

## INCONTRO DI STUDIO

### LA PREVENZIONE DELLA CRISI DI IMPRESA (D. LGS. 14/2019)

#### OBBLIGHI, RISCHI E RESPONSABILITA' DI ORGANI SOCIALI E DIRIGENTI ASSETTI ORGANIZZATIVI ED INFORMATICI, REPORTS DI MONITORAGGIO

**Bologna, giovedì 3 luglio 2025**

**Ore 15,30 – Presso sede WExecutive Bologna - Villa Clelia (Via San Donato 197)**

Federmanager Bologna-Ferrara-Ravenna e ANDAF hanno programmato questo Incontro di studio ritenendo che non tutti i gestori di impresa (figure imprenditoriali e manageriali) abbiano piena consapevolezza della portata della nuova normativa sulla prevenzione della crisi di impresa, di cui al D. Lgs. n. 14/2019 (e successive integrazioni).

Basti ricordare che il nuovo quadro normativo impone alle imprese di approntare presidi interni per il monitoraggio e la prevenzione delle possibili situazioni di crisi, al fine di rilevarne per tempo i possibili segnali, ed avviare le più opportune azioni correttive: questo implica attivare modelli organizzativi e strumenti informativo-gestionali adeguati. Ma va soprattutto ricordato che in caso di crisi aziendale **ora gli amministratori hanno una responsabilità patrimoniale personale**, qualora emergesse un loro comportamento omissivo nell'attivazione di detti presidi interni.

**Circa invece i manager, secondo la nuova normativa potrebbe ravvisarsi una responsabilità anche in capo ad essi**, quali gestori operativi dei presidi interni, nel caso di errori, ritardi od omissioni nella raccolta ed elaborazione dei dati gestionali (colpa grave); inoltre, spesso i dirigenti di particolare qualificazione vengono inseriti negli Organi amministrativi delle aziende in cui operano, o in quelli di Società controllate: in questo caso essi assumono le stesse responsabilità degli altri amministratori.

L'Incontro di studio del 3 luglio è quindi finalizzato a fornire ai gestori di impresa una disamina aggiornata ed operativa di questa tematica, da parte di relatori di specifica qualificazione in materia. L'analisi sarà focalizzata in particolare su:

- Il quadro normativo vigente, gli obblighi e le responsabilità dei vertici aziendali e del management, gli strumenti di delega e controllo, la copertura dei possibili rischi;
- Quali meccanismi informativo-contabili e gestionali introdurre per il monitoraggio e l'interpretazione dei segnali di crisi, e l'attivazione di azioni correttive; l'illustrazione di un "case history" reale di sostenibilità del debito, gestito da una software house con architettura propria;
- Il percorso di introduzione di strumenti avanzati di monitoraggio dei rischi, attuato presso due imprese emiliane molto visibili e qualificate: quali insegnamenti se ne possono trarre;
- L'evoluzione in corso delle strategie di monitoraggio dei rischi strategici e sistemici "non prevedibili", anche alla luce di strumenti di Intelligenza Artificiale.

**Al termine dell'Incontro (ore 19 circa) è previsto un cocktail all'aperto, nel parco di Villa Clelia**

IL PROGRAMMA DELL'INCONTRO E' RIPORTATO SUL RETRO

**LA PARTECIPAZIONE E' GRATUITA, PREVIA REGISTRAZIONE TRAMITE FORM DI SEGUITO:**

<https://bologna.federmanager.it/events/la-prevenzione-della-crisi-di-impresa/>

## PROGRAMMA DELL'INCONTRO DI STUDIO

# LA PREVENZIONE DELLA CRISI DI IMPRESA

(Bologna, Sede WExecutive Villa Clelia 3 luglio 2025 ore 15:30)

- Ore 16:00** Apertura incontro  
**Paolo Fanti - Direttore Generale ANDAF**  
*Coordinatore Commissione Manager Evolution Federmanager Bo-Fe-Ra*  
**Fabio Piana – Partner WEXECUTIVE**
- Ore 16:10** Saluto delle Sezioni Territoriali Federmanager Bo-Fe-Ra e  
**Massimo Melega - Presidente Federmanager Bologna-Ferrara-Ravenna**  
**Paolo Caputo - Presidente ANDAF Sezione Emilia-Romagna**
- Ore 16:25** La normativa di prevenzione della crisi di impresa (D. Lgs. N. 14/2019 e successive variazioni); gli obblighi e le responsabilità degli organi aziendali e del management; i meccanismi di delega e controllo; le prime pronunzie dei Tribunali  
**Fabio Poletti – Studio Legale Poletti & Partners - Milano**
- Ore 17:00** I reports più significativi per il monitoraggio e la prevenzione delle tensioni finanziarie; le fonti del flusso informativo e l'integrazione di esso con il sistema contabile-gestionale; gli "indicatori predittivi" della crisi  
**Ivan Fogliata – partner inFinance e Presidente Südtirol Bank**
- Ore 17:30** Come focalizzare il controllo gestionale dell'impresa sulla sostenibilità del debito e sull'equilibrio finanziario: l'introduzione dell'architettura "Adeguati Assetti" di Leanus in una azienda reale  
**Stefano Carrara – amministratore Leanus**
- Ore 18:00** L'esperienza vissuta della crisi del Gruppo Maccaferri  
**Lucia Trolli - Principal Chief Executive Officer SECI Energia**
- Ore 18:20** Il modello di prevenzione adottato dal Gruppo Montenegro  
**Andrea Curti – Direttore Finanza Amministrazione Controllo Gruppo Montenegro**
- Ore 18:40** L'Intelligenza Artificiale per la prevenzione dei rischi sistemici e strategici "extra-aziendali"  
**Alberto Montanari – Federmanager**
- Ore 19:00** Conclusioni dell'Incontro

**A seguire: cocktail di networking per i partecipanti**