

Relazione del Presidente Massimo Melega

ASSEMBLEA ANNUALE 2025 6 giugno 2025

Con il patrocinio di:



Relazione del Presidente Massimo Melega

Misurarsi con un contesto complesso, ma vivace

Nel 2024 ci siamo misurati con impreviste variabili e nuovi problemi – insieme a nuove opportunità.

La mutata situazione internazionale, che ha reso labili molte “certezze” che le nostre generazioni avevano considerato consolidate, ha conferito al contesto globale un’impronta di imprevedibilità che non giova non solo ai mercati, ma anche alle Imprese, che pure – nella nostra Regione – sembrano resistere più che altrove. Non abbiamo avuto – come i vicini colleghi lombardi e piemontesi – l’alluvione di licenziamenti (molte centinaia) che hanno “rimpolpato” i loro ranghi di iscritti in Servizio.

Al contrario, il numero di conciliazioni nella nostra Territoriale è rimasto quasi costante, anche in lieve calo (e questo ha influito sulla dinamica di crescita limitata del numero di iscritti).

La **struttura** ha comunque risentito nella fase iniziale del 2024 di un certo affanno dovuto ad una oggettiva sproporzione tra richieste e possibilità di soddisfarle.

L’uscita di scena di alcuni colleghi – peraltro prevista – ha messo alla prova la resistenza dei nostri collaboratori, che hanno comunque dimostrato la loro “stoffa” e la loro capacità di reazione. Questo “stress test” non poteva tuttavia durare a lungo, per non erodere le pur ottime risorse in campo. Di conseguenza, abbiamo irrobustito i ranghi, senza perdere d’occhio la sostenibilità nel tempo.

La sezione contrattuale-sindacale ha visto l’ingresso di **Anna Rotunno**, che è entrata con entusiasmo ed efficacia nel nuovo ruolo, ed ha ceduto la gestione dell’amministrazione e la gestione della documentazione aziendale (ad es. sicurezza) ad **Ilaria Cani**, la quale si è dimostrata davvero un ottimo “acquisto”, costituendo di fatto un forte aiuto ai colleghi ed a tutta la struttura. Su Ilaria C. abbiamo posizionato anche la gestione della segreteria AIDP – remunerata dalla Associazione destinataria – con grande soddisfazione da parte di entrambi.

La sezione Previdenziale - con l’ingresso di **Michela Biello**, il supporto della sempre insuperabile **Carla Gandolfi** ed il coordinamento della brava **Gaia Monti** ha ritrovato quella capacità di rispondere subito e con competenza alle esigenze degli associati, che ci viene riconosciuta come il nostro “fiore all’occhiello” in tutto il Paese.

Maddalena Manfrini e **Daniele Zaga** – nuovo acquisto in sostituzione temporanea di Ilaria Sibani in maternità – provvedono con attenzione ai bisogni di assistenza sanitaria.

Daniele Zaga sta anche dandoci una mano per la preparazione delle visite alle Aziende ed imprenditori.

Maddalena Manfrini provvede anche alla gestione della sede di Ferrara e risponde a diverse necessità degli associati di Ravenna, oltre a collaborare con entusiasmo ai diversi eventi su tutti e tre gli ambiti territoriali.

Sara Tirelli è sempre più efficace nella gestione della Comunicazione e nella cura del sito (grazie a Lei veniamo citati come esempio all’interno della Federazione, e non solo), e viene coadiuvata da **Monica Dall’Olio** nella gestione dei rapporti con la Stampa esterna e nella scrittura dei contenuti.

Ilaria Sibani ha collaborato con Lei, insieme a Gianluca, Anna, Maddalena, Gaia e Michela sugli articoli relativi ai servizi messi in rete con l’aiuto di GRMedia.

Sara Tirelli provvede anche alla gestione della Segreteria di Presidenza. In questo è di grande aiuto per l’accreditamento della nostra Territoriale – ma anche dell’Unione Regionale – verso l’esterno e verso gli Organi di Governo regionali. E Sara è il “cuore” di tutti gli eventi, supportata in questo da Nina fino a ottobre 2024 e Ilaria da ottobre 2024 in avanti.

