



La sostenibilità come leva competitiva, accessibile e concretamente fruibile

Francesco Grande
Chief Business Officer
Ecomate

Castenaso (BO), 18 marzo 2026

Agenda

- **Sostenibilità vs. criteri ESG: due facce della stessa medaglia**
- La sostenibilità come leva strategica per l'innovazione e la crescita aziendale
- Il rating ESG: cos'è e perché è importante nel dialogo con gli stakeholders finanziari
- Altri strumenti di comunicazione: il reporting ESG
- Evidenze dall'Osservatorio Ecomate sulle performance ESG delle aziende italiane

Definizione della sostenibilità

«La sostenibilità è la capacità di soddisfare i bisogni della generazione presente senza compromettere la possibilità delle generazioni future di realizzare i propri»



La sostenibilità all'inizio aveva una connotazione esclusivamente ambientale che si è via via estesa

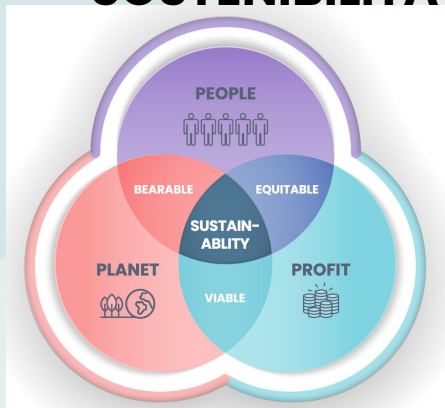


Gli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) hanno definitivamente allargato il campo



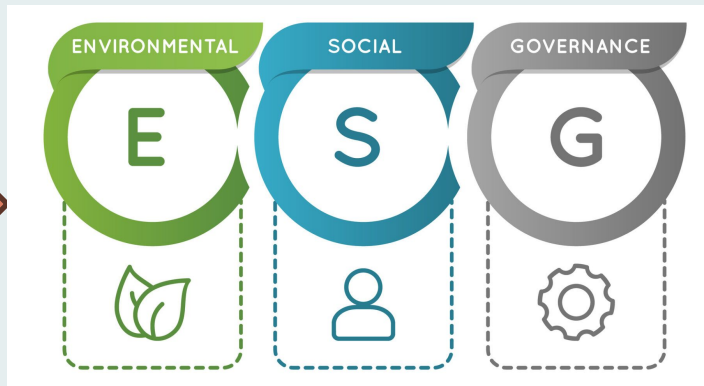
Dalla sostenibilità ai criteri ESG

SOSTENIBILITA'



Visione olistica che considera l'impatto su persone, pianeta e profitto, allineata agli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)

CRITERI ESG



Framework specifico utilizzato per misurare e gestire le performance ambientali, sociali e di governance delle aziende

2004: introduzione dell'acronimo ESG nel report delle Nazioni Unite «Who cares wins»

"Better inclusion of environmental, social and corporate governance (ESG) factors in investment decisions will lead to more sustainable markets and better outcomes for societies."

In sostanza la sostenibilità è un concetto ampio e strategico che trova espressione concreta e misurabile attraverso i criteri ESG

Le 3 dimensioni della sostenibilità

La valutazione ESG è un giudizio sintetico che misura la capacità di un'azienda, di gestire le tematiche **ambientali, sociali, e di governance**

È complementare alla valutazione tradizionale, che tiene in considerazione le sole variabili economico-finanziarie: lo scopo è aumentare le informazioni disponibili e quindi **migliorare le valutazioni aziendali e le scelte d'investimento**



ENVIRONMENTAL

Misurare **indicatori di impatto ambientale**

(ad es. il tasso di emissioni di CO2, l'efficienza energetica, l'efficienza nell'utilizzo delle risorse naturali, l'innovazione tecnologica)



SOCIAL

Misurare il **welfare aziendale**

(ad es. i dati sulla forza lavoro, i rischi operativi, le relazioni sindacali, il controllo della catena di fornitura, il rispetto delle diversità e dei diritti umani)



GOVERNANCE

Valutare la **governance aziendale**

(es. la presenza di consiglieri indipendenti, le politiche di diversità nella composizione dei CdA, la presenza di comitati sulla sostenibilità, la remunerazione del top mgmt, la misurazione di kpi di sostenibilità)

Agenda

- Sostenibilità vs. criteri ESG: due facce della stessa medaglia
- **La sostenibilità come leva strategica per l'innovazione e la crescita aziendale**
- Il rating ESG: cos'è e perché è importante nel dialogo con gli stakeholders finanziari
- Altri strumenti di comunicazione: il reporting ESG
- Evidenze dall'Osservatorio Ecomate sulle performance ESG delle aziende italiane

La sostenibilità è ormai un imperativo per le aziende

Banche e finanza

La **priorità** di banche e investitori è impiegare le proprie risorse in aziende e progetti **sostenibili**

Cittadini e consumatori

Nelle proprie scelte cittadini e consumatori danno sempre più **priorità** a servizi e prodotti **sostenibili**

Value Chain

Per le grandi imprese misurare e monitorare la **sostenibilità** della propria catena del valore è una **priorità** imprescindibile

Gare e appalti pubblici

Nei bandi di gara e negli appalti pubblici la sostenibilità è un requisito chiave: vengono premiati fornitori con **performance ESG dimostrate e verificabili**

Benefici nell'implementazione di una strategia ESG

VANTAGGIO COMPETITIVO



Le aziende sostenibili sono meglio posizionate per attrarre investitori, clienti e talenti

