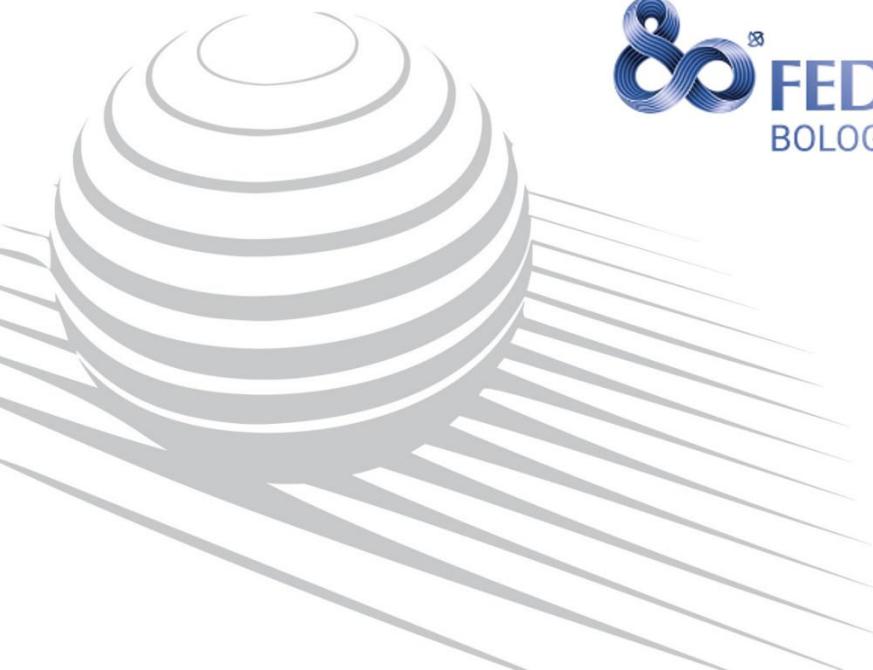


Case History

L'Esperienza vissuta della crisi del Gruppo Industriale Maccaferri



*Relatore - Dott. ssa Lucia Trolli
Chief Executive Officer*

03 Luglio 2025

MACCAFERRI

1879

Nasce la "Ditta Raffaele Officina da Fabbro", dove vengono prodotti per la prima volta, a mano, i gabbioni.

The "Ditta Raffaele Officina da Fabbro" is born, where gabions were produced by hand for the first time.



Anni '90

La direzione del Gruppo passa alla generazione successiva: Gaetano, Massimo, Alessandro e Antonio Maccaferri, i figli di Angelo.

The management of the Group passes to the next generation: Gaetano, Massimo, Alessandro and Antonio Maccaferri, the sons of Angelo.



Anni '20

Le prime acquisizioni e diversificazioni, opera di Gaetano Maccaferri (1876–1968), il cui spirito imprenditoriale ha tracciato la strada alle generazioni successive.

The first acquisitions and diversifications are handled by Gaetano Maccaferri (1876–1968), whose entrepreneurial spirit has paved the way for subsequent generations.

2003

Si uniscono Sadam ed Eridania, le due realtà che significano zucchero in Italia, creando il Gruppo Eridania Sadam.

Eridania and Sadam merge, creating the Eridania Sadam Group meaning sugar in Italy.



SAMP Sadam

1936

Nasce S.A.M.P. – Società Anonima Meccanica di Precisione. Ingresso nel mercato saccarifero rilevando S.A.D.A.M. – Società Anonima Distilleria Agricola Marchigiana.

S.A.M.P. – Società Anonima Meccanica di Precisione is founded. The Group enters the sugar market disclosing S.A.D.A.M. – Società Anonima Distilleria Agricola Marchigiana.

2005

Il settore Real Estate e Costruzioni si consolida con SECI Real Estate; il Gruppo era già presente nell'attività estrattiva e costruzioni con S.A.P.A.B.A.

The Real Estate and Construction industry position is strengthened with SECI Real Estate; the Group already existed in mining and construction industry with S.A.P.A.B.A.



SECI HOLDING

1949

Nasce la Holding S.E.C.I – Società Esercizi Commerciali Industriali.

The holding company S.E.C.I – Società Esercizi Commerciali Industriali – is established.

2006

Nascono SECI Energia – sub holding nel settore dell'energia – e Manifatture Sigaro Toscano, l'azienda che produce e commercializza lo storico sigaro italiano.

SECI Energia, sub-holding for the energy sector, and Manifatture Sigaro Toscano, the company that makes and sells the iconic Italian cigar, are founded.



Anni '80

Ridefinizione delle aree di business attraverso concentrazioni, cessioni, acquisizioni e partecipazione a nuove iniziative industriali. La guida è di Guglielmo e Angelo, figli del fondatore Gaetano.

Redefinition of areas of business through mergers, takeovers, acquisitions and participation in new industrial initiatives. Driving this are Guglielmo and Angelo, sons of the founder Gaetano.