Ringraziamo di cuore **Nino Gelashvili**, che cura l’accettazione ed i rapporti con gli Associati, la gestione delle iscrizioni, ma non solo: la sua presenza è un riferimento ed un ascolto disponibile e continuo per tutti noi.

Gianluca Guidi Alvisi è saldamente alla guida della Struttura, che accudisce con attenzione e competenza, misurando i risultati, così come guida la consulenza contrattuale, di welfare attivo e le conciliazioni.

Quanto sopra si traduce in un graduale aumento della capacità di erogazione dei servizi all'Associato da parte dei singoli operatori di struttura, cresciuta del 14% in ambito previdenziale, del 24% per l'assistenza pratiche sanitarie, del 34% per quello sindacale-contrattuale.

I vicepresidenti **Andrea Molza, Andrea Barbieri, Giovanni Rossato e Stefano Punzetti** continuano a supportarmi ed a orientare al meglio gli sforzi dell'Associazione.

La Tesoriera **Anna Mattioli** è il riferimento costante nelle scelte economiche e finanziarie, con il Suo attento consiglio. E poi il **Consiglio Direttivo**, insieme a **Revisori e Probiviri**, che continua ad essere un prezioso riferimento nelle scelte importanti per la Territoriale.

Ed i **nostri iscritti**, nei quali la parte “in servizio” prende sempre più coscienza delle potenzialità e dei benefici offerte dall’iscrizione alla nostra Associazione, mentre la parte in pensione mantiene consapevolezza del ruolo mutualistico che esplica.

Ricordiamo poi i nostri **Maestri del Lavoro** insigniti lo scorso 1 maggio della Stella al merito della Repubblica per i traguardi conseguiti nel corso della propria carriera, particolarmente grazie all’impegno per la crescita dei collaboratori, all’attenzione per la sicurezza sul lavoro, alla produzione di brevetti ed innovazioni tecnologiche.

Quest’anno ben due colleghi associati alla nostra territoriale hanno conseguito l’onorificenza della Stella al Merito del Lavoro: Daniele Bigiavi e Paolo Cimatti.

I manager premiati sono testimonianza di ciò che intendo quando parlo di “Manager come motore del cambiamento all’interno dell’azienda”: esempi luminosi di competenza e professionalità.

Non a caso è così importante per noi – come CIDA – partecipare al Comitato Regionale di valutazione per l’attribuzione delle Stelle al Merito.

A che punto siamo:

Penetrazione nelle aziende:

Non perdiamo occasione per visitare quanto più possiamo le aziende significative del territorio e raccontare loro cosa Federmanager può fare per loro e per i loro manager: tra i risultati raggiunti, citiamo il ben riuscito evento sulle nuove modalità formative tenuto presso Hera in settembre (Evoluzione dell’apprendimento nei contesti organizzativi), curato dal coordinatore della Commissione Manager Evolution Paolo Fanti, la costituzione di una nuova RSA in Alstom a cura del dott. Guidi Alvisi, oltre alla “riattivazione” della RSR Acer, per la quale ringraziamo particolarmente la consigliera Avv. Bezzi.

Patto con gli imprenditori:

È indubbio ed evidente il progresso che abbiamo fatto nelle relazioni con **Confindustria**, culminato con il grande evento su “Il valore della Rappresentanza” (da essa richiesto), organizzato da noi presso l’Auditorium di Confindustria Emilia Area Centro e molto ben riuscito. Per questo dobbiamo ringraziare la Direttrice Generale di Confindustria Emilia Area Centro Tiziana Ferrari che ci ha dato fiducia ed ampio mandato.

Abbiamo partecipato a **Farete 2024** con un nostro stand.

L’ottimo rapporto con il Vicepresidente addetto alle Relazioni industriali di Confindustria Maurizio Marchesini si è rivelato reciprocamente proficuo e foriero di ulteriori risultati.

Ed anche la nomina del Presidente Orsini è stata da noi salutata con piacere, confermata nei fatti come scelta oculata ed efficace.

Ci congratuliamo con **Sonia Bonfiglioli** per la neo Presidenza di Confindustria Emilia Area Centro.