RIDUZIONE DEI RISCHI



Implementare pratiche sostenibili aiuta a mitigare i rischi legali, operativi e reputazionali, rendendo l'azienda più resiliente

EFFICIENZA OPERATIVA



La sostenibilità promuove l'efficienza operativa attraverso risparmio di risorse, riduzione dei rifiuti, ottimizzazione dei processi

CONTRIBUTO ALLA SOCIETA' E ALL' AMBIENTE



Le aziende sostenibili contribuiscono al benessere delle comunità e alla protezione dell'ambiente, costruendo un futuro migliore per tutti

L'importanza della comunicazione ESG

Comunicare efficacemente le iniziative ESG è fondamentale per costruire **fiducia**, migliorare la **reputazione aziendale** e soddisfare le aspettative degli **stakeholder**.

COSTRUZIONE DELLA FIDUCIA E DELLA REPUTAZIONE

Una comunicazione trasparente delle iniziative ESG aiuta a costruire fiducia con investitori, clienti e comunità, **rafforzando la reputazione** dell'azienda.

ATTRAZIONE DI INVESTITORI E TALENTI

Le aziende che comunicano chiaramente i loro obiettivi ESG **attraggono** investitori sostenibili e talenti che cercano di lavorare in ambienti etici e responsabili.

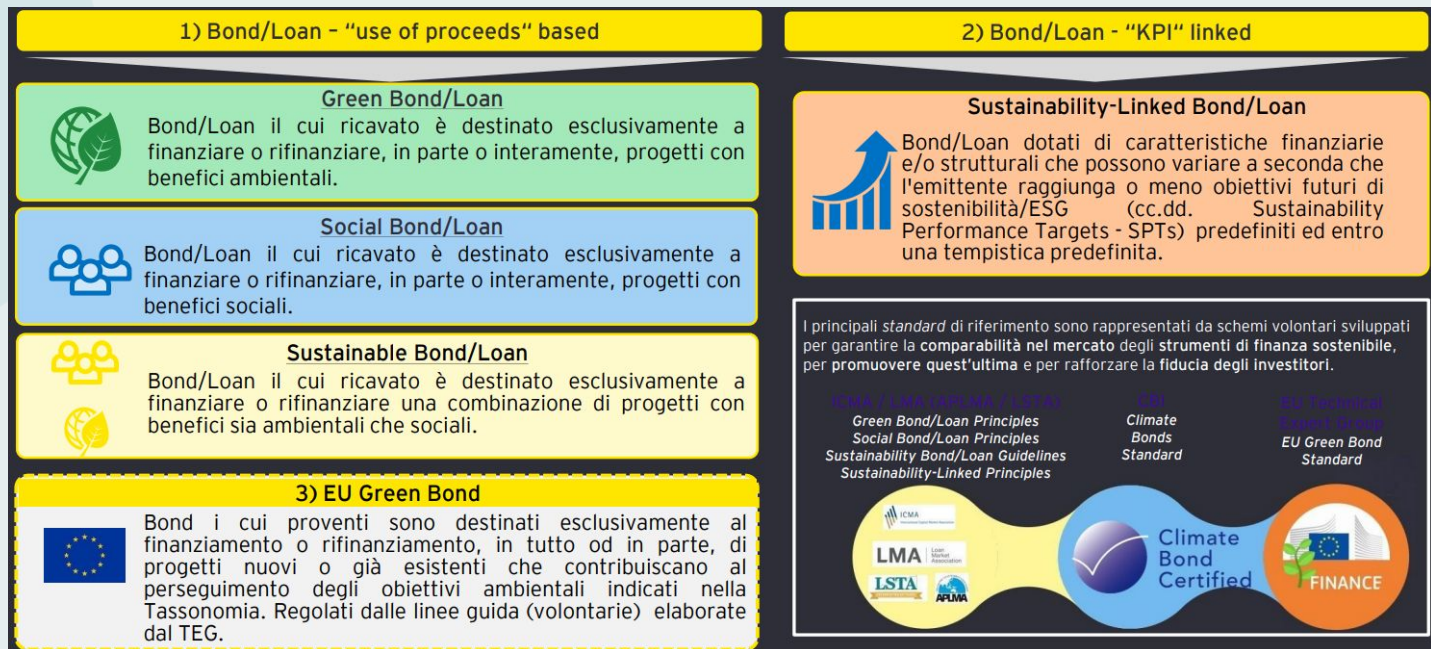
CONFORMITÀ NORMATIVA E GESTIONE DEL RISCHIO

La comunicazione ESG aiuta le aziende a **dimostrare conformità** alle normative e a **gestire i rischi** associati alle pratiche non sostenibili.

DIFFERENZIAZIONE SUL MERCATO

Una comunicazione efficace delle iniziative ESG permette all'azienda di **differenziarsi dai concorrenti** e di migliorare la sua **posizione sul mercato**.