2010

Il Gruppo consolida la presenza nel settore delle biotecnologie attraverso il 50% delle partecipazioni di Gnosis.

The Group consolidates its presence in the field of biotechnology through holding 50% of Gnosis.



SECI

HOLDING

Ingegneria Ambientale
Environmental Engineering

MACCAFERRI

Ingegneria Meccanica
Mechanical Engineering

SAMP

Real Estate e Costruzioni
Real Estate and Construction

SECI
REAL ESTATE

Energia
Energy

SECI
ENERGIA

Alimentare e Agroindustria
Food and Agro-industry

Eridania
Sadam

Tabacco
Tobacco

MANIFATTURE
SIGARO
TOSCANO

Biotecnologie
Biotechnologies

gnosis
advanced biotech

B BIANCHINI
INGENIERO

/ bmd /
MACCAFERRI

BEKAERT
MACCAFERRI
UNDERGROUND SOLUTIONS

INNOVATION CENTER
MACCAFERRI

Linear
COMPOSITES
MACCAFERRI

ITALDRENI
MACCAFERRI

ELAS
GEOTECNICA
MACCAFERRI

SAMPINGRANAGGI

SAMP SISTEMI

SAMPUTENSILI

M PROJECT

SAPABA

arenaria

PowerCrop

ENERRAY
Don't worry, be sunny

agripower

SEBIGAS

EXERGY

SECI
Servizi Agronomici

IBARSKE
FARMAGLIERI

was
WIND API SECI

TERMICA CELANO

TERMICA COLLEFERRO

Eridania

Eridania
Suisse

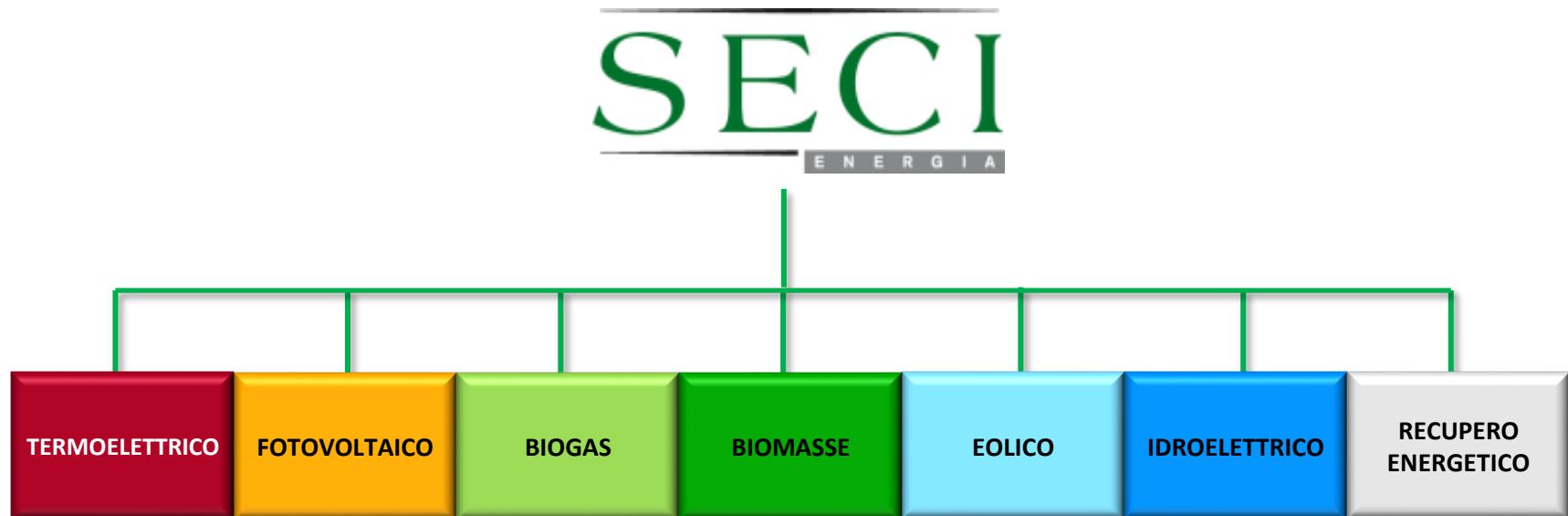
Sadam
Engineering

Sadam
Meccanica

Naturalia
Fruit natural sugars

EJCubE

SOCIOGRAMMA SECI ENERGIA SPA



TERMICA CELANO



Termica Colleferro

Jesi Energia



Ibarske
Hidroelektrane





1. TIMELINE DELLA PROCEDURA DI CONCORDATO

- **31.05.2019** L'intero Gruppo Ind. Maccaferri deposita ricorso per l'ammissione alle procedure di concordato preventivo ex art. 161 c. 6° L.Fall e dichiarazione del relativo *standstill* con gli istituti di credito.
- **05.06.2019** il Tribunale di Bologna con decreto ha disposto l'ammissione della domanda per la società SECI ENERGIA SPA, alla fase definita PRENOTATIVA della procedura di concordato ex art. 161 c. 6° L. Fall. Con iscrizione al ruolo n. 16/2019 concedendo il termine fino al 04.11.2019 per la presentazione del Piano di Concordato.

