accorpato voce conciliazioni
Conciliazioni in sede sindacale	118	109	109	110
Verifiche retributive, spettanze fine rapporto	234	181	134	136
Procedure per trasferimenti d'azienda	Accorpato prima voce	6	6	5
Arbitrati instaurati	Accorpato con la prima voce	Accorpato prima voce	Accorpato prima voce	Accorpato prima voce
Negoziati in azienda	Accorpato con la prima voce	Accorpato prima voce	Accorpato prima voce	13
Pratiche disoccupazione INPS/GS-FASI/FSR- FASDAPI	57	78	54	54
Accessi al fondo garanzia INPS	Accorpato con la prima voce	4	5	4
Dimissioni telematiche inoltrate	48	54	50	43

SERVIZIO FASI-ASSIDAI	2022	2023	2024	2025
Servizio FASI – Piani di cura	86	111	100	99
Servizio IWS – Pratiche trasmesse	1968	2179	2177	2543

SERVIZIO FORMAZIONE	2025
Richieste voucher Federmanager Academy	81
Richieste corsi formazione IDI	8
Progetto Mentor4Manager	18
Richieste formazione in generale	11

Iniziative ed incontri organizzati:

NOME - TITOLO	Data	Sede - modalità
Voucher Federmanager Academy - Formazione	Anno 2025	a distanza
Cultura e Tempo libero- VISITA GUIDATA ALLA MOSTRA I'M A MOSAIC	11/01/2025	MAR, Museo dell'Arte della città di Ravenna
AERDAI - GIUNTA	13/01/2025	a distanza
Progetto WOB 2025 - LA GOVERNANCE DELLE SOCIETA' NON QUOTATE Minerva	14/01/2025	mista
IL GRUPPO MINERVA INCONTRA LE ASSOCIATE 1 ed - Minerva	22/01/2025	a distanza
Manager Tra Manager 2025: call percorso 2025 - Giovani	23/01/2025	a distanza
Seminario: TUTELARE IL PATRIMONIO FAMILIARE con Deutsche Bank	28/01/2025	sala riunioni
Progetto MENTOR4MANAGER 3 terza edizione Minerva	Anno 2025	mista
TEMPORARY E FRACTIONAL MANAGEMENT Ferrara	05/02/2025	Confindustria Emilia, sede Ferrara
AERDAI - riunione Presidenti e Consiglieri Nazionali	11/02/2025	a distanza
Incontro pubblico COMMISSIONE INVESTIMENTI	13/02/2025	a distanza + zoom
LEADERSHIP E COMUNICAZIONE ASSERTIVA, Manager tra Manager - Giovani	15/02/2025	a distanza
Seminario CULTURA DEL DATO E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: costruire le basi per una gestione efficace	17/02/2025	sala riunioni
Convegno SALUTE E SICUREZZA NEL MONDO DEL LAVORO - Ravenna	19/02/2025	CRAEM, v.le Ciro Menotti 48 - 48122 Ravenna
IL GRUPPO MINERVA INCONTRA LE ASSOCIATE 2 ed. - Minerva	20/02/2025	a distanza
COMMISSIONE INVESTIMENTI - gruppo di lavoro ristretto	20/02/2025	sala riunioni + zoom
Seminario ESPERIENZE E DOMANDE TRA GENERAZIONI: un dialogo generativo	20/02/2025	Camplus Alma Mater
Convegno Federmanager ITALIAN WELFARE	26/02/2025	Museo Lamborghini
Incontro DONNE MANAGER PER IL TERRITORIO Minerva	28/02/2025	Eta Beta, Spazio Battirame
AERDAI - Riunione Presidenti e CN	28/02/2025	a distanza
EVENTO FASI LILT FEDERMANAGER EMILIA ROMAGNA	08/03/2025	Fondazione MAST
MASTERCLASS MENTOR Minerva	10/03/2025	Fondazione Aldini Valeriani
Convegno NUOVO CCNL PER I DIRIGENTI DI AZIENDE PRODUTTRICI DI BENI E SERVIZI	11/03/2025	Aeroporto di Bologna + zoom
Webinar METTERSI IN PROPRIO E NOVITA' FISCALI PER CHI HA GIA' P.IVA	13/03/2025	a distanza
MASTERCLASS MENTEE - Minerva	14/03/2025	a distanza
Incontro SOSTENIBILITA' E SVILUPPO DEL	24/03/2025	Camplus Alma Mater