Nelle banche si stanno diffondendo strumenti di finanza sostenibile



I fondi raccolti sono vincolati a specifici progetti ad impatto ambientale/sociale

I fondi possono essere usati per scopi generali, ma il costo del finanziamento è legato al raggiungimento di obiettivi ESG misurati da KPI

Anche nei finanziamenti tradizionali la sostenibilità inizia ad essere un fattore premiante

Le Linee guida Eba impongono alle banche europee analisi di materialità e test climatici

Finanziamenti, rivoluzione Esg

Il profilo di sostenibilità incide nella valutazione del credito

Pagina a cura
di RAFFAELE MARCELLO
e ANNA MARIA LOIA

Dall'11 gennaio 2026 le banche europee sono chiamate a incorporare stabilmente i rischi Esg nei propri modelli di governo e di misurazione del rischio. Non è solo un cambiamento regolatorio: è una trasformazione strutturale del rapporto banca-impresa e, più in generale, del modo in cui il sistema finanziario legge il futuro dell'economia reale.

Le Linee guida Eba impongono analisi di materialità, stress test climatici e piani di transizione coerenti con il net-zero 2050. Per il sistema produttivo italiano la vera partita sarà sui dati: senza informazioni affidabili, tracciabili e comparabili, la sostenibilità rischia di trasformarsi in una nuova - e pericolosa - bar-

Linee Eba - Come cambiano i rapporti banca-impresa

Ambito	Prima	Dopo l'11/1/2026
Ruolo dell'Esg	Reputazionale	Prudenziale
Orizzonte temporale	Breve periodo	Breve, medio e lungo (10+ anni)
Icaap/Ilaap	Integrazione marginale	Integrazione strutturale
Dati richiesti alle imprese	Disomogenei	Strutturati e verificabili
Stress test climatici	Rari	Sistematici
Piani di transizione	Facoltativi	Centrali e misurabili
Valutazione del credito	Solo bilancio	Bilancio + profilo Esg
Governance bancaria	Tradizionale	Integrata con rischi Esg
Rischio reputazionale	Separato	Integrato nel rischio prudenziale

Crisi mostra già oggi che le imprese più sostenibili hanno un tasso di default inferiore di oltre il 25% e intercettano quote crescenti di finanziamenti (39% del credito alle Pmi e 76% a quello delle grandi aziende).

Il messaggio è chiaro: essere sostenibili riduce il rischio. Non esserlo lo aumenta.

Questo significa che due imprese con lo stesso bilancio potrebbero ottenere condizioni di finanziamento molto diverse solo in base alla qualità del loro percorso ambientale e sociale.

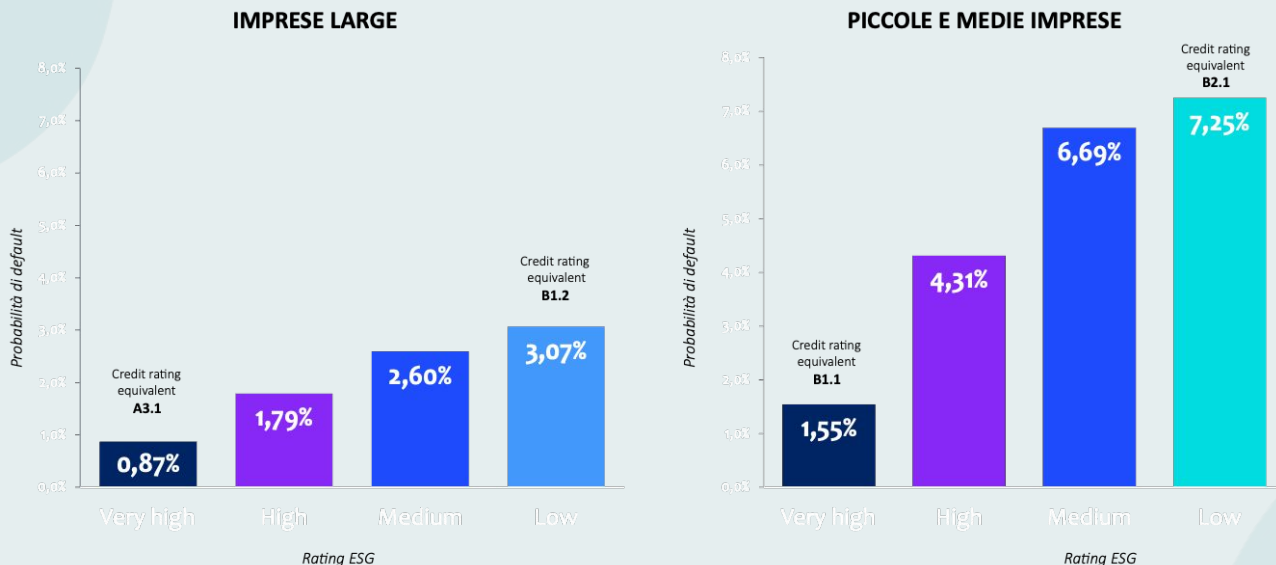
Il ruolo di Banca d'Italia e l'Icaap. Nel contesto nazionale, Banca d'Italia chiederà alle banche di integrare sistematicamente i rischi Esg nei processi Icaap e Ilaap.

Ciò implica: valutare l'impatto climatico sul fabbisogno di capitale; monitorare concentrazioni in settori vulnerabili; rivedere i modelli di rating alla luce delle variabili

Le imprese più sostenibili sono anche quelle meno rischiose

Sussiste una correlazione tra profilo di rischio di credito ed ESG, indipendentemente dalla dimensione.

