



GIA Management Hub
INNOVARE PER COMPETERE

**Governare l'incertezza:
il “*Management as a Service*” come nuova leva strategica**

Roberto Giannone

- Competizione globale
- Tensioni geopolitiche
- Volatilità energetica
- Pressione sui margini
- Complessità normativa crescente

Complessità **STRUTTURALE**



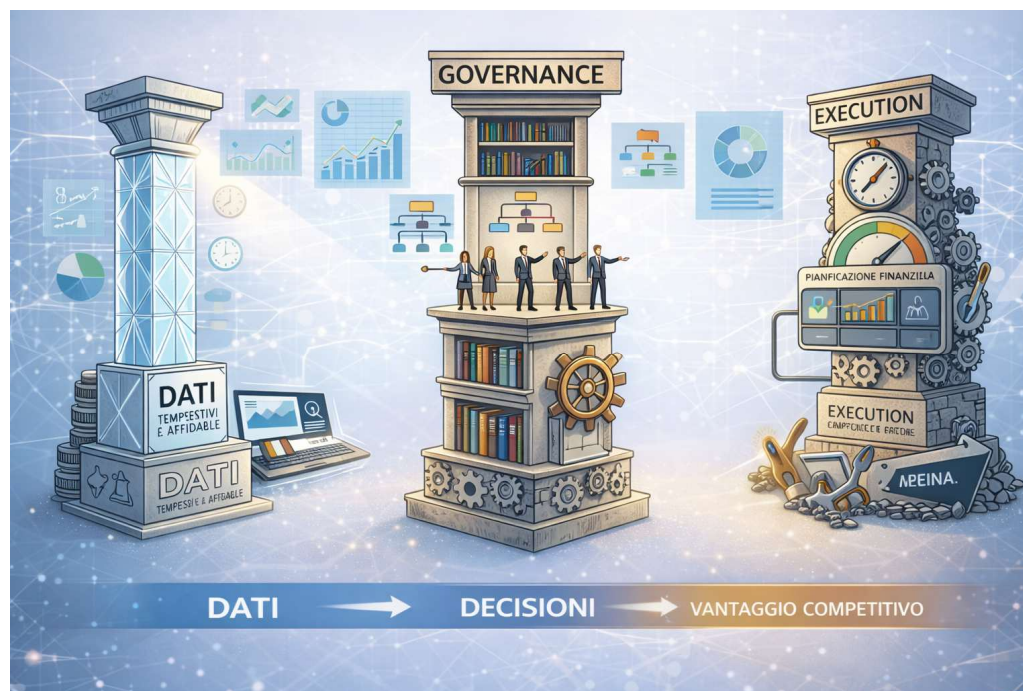
COME TRASFORMARE QUESTA PRESSIONE IN VANTAGGIO COMPETITIVO?

NAVIGARE L'INCERTEZZA: I TRE PILASTRI

Il Cambio di Paradigma: leggere il mare per governare il caos

Chi arriva a destinazione non ha più fortuna, ha strumenti migliori per decidere

Ieri (Sufficiente)
Bilancio Consuntivo
Conoscenza del Fatturato
Relazione Bancaria/Reputazione



Oggi (Indispensabile)
Forecast e Simulazioni di scenario
Marginalità per linea di prodotto/servizio
Pianificazione finanziaria strutturata

La differenza tra chi arriva a destinazione e chi rischia di perdersi non sta nella fortuna del vento, ma nella qualità delle decisioni.

TRASFORMAZIONE MANAGERIALE: DA GESTIONE REATTIVA A GESTIONE PREDITTIVA

Governare l'incertezza: la leadership guidata dai dati



La qualità delle decisioni manageriali è il terreno su cui si gioca il futuro delle PMI.
Non è più una questione di software, ma di leadership guidata dai dati.

La qualità delle decisioni manageriali è il terreno su cui si gioca il futuro. Non è più una questione di software, ma di capacità di guidare l'impresa con una visione guidata dai dati

**DATA - DRIVEN
LEADERSHIP**

Emilia-Romagna: uno dei sistemi industriali più forti d'Europa

- circa **400.000 imprese attive**
- **Leadership mondiale** in distretti manifatturieri e servizi avanzati
- **Competenze tecniche** e capacità produttive di altissimo livello.

Eccellenza Industriale	Gap Manageriale
Grande dinamismo imprenditoriale	Strumenti di analisi spesso non strutturati
Capacità di innovazione di prodotto	Difficoltà nel monitorare la redditività reale
Forti competenze tecniche	Visione non continuativa della strategia

LIMITE DEL MODELLO TRADIZIONALE

Software gestionali → **molti dati, pochi insight**

Consulenza tradizionale → **episodica, costosa, poco integrata**

La Soluzione: **GIA** Management Hub



Obiettivo: Rendere il management evoluto accessibile, scalabile e continuativo.