BUSINESS		
MASTERCLASS MENTOR ONLINE -Minerva	26/03/2025	a distanza
CAMPO SEMANTICO NEL GRUPPO DI LAVORO_ Manager tra Manager - Giovani	29/03/2025	Studio Samo, Via del Fonditore
Convegno IL VALORE DELLA RAPPRESENTANZA	08/04/2025	Confindustria Emilia, sede di Bologna Via San Domenico
Sviluppo Personale e Benessere Corpo – Mente, Manager tra Manager - Giovani	12/04/2025	Automobili Lamborghini, S. Agata
EVENTO FINALE PROGETTO MEGATRENDS Fondirigenti - Federmanager Emilia Romagna	14/04/2025	Tecnopolo Reggio Emilia
AERDAI - GIUNTA 2025	24/04/2025	a distanza
AERDAI - ASSEMBLEA 2025	24/04/2025	a distanza
Incontro COMMISSIONE INVESTIMENTI	29/04/2025	sala riunioni
Convegno DALLA SOCIETA' DEL SAPERE ALLA SOCIETA' DEL CAPIRE - SIATE	07/05/2025	Savoia Hotel Regency
AERDAI - Riunione Presidenti	09/05/2025	a distanza
Incontro COLLABORAZIONE DIGITALE: AI E PRODUTTIVITA' - Innovazione	14/05/2025	sala riunioni
Formazione IDI, corso: Preparare e gestire gli incontri di vendita con il supporto della IA	14/05/2025	a distanza
Commissione Investimenti: BOLOGNA, TRA MURA E MIRABILIA	21/05/2025	sede + a distanza via zoom
IL MANAGER DI OGGI TRA PRETESE E ASPETTATIVE, Manager tra Manager - Giovani	24/05/2025	SIT, Società Italiana TecnoSpazzole
Commissione PCTO	28/05/2025	a distanza
Incontro LE NOVITA' FASI 2025	06/06/2025	DAMA, Tecnopolo Data Manifattura
ASSEMBLEA ANNUALE ORDINARIA	06/06/2025	DAMA, Tecnopolo Data Manifattura
Convegno L'ECONOMIA DELL'EMILIA ROMAGNA GUARDA IN ALTO	06/06/2025	DAMA, Tecnopolo Data Manifattura
IL MANAGER – COACH Manager tra Manager weekend nelle Marche - Giovani	13/06/2025	Villa Berloni Pesaro
Incontro LA BUSSOLA CHE NON SI PUO' PERDERE – Manager Evolution	17/06/2025	sede
Formazione IDI, corso: Prevenire shortage con AI	23/06/2025	a distanza
Convegno LA PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA – Manager Evolution	03/07/2025	Villa Clelia Bologna
MINERVA INCONTRA LE ASSOCIATE 3 - Minerva	04/07/2025	a distanza
PRESENTAZIONE SPORTELLO AI ACT - Sicurezza	16/07/2025	sala riunioni + zoom
SPORTELLO AI ACT - Sicurezza	Anno 2025	
FARETE 2025	03 e 04/09/2025	Fiera Bologna
Incontro IL RAPPORTO UOMO-MACCHINA NELL'ERA ATTUALE – Manager Evolution + Giovani	20/09/2025	sede
RACE FOR THE CURE 2025 Giovani + Minerva a livello regionale	21/09/2025	Giardini Margherita
PREMIAZIONE SCUOLE PCTO FERRARA	24/09/2025	Camera di Commercio Ferrara
Convegno AUTOMOTIVE AI DRIVEN progetto	29/09/2025	HPE Group Modena

Fondirigenti Federmanager Emilia Romagna		
CONVEGNO PREVIDENZA in HERA per soli dirigenti HERA – Evento in azienda	08/10/2025	HerAcademy, Bologna
Commissione Investimenti: UNO SGUARDO AI MERCATI, POI VIAGGIO TRA CINA E INDIA	09/10/2025	sala riunioni + zoom
AVANZAMENTO MENTOR4MANAGER MENTOR Minerva	10/10/2025	a distanza
AVANZAMENTO MENTOR4MANAGER MENTEE Minerva	13/10/2025	a distanza
PENSIERO ANALITICO E PENSIERO CRITICO, Manager tra Manager - Giovani	25/10/2025	CARRERA JEANS, Verona
Formazione IDI, corso: Indici e modelli per comprendere e prevenire la crisi d'impresa	03/11/2025	a distanza
Formazione IDI corso: Intelligenza Artificiale negli ambienti di lavoro	04/11/2025	a distanza
Convegno EVOLUZIONE DELLE COMUNICAZIONI A DISTANZA TRA GLI ESSERI UMANI - SIATE	05/11/2025	FAV (BO)
Convegno PROFESSIONALITA' ROTARIANE A SUPPORTO DI NEO IMPRENDITORI	10/11/2025	sala riunioni
INTERGENERAZIONALITA' IN AZIENDA - Kick off di progetto – Giovani e Ravenna	11/11/2025	BBS + on line
Incontro COMMISSIONE INVESTIMENTI	18/11/2025	sala riunioni + zoom
Incontro GOVERNANCE E APPLICAZIONE RESPONSABILE DELL'AI NELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	19/11/2025	Fiera Ferrara WOW
FIERA FERRARA WORK ON WORK	19/11/2025	Ferrara
COMMISSIONE SICUREZZA	25/11/2025	sala riunioni + zoom
PREMIO ESTENSE SCUOLA, premiazione PCTO	25/11/2025	
IL GENIUS LOCI DELLA LEADERSHIP Manager tra Manager - Giovani	29/11/2025	Museo di Santa Maria della Scala, Siena
Incontro ALLENARE IL TALENTO, GENERARE SOSTENIBILITA' - Minerva	29/11/2025	Cooperativa ETA BETA, Via Battirame 11
COMMISSIONE NAZIONALE PACKAGING	29/11/2025	sala riunioni + a distanza
EVENTO DI AUGURI NATALE 2025	18/12/2025	Museo Patrimonio Industriale

Concludo ringraziando di cuore tutti voi per la vicinanza ed il supporto che mi avete fornito in questo mandato con un solo, preciso scopo comune: crescere insieme con entusiasmo.

Massimo Melega