Le imprese più sostenibili sono anche quelle con probabilità di default più bassa



Fonte: Cerved Rating Agency, 2024, Campione proprietario di imprese con rating creditizio e di sostenibilità

Agenda

- Sostenibilità vs. criteri ESG: due facce della stessa medaglia
- La sostenibilità come leva strategica per l'innovazione e la crescita aziendale
- **Il rating ESG: cos'è e perché è importante nel dialogo con gli stakeholders finanziari**
- Altri strumenti di comunicazione: il reporting ESG
- Evidenze dall'Osservatorio Ecomate sulle performance ESG delle aziende italiane

Rating di credito vs rating ESG

- Sono due valutazioni fortemente correlate che prendono in considerazione elementi diversi
- La gestione dei rischi ESG può influenzare fortemente i rischi finanziari (più che viceversa): è il tema della doppia materialità ESG

RATING DI CREDITO

Agli stakeholders interessa soprattutto quale rischio di credito ha l'azienda oggi (la sua probabilità di default)

RATING ESG

L'interesse degli stakeholders è principalmente sul percorso che l'azienda sta facendo in ambito sostenibilità (lo ha iniziato ? Che tipo di progressi ci sono ?)

L'industria dei rating ESG

Agenzie di rating «globali»

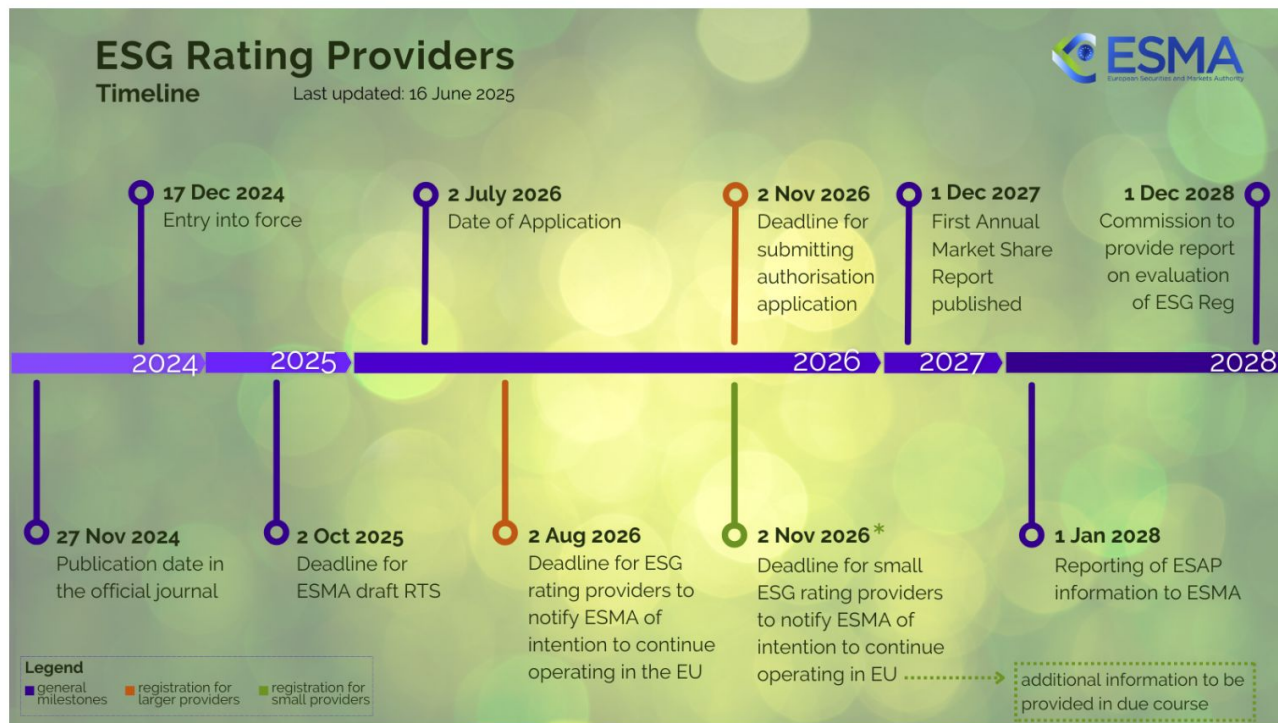
Owned by financial data firms	Independents	Owned by stock markets	Owned by credit raters
  	   	  	  

Fonte Rate the Raters 2023 – ERM International Group Limited

Agenzie di rating italiane



La nuova Regulation UE 2024/3035 (ESG Rating Regulation)



Gli attori coinvolti dalla Regulation

Destinatari diretti



AGENZIE DI RATING ESG

- **Obbligo di trasparenza** -> devono rendere pubblici i criteri di valutazione, le metodologie e le fonti dei dati utilizzati per assegnare i rating
- **Supervisione** -> le agenzie saranno soggette a controlli da parte delle autorità europee per garantire che i rating siano oggettivi, accurati e aggiornati

