



# Studio Legale Polettoni


fabio@polettoni.it

www.studiolegalepolettoni.it

Mobile: 338 3680778


## La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

AVVERTENZA: queste slides non esauriscono del tutto l'argomento e rappresentano una succinta sua disamina



# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- LA RIFORMA DEL FALLIMENTO (RDN. 267/1942) INTRODOLTA DAL NUOVO CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA, IL DECRETO LEGISLATIVO n. 14/2019
- I PRINCIPI CUI SI ISPIRA
  - a) PREVENIRE IL FALLIMENTO CON SISTEMI DI ALLERTA PRECOCE DEL DISSESTO
  - b) FACILITARE LA CONTINUITÀ ECONOMICA AZIENDALE
  - c) ASSICURARE LA SODDISFAZIONE DEI CREDITORI
  - d) MODERNIZZARE LE PROCEDURE CONCORDSUALI




# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- L'ART. 2086 DEL CODICE CIVILE:

L'IMPRENDITORE CHE OPERI IN FORMA SOCIETARIA O COLLETTIVA HA IL DOVERE DI ISTITUIRE UN ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE ADEGUATO ALLA NATURA ED ALLE DIMENSIONI DELL'IMPRESA, ANCHE IN FUNZIONE DELLA RILEVAZIONE TEMPESTIVA DELLA CRISI E DELLA PERDITA DI CONTINUITÀ AZIENDALE, NONCHE' DI ATTIVARSI SENZA INDUGIO PER ADOTTARE ED ATTUARE UNO DEGLI STRUMENTI PREVISTI DALL'ORDINAMENTO PER SUPERARE LA CRISI E RECUPERARE LA CONTINUITÀ AZIENDALE

- SI TRATTA DI UN PRECISO OBBLIGO E NON DI UNA FACOLTÀ



# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- ART. 2, I COMMA, LETT. A CODICE DELLA CRISI


## COSA È LA CRISI:

È UNO STATO DEL DEBITORE CHE RENDE  
PROBABILE L' INSOLVENZA E CHE SI  
MANIFESTA CON LA INADEGUATEZZA DEI  
FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI A FAR FRONTE  
ALLE OBBLIGAZIONI NEI SUCCESSIVI 12 MESI

## COSA È LA INSOLVENZA:


È UNO STATO DEL DEBITORE CHE SI  
MANIFESTA CON INADEMPIMENTI OD ALTRI  
FATTI ESTERIORI CHE DIMOSTRANO CHE IL  
DEBITORE NON È PIÙ IN GRADO DI  
SODDISFARE REGOLARMENTE LE PROPRIE  
OBBLIGAZIONI





# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- ART. 3, 1° COMMA, DEL CODICE DELLA CRISI: L'IMPRENDITORE INDIVIDUALE DEVE ADOTTARE MISURE IDONEE A RILEVARE TEMPESTIVAMENTE LO STATO DI CRISI ED ASSUMERE SENZA INDUGIO LE INIZIATIVE NECESSARIE A FARVI FRONTE
- DIFFERENZA FRA ASSETTO ORGANIZZATIVO E MISURE IDONEE SECONDO PROPORZIONALITÀ
- ESEMPI TRATTI DALL'ART. 3.5 DEL CODICE DI COMPORTAMENTO DEI SINDACI DI SOCIETÀ' NON QUOTATE




# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- I SEGNALI DI ALLARME (ART. 3, COMMA QUARTO, DEL CODICE DELLA CRISI)
- LA SENTENZA DEL TRIBUNALE DI CAGLIARI n. 188/2022 E LA SUA INTERPRETAZIONE DI ADEGUATA ORGANIZZAZIONE: LA INADEGUATEZZA INTESA COME
  - a) MANCANZA DI ORGANIGRAMMA AGGIORNATO
  - b) MANCANZA DI MANSIONARIO
  - c) ACCENTRAMENTO SU UNO O POCHI DIRIGENTI DELLE INFORMAZIONI DESTINATE ALLA GESTIONE CORRETTA DELLA IMPRESA
  - d) ASSENZA DI MAPPATURA DEI RISCHI
  - e) ASSENZA DI PIANI AZIENDALI A BREVE, MEDIO E LUNGO TERMINE



# I DOVERI DEI SINDACI

- L'ART. 2403 DEL CODICE CIVILE:  
VIGILARE SU OSSERVANZA DELLA LEGGE E SU CORRETTA AMMINISTRAZIONE, IN PARTICOLARE SU ADEGUATEZZA DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO ESUL SUO CONCRETO FUNZIONAMENTO
- L'ART. 2407 DEL CODICE CIVILE:  
RESPONSABILITÀ SOLIDALE CON AMMINISTRATORI SE GLI AMMINISTRATORI NON CREANO L'ADEGUATA ORGANIZZAZIONE ED I SINDACI NON CURANO CHE LO FACCIANO
- LA NORMA 3.7 CODICE DI COMPORTAMENTO DEI SINDACI DI SOCIETÀ NON QUOTATE
- L'ART. 2403 BIS: ATTI ISPETTIVI DEL SINDACO PER SVOLGERE IL CONTROLLO DI LEGALITÀ



# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo


LE MISURE IDONEE E L'ASSETTO ORGANIZZATIVO DEVONO CONSENTIRE DI:

- 1) RILEVARE SQUILIBRI PATRIMONIALI / FINANZIARI
- 2) VERIFICARE SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO E DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE
- 3) RICAVARE INFORMAZIONI PER TEST PRATICO DI RAGIONEVOLE PERSEGUIBILITÀ DI RISANAMENTO

I PRESIDI DI ALLERTA INTERNI SONO

- 1) AMMINISTRATORI
- 2) SINDACI
- 3) IMPRENDITORE INIDIVIDUALE
- 4) DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- 5) REVISORE DEI CONTI





# La prevenzione della crisi di impresa e l'assetto organizzativo

- I DOVERI DI CREARE L'ADEGUATO ASSETTO ORGANIZZATIVO INCOMBONO ESCLUSIVAMENTE SUGLI AMMINISTRATORI  
ARTT. 2380 BIS, PRIMO COMMA, 2409 NOVIES, PRIMO COMMA, 2409 NOVIESDECIES, 2454, 2475, 2257, 2293, 2315, 2519 PER COOPERATIVE DEL CODICE CIVILE  
IL C. di A. VALUTA ADEGUATEZZA DELL'ASSETTO (2381, QUINTO COMMA C.C.), ASSIEME AGLI ORGANI DELEGATI ED AL COLLEGIO SINDACALE
- GLI AMMINISTRATORI ED I SINDACI SONO RESPONSABILI SE NON CREANO L'ASSETTO ORGANIZZATIVO, ED ANCHE SE L'ASSETTO NON E' ADEGUATO.
- GLI AMMINISTRATORI DELEGATI RIFERISCONO AL C. di A. ED AL COLLEGIO SINDACALE PERIODICAMENTE (ALMENO OGNI 6 MESI) ANCHE DI MODIFICHE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO

# GIURISPRUDENZA RILEVANTE

- TRIBUNALE DI CAGLIARI, SEZ. SPEC. IMPRESE, SENTENZA N. 188/ 2022
- TRIBUNALE DI ROMA, SEZ. SPEC. IMPRESE, 8 APRILE 2020  
LIMITAZIONE DEL PRINCIPIO DI INSINDACABILITÀ DELLE SCELTE DI GESTIONE DEGLI AMMINISTRATORI. RESPONSABILITÀ PER OPERAZIONI IMPRUDENTI ED IRRAZIONALI
- TRIBUNALE DI ROMA, SEZ. SPEC. IMPRESA, 15 SETTEMBRE 2020  
LA MANCATA ADOZIONE DI QUALSIASI MISURA ORGANIZZATIVA COMPORTA SEMPRE RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI, CRITERI PER VALUTARE LA SUA ADEGUATEZZA SONO LA RAGIONEVOLEZZA E LA PROPORZIONALITÀ
- CORTE DI APPELLO DI CATANIA 2 MAGGIO 2023  
NON RICORRE GRAVE IRREGOLARITÀ DELL'ART. 2409 OVE IL C. di A. ABBIA PREDISPOSTO ASSETTI ORGANIZZATIVI ADEGUATI A NATURA E DIMENSIONI DI IMPRESA



# GIURISPRUDENZA RILEVANTE

LA VALUTAZIONE VA FATTA ANCHE IN BASE ALLE DELEGHE DI FUNZIONE

- TRIBUNALE DI CATANIA, SEZ. SPEC. IMPRESA, DEL 8 FEBBRAIO 2023  
LA MANCATA PREDISPOSIZIONE DI ASSETTI ORGANIZZATIVI CONFIGURA UNA IRREGOLARITÀ GESTORIA CHE PUÒ PORTARE A REVOCARE GLI AMMINISTRATORI.
- TRIBUNALE DI CAGLIARI, SEZ. SPEC. IMPRESA, DEL 19 GENNAIO 2022  
LA MANCANZA DI UN ADEGUATO ASSETTO ORGANIZZATIVO RAPPRESENTA GRAVE IRREGOLARITÀ CHE GIUSTIFICA L'ADOZIONE DI UN PROVVEDIMENTO EX ART. 2409 C.C.
- TRIBUNALE DI ROMA, SEZ. SPEC. IMPRESA, DEL 24 SETTEMBRE 2020  
INCORRE IN RESPONSABILITÀ PER CATTIVA GESTIONE L'AMMINISTRATORE CHE OMETTE DI CREARE UN ASSETTO ORGANIZZATIVO ADEGUATO.  
NON VI INCORRE INVECE L'AMMINISTRATORE CHE LO ABBIA PREDISPOSTO



GRAZIE PER  
L'ATTENZIONE

**Studio Legale Polettni**

[fabio@polettni.it](mailto:fabio@polettni.it)

[www.studiolegalepolettni.it](http://www.studiolegalepolettni.it)