Abbiamo partecipato inoltre con piacere ad eventi promossi da Confindustria Emilia Romagna, condotta dalla brava Presidente Annalisa Sassi.

Azione sul Governo nazionale e regionale:

Anche verso la **Regione** abbiamo stabilito linee di comunicazione veloci ed efficienti ai massimi livelli, e non

perdiamo occasione per orientare gli sforzi che il Governo regionale sta oggettivamente e meritoriamente mettendo in campo per lo sviluppo della manifattura in tutta la regione.

Per questo dobbiamo ringraziare in modo particolare il **Vicepresidente Vincenzo Colla**, che opera con coerenza e slancio in questa direzione.

Abbiamo assegnato a membri del Consiglio Direttivo il compito di partecipare alle audizioni sulle proposte di legge regionali, portando là i nostri contributi di idee e di proposte.

In ottobre – insieme a CIDA – abbiamo incontrato i candidati alla Presidenza Regionale, confrontandoci con Essi su quelle che riteniamo essere le questioni importanti per la nostra Regione.

Aumentare l'efficienza e l'efficacia delle strutture di sede e regionali:

Prosegue e si corrobora – grazie al potente rafforzamento in risorse umane – la vocazione della nostra struttura a dare una mano ai nostri associati ed alle altre territoriali nelle situazioni più difficili.

Risultati conseguiti dalla Federazione:

Salutiamo con piacere la firma del nuovo CCNL con Confindustria, con parecchie novità e miglioramenti.

Ricordiamo anche gli altri CCNL firmati dopo quello con Confindustria, come quello dei Servizi e di Confapi.

Graditissimi gli incontri con il Capodelegazione Gherardo Zei e con il Direttore Generale Cardoni sull'avanzamento del CCNL, che hanno contribuito a chiarire molti dubbi interpretativi.

“Peso” in Federmanager:

Nella Federazione è sempre più evidente l'importanza della nostra territoriale e dell'Emilia - Romagna (la quarta territoriale e la quarta regione per numero di associati). Per la prima volta la ns. territoriale è stata nominata dalla nuova Presidenza **invitata permanente in Giunta**, annoverata tra le “grandi” territoriali.

La presenza in Giunta del Presidente di Federmanager Piacenza **Michele Vitiello** testimonia poi l'importanza della nostra **Unione regionale**, importanza e peso destinati a crescere in futuro, grazie all'espansione delle attività industriali della Regione.

Diversi nostri associati operano con successo nelle Commissioni Automotive, Intelligenza Artificiale, Innovazione, sostenibilità e Packaging, con la produzione di position papers che impatteranno sulle scelte dei Ministri competenti e del Governo tutto.

Altrettanto significativa la presenza di nostri associati negli organi nazionali dei Gruppi Minerva, Giovani e Seniores, tutti latori di iniziative di grande risonanza in tutto il Paese.

Collaborazione con gli Enti di Sistema:

Continua e si intensifica la stretta collaborazione con gli Enti di Sistema sia paritetici che proprietari.

Abbiamo svolto proficui incontri tra gli associati e **Praesidium**, un incontro sulle novità **Fasi**, un altro con **Federmanager Academy**, poi con **CDI Manager**, abbiamo avuto strette interlocuzioni con **Previndai**, e proseguiamo la tradizionale collaborazione con **Fondazione IDI**.

Seria azione di protezione sulle componenti fragili:

Nonostante l'oggettiva difficoltà nel riuscire a perorare con efficacia le istanze di salvaguardia del potere d'acquisto delle pensioni (la famosa perequazione) verso un Governo ahimè piuttosto sordo a riguardo, la Federazione (ed in particolare la **Confederazione CIDA**) è riuscita a contenere sinora i prelievi impliciti nei progetti delle manovre finanziarie annuali.

Ricordo sempre ai colleghi pensionati ed in servizio che la nostra è un'associazione con finalità mutualistiche, che non si esauriscono nel “mordi e fuggi” di questo o quel servizio, ma che consente a tutti noi di concorrere ai bisogni degli altri ed alla crescita della società nella quale viviamo, nell'interesse delle prossime generazioni.