Destinatari indiretti



IMPRESE VALUTATE

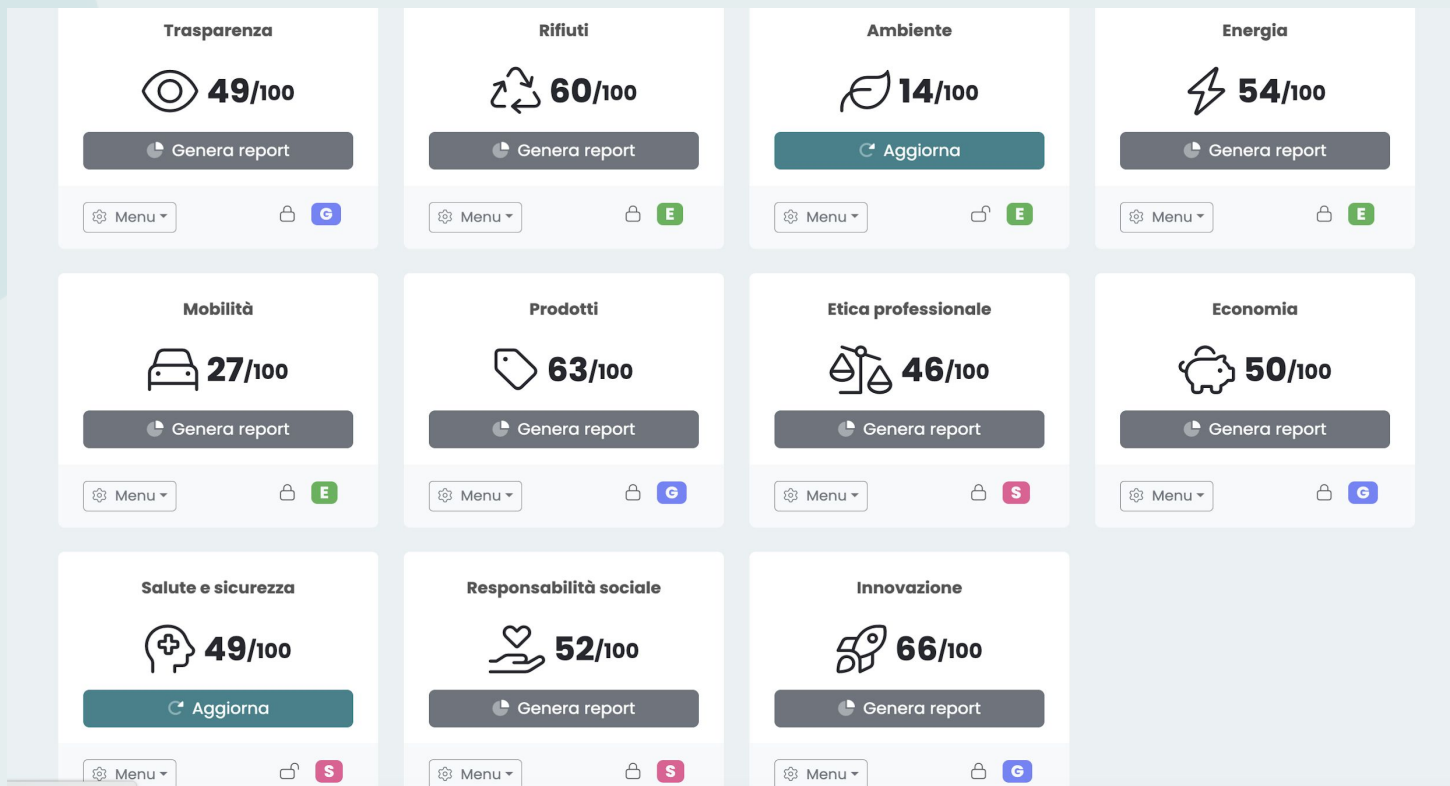
Devono fornire informazioni ESG complete e coerenti, fondamentali per la valutazione



INVESTITORI

Devono avere accesso a informazioni chiare e verificabili sulle performance ESG delle imprese, così da prendere decisioni di investimento informate

Esempio di metodologia di rating: Ecomate



Il modello di rating di Ecomate: i 4 blocchi della valutazione ambientale

GESTIONE RISCHI AMBIENTALI

- Transizione digitale green
- Politica sulla plastica
- Quantità, monitoraggio e riduzione dei consumi idrici
- Impronta ambientale dell'organizzazione (OEF)
- Sistemi di gestione ambientale e politica ambientale
- Acquisto prodotti ausiliari eco-sostenibili (etichette ambientali)
- AUA (scarichi, emissioni in atmosfera, inquinamento acustico)
- Carbon offsetting

ENERGIA

- Quantità, monitoraggio e riduzione dei consumi energetici
- Energie rinnovabili (in loco o grid)
- Sistema edificio-impianto (consumi, monitoraggio, efficientamento energetico)
- Promozione pratiche di risparmio energetico e gestione delle apparecchiature
- Sistema di gestione dell'energia e politica energetica
- Vettori termici non rinnovabili (tipologia, eventuali interventi di miglioramento)

RIFIUTI

- Gestione dei rifiuti (riduzione, differenziata, modulistica, piattaforma di scambio)
- Iniziative di economia circolare, presenza e utilizzo di sottoprodotti e materie prime secondarie (MPS)
- Produzione dei rifiuti (quantità, rifiuti speciali non assimilati, rifiuti pericolosi)

MOBILITA'

- Descrizione scenario viaggi di lavoro
- Presenza di automezzi aziendali e descrizione scenario spostamenti
- Monitoraggio mobilità casa-lavoro dipendenti
- Sensibilizzazione ed incentivazione mobilità sostenibile (car pooling, mezzi pubblici, mezzi elettrici, etc.)
- Possibilità di lavoro da remoto

Il modello di rating di Ecomate: i 3 blocchi della valutazione sociale

SALUTE & SICUREZZA

- Infortuni sul lavoro
- Sicurezza sul luogo di lavoro (formazione, utilizzo di DPI, KPIs)
- Revisione delle forme di assistenza sanitaria integrativa e pensionistica
- Analisi dell'equilibrio psico-fisico dei dipendenti
- Controllo della qualità dall'aria e dell'inquinamento acustico