Management as a Service: Trasformare competenze complesse in strumenti operativi.



Integrazione Totale: Dati aziendali + Modelli manageiali + AI.



Validazione Umana: Supporto di professionisti esperti per trasformare i dati in azioni concrete.

Liberare il potenziale di ogni impresa attraverso un management accessibile, potenziato dall'Intelligenza Artificiale

Essere il punto di riferimento per governo e management delle imprese, rendendo l'Intelligenza Artificiale una leva concreta di crescita, competitività e sostenibilità.

Decision Intelligence Process



Il cuore del modello è l'integrazione tra tre elementi: **dati, IA e competenze professionali**.
L'AI elabora le informazioni, ma la validazione finale resta sempre umana.
Questo modello di *MaaS* consente di trasformare dati complessi in decisioni manageriali.

GIA Competitive Positioning System™



Il GIA Competitive Positioning System™ **misura la competitività** dell'impresa lungo quattro dimensioni chiave che determinano la capacità di creare e sostenere vantaggio competitivo.

GLI OUTPUT CONCRETI PER L'IMPRESA

I risultati del **GIA Competitive Positioning System™** per rafforzare l'azienda.



Dai DATI agli INSIGHT.
Dagli insight alle
DECISIONI

La differenza tra
imprese che crescono e
imprese che arrancano
sta nella qualità delle
decisioni

Il Competitive Score
per misurare,
confrontare e guidare
le decisioni

GIA MANAGEMENT HUB

Management as a Service per la competitività delle PMI

Una piattaforma integrata di strumenti e competenze per governare
strategia, organizzazione e performance.

GESTIONE STRATEGICA E DIREZIONE D'IMPRESA



Obiettivo: supportare
l'imprenditore e il management
nella **definizione, attuazione e**
monitoraggio della **strategia**

ORGANIZZAZIONE E PROCESSI

Obiettivo: migliorare efficienza,
chiarezza dei ruoli, coordinamento
e **performance** organizzativa.

INNOVAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Obiettivo: accompagnare la PMI
verso modelli **agili e data-driven**

- ✓ Piano di innovazione
- ✓ Change management

GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

Obiettivo: valorizzare il capitale
umano e allinearli agli obiettivi
strategici

- ✓ Valutazione competenze
- ✓ Sistemi di performance
- ✓ Formazione e leadership

CONTROLLO DI GESTIONE E PERFORMANCE

Obiettivo: misurare e controllare
le **performance** aziendali

- ✓ KPI e reporting direzionale
- ✓ Budget e analisi dati

STRUMENTI E PRODOTTI STANDARDIZZATI **"PRONTI ALL'USO"**

Soluzioni modulari e digitalizzabili

- ✓ CheckUp, Dashboard, Toolkit
- ✓ Manuali, Template, Cruscotti

DATI → **ANALISI** → **DECISIONI** → **CRESCITA**

Dai dati alla **decisione**.
Dalla decisione al **vantaggio competitivo**.

Il Management as
a Service rende
accessibile alle
PMI ciò che prima
era riservato alle
grandi imprese:
metodo
manageriale, dati
e capacità
decisionali

Management **as a Service**

La Nuova **Infrastruttura Manageriale** per le PMI

→ Caratteristiche del MaaS



Accessibile



porta strumenti manageriali avanzati anche nelle PMI



non **consulenza episodica** ma supporto **decisionale** permanente



le decisioni sono guidate da **dati e indicatori**



strategia, organizzazione, persone e performance nello stesso modello

→ Benefici per le Imprese



Migliore **Qualità Decisioni**



Velocità **Decisionale**



Anticipare **Rischi & Opportunità**



Allineamento **Strategia & Performance**



Vantaggio **Competitivo**

Governare l'Incertezza
Trasformarla in Crescita

Quando **Imprenditorialità & Management** lavorano insieme,

l'**Incertezza** non è più un **Rischio** da **Subire**.

Diventa uno **Spazio Strategico** da **Governare**.

Quando
imprenditorialità
e management
lavorano insieme,
le PMI italiane
non resistono al
cambiamento. Lo
trasformano in
crescita





GIA Management Hub

INNOVARE PER COMPETERE

Roberto Giannone

Tel. +39 392 7575972

Email: roberto.giannone@giamanagementhub.com

www.giamanagementhub.com