Lavori in corso:

a. Gruppi di lavoro nazionali per distretti industriali e tematici

Salutiamo con piacere la costituzione della nuova Commissione nazionale Packaging, alla quale la nostra territoriale contribuisce con il Coordinatore (l'ing. Gabriele Canini) e ben due membri su sei (l'ing. Paolo Capelli e l'ing. Fiorenzo Draghetti).

b. Sviluppo delle nostre Commissioni e Gruppi

La **Commissione Manager Evolution**, con il formidabile impulso di Paolo Fanti, ha prodotto diversi incontri di forte impatto, tra i quali quello sulle nuove modalità formative in Hera e l'interessantissimo incontro “Cyborg, intelligenza emotiva nell'era dell'AI”.

Il **Gruppo Giovani**, coordinato da Nicola Gallazzi e con il formidabile apporto di Erik Pettinicchi, sta svolgendo un ciclo di attività di grande successo in collaborazione con la BBS, e prosegue in condivisione di progetti e attività con le varie territoriali della Regione e non solo. Citiamo il riuscitosissimo ciclo “Manager tra Manager”, la partecipazione alla “Race for the Cure” e la riuscitosissima semifinale del Premio giovane Manager 2024, svoltasi nella prestigiosa sede storica del CINECA.

Il **Gruppo Minerva**, coordinato da Sara Cirone, ha prodotto nuove iniziative: “Mamma rimane al lavoro”, “Donne e tecnologia”, i seminari sulla certificazione di genere e il progetto Women on Board, di richiamo nazionale. Colgo l'occasione per congratularmi per la recente elezione di Sara Cirone e Valentina Giorgi, rispettivamente coordinatrice e vice coordinatrice di Federmanager Minerva Bologna – Ferrara – Ravenna, nel coordinamento nazionale di Federmanager Minerva, l'organismo che rappresenta le donne manager iscritte alla nostra Federazione.

La **Commissione Comunicazione e Newsmagazine ‘Filo Diretto’** è sempre più lanciata, grazie al coordinamento di Eliana Grossi ed all'impegno di Sara Tirelli e Monica Dall'Olio, oltre alla collaborazione di altri colleghi/e della struttura.

Abbiamo anche organizzato un interessante ciclo di seminari con la Società GRMedia sul posizionamento SEO e sulla creazione di contenuti sul web.

La **Commissione Investimenti**, guidata da Sergio Menarini, continua ad essere seguitissima e conduce analisi accurate ed efficaci.

La **Commissione Cultura e Tempo Libero**, guidata da Leonardo Dall'Osso, dopo numerosissime visite lungo tutto il 2024, è stata messa in pausa dal suo fondatore, ma tutti ci auguriamo una sollecita ripresa ed il suo ritorno.

La **Commissione Formazione, Scuola, Università e Rapporti con Federmanager Academy – FSURIFA**, continua ad assistere gratuitamente le aziende nella messa a punto dei piani formativi finanziati, con l'evidente successo rappresentato dai numeri che trovate nella tabella:

Piani Finanziati Avvisi

Avviso	Totale Nazionale	% Emilia
2022-1	834	26,14%
2022-2	210	30%
2023-1	702	23,79%
2023-2	73	19,17%
2023-3	54	29,63%
2024-1	848	23,23%
2024-2	146	19,18%

La Commissione **PCTO – Un ponte verso il futuro**, coordinato da Paolo Bassi, prosegue con sempre maggiore slancio le sue attività di organizzazione ed erogazione di percorsi per l’acquisizione di competenze trasversali e di orientamento negli Istituti secondari delle tre province.

La **Commissione Industria 4.0**, coordinata da Alberto Montanari, ha ripreso con successo le attività in presenza.

La **Commissione permanente per Ferrara**, guidata da Andrea Barbieri, ha prodotto, tra le altre iniziative, il bel convegno sulla Responsabilità dei manager e quello sul Temporary Management in favore delle PMI in Confindustria Romagna.

La **Commissione permanente per Ravenna** si è impegnata e si sta impegnando per il rilancio delle attività sul territorio. Ricordiamo le ottime attività svolte con le start up del territorio e l’importante incontro con il generale Figliuolo e con le istituzioni per la consegna formale dei contributi alla ricostruzione dopo l’alluvione.