RESPONSABILITA' SOCIALE

- Supporto all'economia locale
- Accessibilità per i diversamente abili
- Presenza di codice etico e comportamentale
- Valorizzazione socio-culturale del territorio
- Iniziative in favore dello sviluppo sostenibile
- Supporto alla ricerca scientifica e tecnologica
- Attività filantropiche a favore di no-profit
- Stakeholder engagement su operato/prodotti/servizi

ETICA PROFESSIONALE

- Prevenzione dei conflitti d'interesse
- Formazione lavoratori
- Coinvolgimento lavoratori e comunicazione con il management
- Welfare aziendale e work-life balance
- Accessibilità prodotti o servizi a persone disabili
- Gender balance, parità retributiva e turnover giovanile
- Tutela dei diritti umani e dei lavoratori e contrasto all'esclusione sociale

Il modello di rating di Ecomate: i 4 blocchi della governance

TRASPARENZA

- Trasparenza della catena del valore e affidabilità nei pagamenti
- Sostenibilità della catena di fornitura (condotta dei fornitori, presenza di fornitori locali)
- Certificazioni, etichette e comunicazione relative a prodotti/servizi
- Impronta ambientale di prodotti/servizi
- Sistema di gestione della qualità

PRODOTTI E SERVIZI

- Rendicontazione (bilancio di sostenibilità)
- Localizzazione e relazioni commerciali con i Paesi dell'UE
- Accessibilità e sicurezza delle informazioni
- Prevenzione e contrasto della corruzione
- Prevenzione di atti illeciti e sanzioni ricevute
- Partecipazione dei dipendenti alla gestione dell'azienda
- Certificazioni di gestione e di prodotto

ECONOMIA

- Gestione aziendale (organigramma, business plan, indicatori finanziari, gestione della crisi d'impresa)
- Ricerca e sviluppo
- Gestione del rischio
- Soddisfazione del cliente

INNOVAZIONE

- Proprietà intellettuale
- Cybersecurity e archiviazione documentale
- Trasformazione digitale
- Livello di digitalizzazione dei dipendenti e corsi di formazione
- Canali di vendita e marketing digitale
- Data science
- Gestione dell'innovazione e sviluppo di nuovi prodotti/servizi

Agenda

- Sostenibilità vs. criteri ESG: due facce della stessa medaglia
- La sostenibilità come leva strategica per l'innovazione e la crescita aziendale
- Il rating ESG: cos'è e perché è importante nel dialogo con gli stakeholders finanziari
- **Altri strumenti di comunicazione: il reporting ESG**
- Evidenze dall'Osservatorio Ecomate sulle performance ESG delle aziende italiane

Rating ESG vs Reporting ESG (bilancio di sostenibilità)

Rating ESG	Reporting ESG
Valutazione sintetica	Comunicazione strutturata
Utile per banche e investitori	Utile per tutti gli stakeholder
Misura il livello ESG	Racconta il percorso ESG
Score/Classe di rating	Report/Bilancio

- Il rating misura la performance
- Il reporting racconta le azioni e gli obiettivi
- Insieme migliorano credibilità e accesso al mercato

Il reporting ESG per le PMI: semplice, proporzionato, digitale

- Non serve un bilancio complesso, ma informazioni chiare e coerenti
- Nuovi standard semplificati per le PMI: VSME
- Possibilità di generare reporting da piattaforme digitali

KIT VSME: I 10 KPI CHIAVE DA MONITORARE

- 1 Consumi energetici
- 2 Emissioni GHG (Scope 1 e 2)
- 3 Numero di dipendenti (FTE)
- 4 Infortuni sul lavoro
- 5 Tipologia dei contratti
- 6 Politiche su salute e sicurezza
- 7 Struttura di governance
- 8 Presenza di policy etiche
- 9 Dipendenza da fornitori chiave
- 10 Principali rischi ESG

Agenda

- Sostenibilità vs. criteri ESG: due facce della stessa medaglia
- La sostenibilità come leva strategica per l'innovazione e la crescita aziendale
- Il rating ESG: cos'è e perché è importante nel dialogo con gli stakeholders finanziari
- Altri strumenti di comunicazione: il reporting ESG
- **Evidenze dall'Osservatorio Ecomate sulle performance ESG delle aziende italiane**

Ecomate: ESG Rating Agency e piattaforma ESG SaaS

Open Innovation

Comitato scientifico decentralizzato di esperti ESG contribuisce alla manutenzione evolutiva della piattaforma

Aggiornamenti Continui

Oltre 800 normative italiane ed europee integrate e aggiornate in tempo reale

Modularità

Suite ESG all-in-one adattabile alle necessità delle PMI con 3 funzionalità chiave: 1) rating ESG; 2) monitoraggio della filiera; 3) reporting