***La Società SEN non ha tuttavia depositato la suddetta documentazione entro il termine concesso ed il Tribunale ha dichiarato l'inammisibilità della domanda concordataria con decreto del 17.01.2020

- **21.02.2020** la società ha ricevuto notifica dell'istanza di fallimento da parte della Procura della Repubblica
- **27.03.2020** la società ha depositato una nuova domanda di concordato preventivo ex art 160 l.fall, contenente la proposta di Piano di concordato di natura liquidatoria e la procedura assume il ruolo n. 13/2020 R.G.C.P. (Susseguirsi di varie udienze di proroga per fornire chiarimenti ed integrazioni documentali sulla proposta presenta)
- **29.11.2021** la Società viene ammessa alla procedura di concordato preventivo per effetto del Giudice Delegato Dott. Maurizio Atzori e vengono nominati i Commissari Giudiziali, fissando l'adunanza dei creditori al 23.02.2022 e poi differita al 18.05.2022



2. TIMELINE DELLA PROCEDURA DI CONCORDATO

- **12.05.2022** a fronte del deposito di una nuova istanza di differimento da parte della Società, i CCGG hanno espresso parere negativo e hanno segnalato la sussistenza dei presupposti dell'art. 173 l.fall. Per l'apertura del procedimento di revoca dell'ammissione di SEN alla procedura di concordato
- **18.05.2022** il Tribunale di Bologna ha disposto l'apertura della procedura ex art. 173 l.fall. E ha fissato l'udienza per il 06.09.2022
- **05.08.2022** si è costituita nel sub – procedimento ex art 173 l.fall, depositando un nuovo Piano di Concordato, mantenendo l'originaria struttura liquidatoria, basando il suo Piano con l'offerta vincolante presentata dalla società e da SAGITTA Sgr Spa – quale società di gestione del comparto «Multi – Asset Sub- Fund 3» (MAF3), relativo al fondo «SGT ACO Umbrella (Italy) Fund». Che si è impegnato a intervenire nella procedura di concordato in qualità di **Assuntore**, pertanto, ad assumere, a fronte del trasferimento a proprio favore di tutti gli attivi della Società, l'onere di soddisfare tutti i creditori concorsuali nella misura e modalità indicate nell'offerta vincolante.
- **30.11.2022** il Tribunale revoca la procedura ex art. 173 l.fall e il Giudice Delegato ha fissato la convocazione dei creditori per esprimere il proprio voto alla proposta di Piano Concordatario per l'udienza del 10.05.2023



3. TIMELINE DELLA PROCEDURA DI CONCORDATO

- **10.05.2023** la proposta di piano è stata approvata dai creditori con circa il 93,62% dei creditori ammessi al voto con voto favorevole per una Proposta pari ad € 118 M
- **15.06.2023** il Tribunale da atto dell'approvazione del proposta di concordato della società con la maggioranza dei creditori.
- **14.07.2023** i CCGG depositano la **Relazione ex art 180 l.fall. Esprimendo voto favorevole**
- **25.07.2023** udienza collegiale ex art 180 l.fall. **Determinazione dell'Omologazione del Concordato Liquidatorio.**

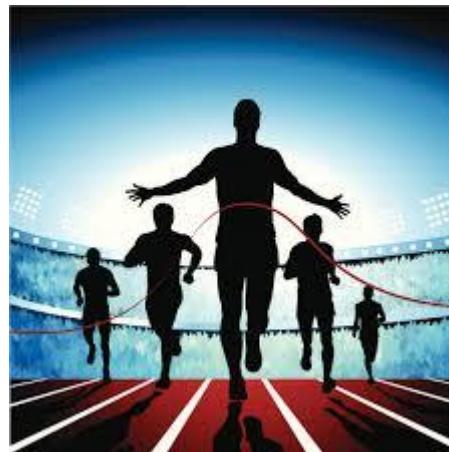




4. PROPOSTA SODDISFACIMENTO CREDITORI DEL PIANO

L'Assuntore si è impegnato ad accollarsi i debiti concorsuali della società e a mettere a disposizione risorse economiche per il Piano pari ad **€ 38.581.107,38, di cui vi erano € 17 M** all'interno delle casse della società a copertura dei seguenti pagamenti:

- **€ 7.928.458,47** a pagamento dei creditori prededucibili e privilegiati entro 120gg dalla data di omologa del 25.07.2023
- **€ 30.652.615,00** a pagamento dei creditori chirografari della Classe 1,2 e 3 nella misura del 20% entro 120gg dalla data di omologazione del concordato.





Any

Question