La **Commissione Mare** ha co-organizzato il convegno “Il mare e la fisica quantistica”.

Il **Gruppo Seniores** è sempre operoso, coordinato dal riconfermato ing. Giovanni Giacò.

La **Commissione Sostenibilità e Infrastrutture per Ambiente, Territorio ed Energia – SIATE**, coordinata di Roberto Pettinari, ha prodotto nuovi convegni di elevatissimo livello, come quello sui Cambiamenti climatici e quello sugli Eventi climatici estremi.

c. Assemblee, Feste: Legame con il Territorio, ma anche messaggi qualificanti

In occasione del nostro scambio di auguri natalizi presso il Museo del Patrimonio Industriale, abbiamo ascoltato dalla voce dell’ing. Claudio Pinassi, Group CEO di KME, un esempio virtuoso di management con una particolare sensibilità per il sociale (la S dell’acronimo ESG).

Tra l’altro, la raccolta di fondi presso gli sponsor e le offerte degli associati collegate all’evento ci hanno consentito di inviare 2200 € a favore di un progetto benefico in Zambia.

d. Protocolli FM ER – CI ER – Regione

Stiamo lavorando a due bandi in uscita a settembre sulla continuità di Impresa.

Sempre con la Regione, grazie ad una idea del Vicepresidente vicario Molza, stiamo promuovendo il progetto Abuja: un master su materie STEM utili alla nostra industria, con scambio di esperienze e professionalità, creazione di opportunità commerciali e sviluppo di relazioni internazionali tra le università.

Sempre a livello regionale, segnaliamo il Progetto Fondirigenti “Megatrends globali”, al quale abbiamo

partecipato come Federmanager Emilia – Romagna in qualità di partner, insieme a Confindustria E/R, CIS e Liuc Business School.

E poi la cooperazione sempre più intensa con tutte le territoriali dell’Emilia Romagna, con le quali si è consolidato un rapporto di grande fiducia reciproca ed intensa collaborazione.

2024: numeri e servizi

SITUAZIONE ASSOCIATI	2020	2021	2022	2023	2024
Servizio	1215	1185	1142	1158	1174
Pensione	1591	1594	1551	1562	1552
Quadri	314	353	344	347	316
Totale	3120	3132	3037	3067	3042

ATTIVITA' SERVIZIO PREVIDENZIALE	2020	2021	2022	2023	2024
Verifiche posizioni previdenziali (conteggi, analisi della contribuzione)	650	782	690	551	481
Altre problematiche previdenziali	2000	1747	1622	1446	1399
Domande di pensione varie	172	164	166	163	160
Pratiche PREVINDAI/PREVINDAPI	1300	1113	1086	1009	953

ATTIVITA' SERVIZIO SINDACALE	2020	2021	2022	2023	2024
Appuntamenti casistiche sindacali	220	634	688	582	575
Commissioni di conciliazione	-	-	Accorpato con prec.	Accorpato voce conciliazioni	Accorpato voce conciliazioni
Conciliazioni in sede sindacale	175	124	118	109	109
Verifiche retributive, spettanze fine rapporto	130	186	234	181	134
Procedure per trasferimenti d’azienda	1	1	Accorpato prima voce	6	6
Arbitrati instaurati	0	0	Accorpato con la prima voce	Accorpato prima voce	Accorpato prima voce
Negoziati in azienda	37	16	Accorpato con la prima voce	Accorpato prima voce	Accorpato prima voce
Pratiche disoccupazione INPS/GS-FASI/FSR- FASDAPI	76	95	57	78	54
Solo domande di disoccupazione	Accorpato con prec.	Accorpato con prec.	Accorpato con prec.	Accorpato prec.	Accorpato prec.
Accessi al fondo garanzia INPS	17	11	Accorpato con la prima voce	4	5
Dimissioni telematiche inoltrate	94	94	48	54	50

ATTIVITA' SERVIZIO FASI-ASSIDAI	2020	2021	2022	2023	2024
Servizio FASI – Piani di cura	86	86	86	111	100
Servizio IWS – Pratiche trasmesse			1968	2179	2177