METRICHE DELLA PIATTAFORMA

>4.500 Imprese attive in piattaforma

>50 Partners intermediari

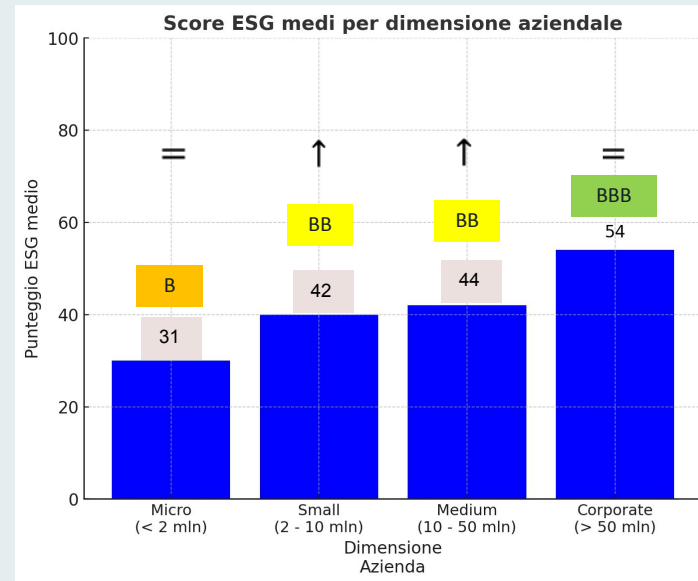
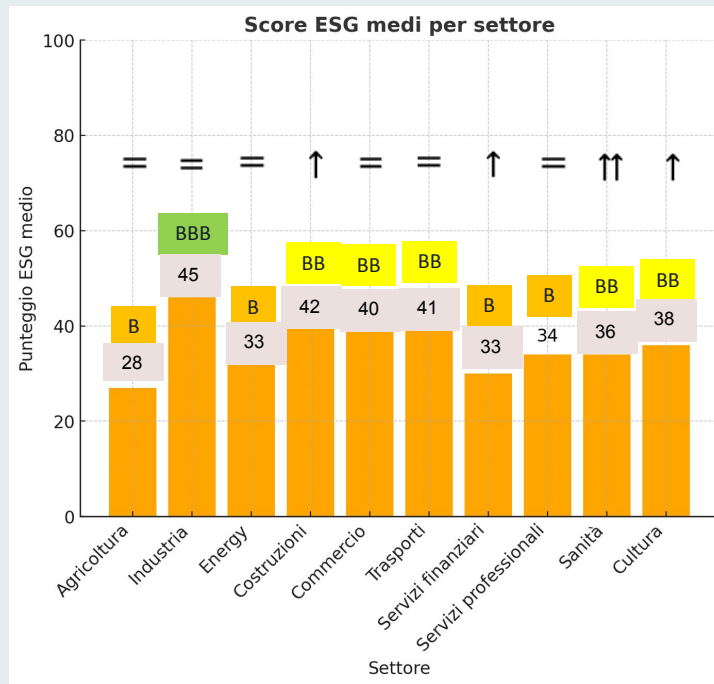
>40% Crescita annuale costante

LICENZE E CERTIFICAZIONI



Il DB ESG Rating di Ecomate: oltre 4.000 imprese

AAA	80-100	RISCHIO MOLTO BASSO
AA	65-79	
A	55-64	RISCHIO BASSO
BBB	45-54	RISCHIO MEDIO/BASSO
BB	35-44	MEDIO RISCHIO
B	25-34	RISCHIO MEDIO/ALTO
CCC	15-24	ALTO RISCHIO
CC	6-14	
C	0-5	RISCHIO MOLTO ALTO



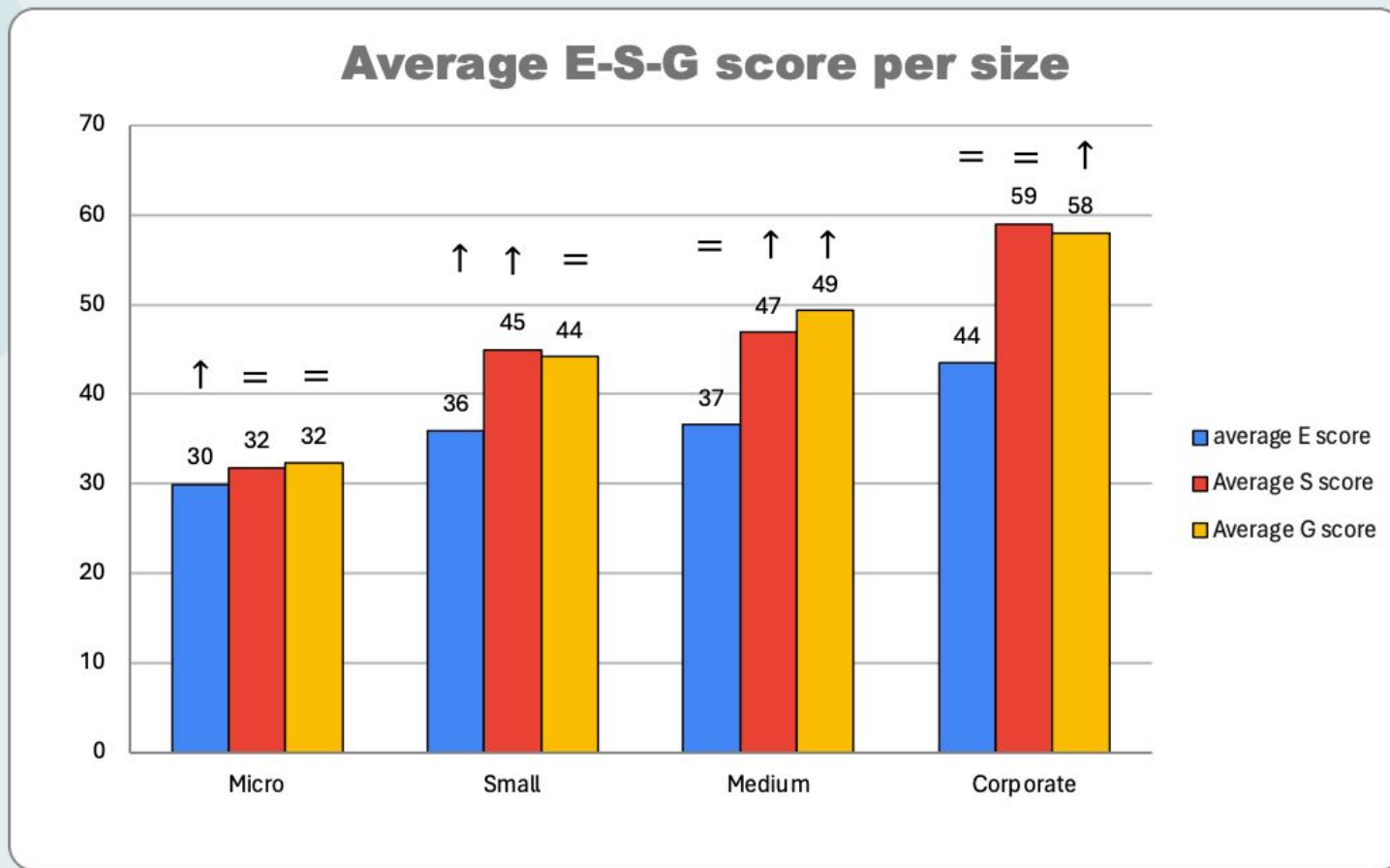
LEGENDA (delle variazioni rispetto all'ultima rilevazione di 6 mesi fa)