Eventi:

Nome	Data	Argomento	Sede	Tipo evento
SERVIZI ASSICURATIVI PRAESIDIUM A FAVORE DEGLI ASSOCIATI IN SERVIZIO	18/01/2024	servizi assicurativi, Polizza Tutela Legale	a distanza	Seminario
GLOBAL BUSINESS LEADERS	30/01/2024	leadership e competenze manageriali in contesto internazionale	a distanza	Seminario
SERVIZI ASSICURATIVI PRAESIDIUM A FAVORE DEGLI ASSOCIATI IN PENSIONE	01/02/2024	servizi assicurativi; Convenzione Infortuni; Convenzione Temporanea Caso Morte	a distanza	Seminario
Commissione Investimenti primo incontro	07/02/2024	investimenti	sala riunioni + zoom	Commissione
MINERVA INCONTRA LE ASSOCIADE 1	07/02/2024	Minerva, presentazione progetti e attività	a distanza	Commissione
SINDROME DELL'IMPOSTORE_Manager Tra Manager	10/02/2024	Sindrome dell'impostore	a distanza	Altro evento
MENTOR4MANAGER 2ed.	12/02/2024	Mentoring		Altro evento
MINERVA INCONTRA LE ASSOCIADE 2	21/02/2024	Presentazione progetti e iniziative	a distanza	Commissione
PRESENTAZIONE OLIMPIADI INTERZIENDALI	22/02/2024	olimpiadi interaziendali	Sala riunioni + streaming	Seminario
AERDAI - Giunta	23/02/2024	AERDAI	a distanza su zoom	Evento associativo
CIMITERO MONUMENTALE DELLA CERTOSA	24/02/2024	Cultura e Tempo Libero	Cimitero Monumentale Bologna	Altro evento
OPEN DAY PETIZIONE CIDA	28/02/2024	Petizione Salviamo il ceto medio	sede + distanza	Altro evento
Commissione Investimenti secondo incontro	06/03/2024	investimenti, finanza	sala riunioni	Commissione
MENTOR MASTERCLASS - Progetto Mentor4Manager 2024	14/03/2024	Mentor4Manager	a distanza	Seminario
COMUNICAZIONE NON VIOLENZA_Manager Tra Manager	16/03/2024	Comunicazione	AEMILIA HOTEL, Via Zaccherini Alvisi	Altro evento
VISITA AL TEATRO VILLA ALDROVANDI MAZZACORATI	23/03/2024	Cultura	Teatro Villa Aldrovandi Mazzacorati Via Toscana 19	Altro evento
ALLUVIONE EMILIA – ROMAGNA E GENERALE FIGLIUOLO	05/04/2024	Vises	ISTITUTO EDILI CPT VIA Sant'Alberto 123 Ravenna	Altro evento
LA SFIDA DELLA MISURAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE DELLE PERFORMANCE ESG	10/04/2024	ESG	a distanza	Corso
METTERSI IN PROPRIO E NOVITA' FISCALI PER CHI E' GIA' IN ATTIVITA' COME LIBERO PROFESSIONISTA	11/04/2024	P.IVA, novità fiscali	a distanza	Seminario
MENTEE MASTERCLASS - Progetto Mentor4Manager 2024	12/04/2024	Mentor4Manager	a distanza	Altro evento
STRATEGIA ORGANIZZATIVA_Manager Tra Manager	13/04/2024		a distanza	Altro evento
Temporary Management in favore delle PMI dell'Emilia Romagna: presentazione ai manager inoccupati 1	15/04/2024	Progetto RER 2024	a distanza	Altro evento
LA RESPONSABILITA' DEL MANAGER	17/04/2024	Art.15 CCNL Dirigenti	HOTEL OROLOGIO FERRARA	Convegno
Temporary Management in favore delle PMI dell'Emilia Romagna: presentazione ai manager inoccupati 2	17/04/2024	Progetto RER 2024	a distanza	Altro evento
CAMBIAMENTI CLIMATICI: Comprendere gli eventi e le loro dinamiche per assumere scelte efficaci	19/04/2024	Cambiamenti climatici	MUSEO PATRIMONIO INDUSTRIALE	Convegno
CIMITERO MONUMENTALE DELLA CERTOSA seconda ed	20/04/2024	Cultura e Tempo Libero	Certosa di Bologna	Altro evento
MANAGERIALITA' AL FEMMINILE	23/04/2024	Managerialità femminile, Iniziativa strategica Fondirgenti	MUG Magazzini Generali, Via Emilia Levante 6	Altro evento
Commissione Investimenti terzo incontro	24/04/2024	Investimenti	sala riunioni	Commissione
AERDAI GIUNTA e ASSEMBLEA 2024	26/04/2024	Aerdai	a distanza	Altro evento
CIDA NORD EST - PRESENTAZIONE CANDIDATI EUROPEE	02/05/2024	Elezioni europee	Hotel Bologna, Mestre (VE)	Altro evento
DIVERSITY & INCLUSION_Manager Tra Manager	18/05/2024	Manager Tra Manager	Business Lounge Aeroporto Marconi Bologna	Altro evento
PIEVE DI CENTO, SCUOLA DI LIUTERIA E TEATRO ZEPPELLI	25/05/2024	Cultura e Tempo libero	Pieve di Cento	Altro evento
Commissione Investimenti - quarto incontro	29/05/2024		sala riunioni	Commissione
Commissione Investimenti - Presentazione Cubattoli	06/06/2024	Progetto di investimento	sede + a distanza	Commissione
APERITIVO DI NETWORKING MINERVA	06/06/2024	Progetti 2024-2025	Abitazione Annarita Succi	Altro evento
APERITIVO GRUPPO MANAGER PLUS	11/06/2024		THE SYDNEY HOTEL	Altro evento
I PORTICI DI BOLOGNA PATRIMONIO UNESCO	15/06/2024	Cultura e tempo libero	centro Bologna	Altro evento
LE NOVITA' FASI 2024	18/06/2024	FASI	ANT Via Jacopo di Paolo 36	Altro evento