= stabile

↑ In miglioramento

↑↑ In miglioramento anche della classe di rating

I punteggi medi dei 3 «pillars» della sostenibilità



Le principali aree di debolezza delle PMI KPI di materialità

E

Ambiente



- Transizione digitale green
- Politica sulla plastica
- Quantità, monitoraggio e riduzione dei consumi idrici
- Impronta ambientale dell'organizzazione (OEF)
- Sistemi di gestione ambientale e politica ambientale
- Acquisto prodotti ausiliari eco-sostenibili (etichette ambientali)
- AUA (scarichi, emissioni in atmosfera, inquinamento acustico)
- Carbon offsetting

S

Etica professionale



- Prevenzione dei conflitti d'interesse
- Formazione lavoratori
- Coinvolgimento lavoratori e comunicazione con il management
- Welfare aziendale e work-life balance
- Accessibilità prodotti o servizi a persone disabili
- Gender balance, parità retributiva e turnover giovanile
- Tutela dei diritti umani e dei lavoratori e contrasto all'esclusione sociale

G

Trasparenza



- Prevenzione di atti illeciti e sanzioni ricevute
- Reportistica (bilancio di sostenibilità)
- Localizzazione e rapporti commerciali con paesi EU
- Accessibilità e sicurezza informazioni
- Prevenzione e contrasto alla corruzione
- Partecipazione dei dipendenti alla gestione dell'azienda
- Certificazioni di gestione e di prodotto

Thanks!



c/o Fintech District - Banca Sella S32
Via Filippo Sassetti 32, 20124 - Milano, Italy

info@ecomate.eu
Centralino 02/80896046

***"If you can measure it,
you can improve it"***

– William Thomson (Lord Kelvin)

Partita IVA e C.F.: 10841230963 | REA: MI-2560957
Capitale Sociale: € 16.189,10 i.v. | PEC: ecomate@pec.it | SDI: M5UXCRI

DISCLAIMER: Solicited and unsolicited ratings issued by Ecomate S.R.L. are: (a) based on the counterparty company data available in the National Business Register at the time of issuance; (b) based on an open-standard governed by a decentralized crowdsourced technical-scientific committee; (c) processed by our AI against counterparty's input for potential fraud and/or negative events; (d) reviewed by an analyst; (e) not a financial forecasting model and should be only considered as an opinion on how distant the counterparty is from European Union sustainability guidelines and regulations, standards and objectives included in the environmental, social, economic and EU Strategy and Policy 2030-2050, namely that the counterparty company may not be able to face its compliance terms, reporting obligations or even being under ESG litigation or "ESG default".

ISSUANCE: Only solicited ESG Ratings that have successfully undergone a formal and substantial verification led by our ESG analysts, are deemed verified, issued and then authorised for public use. Ecomate S.R.L. strictly prohibits the publication or dissemination of unverified solicited ESG Ratings in any external communications, including but not limited to websites, social media platforms, stakeholder reports, or other public channels. Any unverified ESG rating published externally is considered may lead to legal and reputational consequences.

REGULATORY NOTICE: Ecomate S.R.L. is committed to applying for ESMA (European Securities and Market Authority) vigilance of EU ESG rating providers from Q3-2026. During the transitional period, Ecomate S.R.L. is a self-regulating ESG Rating Agency based on up-to-date, rigorous, independent and transparent methodologies where the indications following Regulation (EU) 2024/3005 are fully taken into account.

MIFID2/MIFIR notice: Ecomate S.R.L. does not provide any financial or ESG consultancy activity nor other potentially conflicting activities and its ESG information does not amount to financial, legal or other professional advice, nor does it constitute: (a) an offer to purchase shares in the enterprises referred to; or (b) a recommendation relating to the sale and purchase of related products/services; or (c) a direct recommendation to take any particular legal, compliance and/or risk management decision.