ASSEMBLEA ANNUALE ORDINARIA 2024	18/06/2024		ANT Italia Onlus - Via Jacopo di Paolo 36 BO	Evento associativo
CONVEGNO CYBERMANAGER	18/06/2024		da definire	Evento associativo
LEADERSHIP FEMMINILE E MASCHILE_Manager Tra Manager	22/06/2024	Leadership	Hotel Cimone Riolunato MO	Altro evento
COMMISSIONE INVESTIMENTI	08/07/2024		sala riunioni +zoom	Commissione
AGGIORNAMENTO SU CCNL con il Capo Delegazione Gherardo Zei	09/07/2024	CCNL DIRIGENTI INDUSTRIA	a distanza	Altro evento
AERDAI - INCONTRO CON QUERCIOLI	16/07/2024	Aerdai	sala riunioni + zoom	Altro evento
IL MARE E LA FISICA QUANTISTICA	26/08/2024	Fisica	Sede Lega Navale Cesenatico	Seminario
FARETE 2024	04/09/2024	Fiera Confindustria Emilia	Fiera Bologna Pad. 16-18	Altro evento
Commissione SIATE	06/09/2024	Convegno autunno	a distanza	Commissione
EVOLUZIONI PROFESSIONALI_Manager Tra Manager	07/09/2024		a distanza	Altro evento
EVOLUZIONE DELL'APPRENDIMENTO NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI	12/09/2024	nuove modalità di apprendimento e formazione	HERA auditorium	Convegno
MAMMA RIMANE AL LAVORO primo seminario 2024	16/09/2024	Parità di genere, Conciliazione vita professionale vita privata	a distanza	Workshop
DONNE E TECNOLOGIA: colmare il gap per un futuro più inclusivo	17/09/2024	Donne e tecnologia	a distanza	Seminario
PREMIO GIOVANE MANAGER: semifinale Nord Est	18/09/2024	Premio Giovane Manager Federmanager	CINECA	Altro evento
RACE FOR THE CURE 2024	22/09/2024	Beneficenza	Giardini Margherita Bologna	Altro evento
CERTIFICAZIONE PARITA' DI GENERE I° modulo	23/09/2024	Certificazione Parità di genere	sala riunioni	Seminario
VISITA AL SUPERCOMPUTER LEONARDO	24/09/2024	CULTURA E TEMPO LIBERO	Tecnopolo Manifattura Bologna	Altro evento
L'IMPORTANZA DI FARE SEO	25/09/2024	SEO	Sala riunioni + zoom	Workshop
VISITA A SANTA MARIA DELLA VITA E AL COMPIANTO SUL CRISTO MORTO DI NICCOLO' DELL'ARCA	28/09/2024	Cultura	Chiesa di Santa Maria della Vita	Altro evento
COMMISSIONE INVESTIMENTI	30/09/2024	Commissione Investimenti	sala riunioni + zoom	Commissione
WOB 2025 PRESENTAZIONE	07/10/2024	Donne nei CDA; parità di genere	in streaming	Seminario
COME SI SCRIVE UNA STORIA EFFICACE?	09/10/2024	digital marketing, storytelling	sala riunioni + zoom	Workshop
CERTIFICAZIONE PARITA' DI GENERE II° modulo	11/10/2024	Certificazione parità di genere	sala riunioni	Seminario
UN-PERSONAL BRANDING_Manager tra Manager	12/10/2024	Personal Branding	Hertz Firenze Via Alamanni 35/e (FI)	Workshop
ELEZIONI REGIONALI: CIDA INCONTRA DE PASCALE	21/10/2024	Elezioni regionali	Federmanager Bologna - Ferrara - Ravenna	Altro evento
COMMISSIONE INVESTIMENTI	22/10/2024	Investimenti	sala riunioni+zoom	Commissione
ELEZIONI REGIONALI: CIDA INCONTRA UGOLINI	24/10/2024	Elezioni regionali	sala riunioni + zoom	Altro evento
VISITA AI BAGNI DI MARIO	26/10/2024	Cultura e Tempo libero	Bagni di Mario, Via Bagni di Mario 10 BO	Altro evento
MASTER NEGOZIAZIONE STRATEGICA webinar presentazione	31/10/2024	Master Negoziazione strategica di Federmanager Academy	a distanza	Workshop
AERDAI ASSEMBLEA	04/11/2024	assemblea Aerdai	a distanza	Evento associativo
COME SI SCRIVE UNA NEWSLETTER?	06/11/2024	comunicazione digitale	A distanza	Workshop
VISITA GUIDATA ALLA BASILICA DI SANTO STEFANO A BOLOGNA	16/11/2024	Cultura	Santo Stefano (BO)	Altro evento
EVENTI CLIMATICI ESTREMISMI, COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO E REGOLE PER LA SOSTENIBILITA'	20/11/2024	Eventi climatici estremi	Ordine Ingegneri Bologna Strada Maggiore 13	Convegno
DIGITAL ANALYTICS CON GOOGLE ANALYTICS	27/11/2024	analytics	sala riunioni + zoom	Corso
COMMISSIONE INVESTIMENTI	28/11/2024	Investimenti	sala riunioni + zoom	Commissione
EVOLUZIONI PROFESSIONALI ROLE PLAYING_Manager Tra Manager	30/11/2024	Sviluppo professionale	Laboratorio aperto PARMA	Altro evento
CYBORG, INTELLIGENZA EMOTIVA NELL'ERA DELL'AI	05/12/2024	Intelligenza artificiale	sala riunioni	Seminario
2.ed- VISITA GUIDATA ALLA BASILICA DI SANTO STEFANO	07/12/2024	Cultura	piazza santo stefano	Altro evento
AUGURI DI NATALE 2024	14/12/2024	conferenza ESG + brindisi	Museo Patrimonio Industriale	Evento associativo
INCONTRO PROGETTAZIONE MANAGER TRA MANAGER 2025	17/12/2024	Manager tra Manager	IN SEDE E A DISTANZA VIA ZOOM	Evento associativo

Concludo chiedendo ancora a tutti Voi, che stimo profondamente e che siete la forza della nostra territoriale, di continuare a fornirmi stimoli, critiche e suggerimenti – sempre con la trasparenza e la sincerità che ci caratterizza - per crescere insieme con entusiasmo.