



# WOMEN ON BOARD

**CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA**

**MANAGERITALIA EMILIA ROMAGNA**

**FONDAZIONE HUB DEL TERRITORIO EMILIA ROMAGNA**

**FEDERMANAGER BO-FE-RA GRUPPO MINERVA, XLABOR,**

**AIDP ER ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA DIREZIONE DEL PERSONALE**

# IL PROGETTO



**WOMEN ON BOARD** è un progetto inserito all'interno del Piano per l'Uguaglianza della Città Metropolitana di Bologna. Si rivolge alle donne del territorio per contribuire al confronto sulle informazioni necessarie e sull'accesso per posizioni di responsabilità in aziende e in società pubbliche e private e ridurre il divario nei consigli di amministrazione. Tra gli effetti positivi anche una spinta all'occupazione femminile.

# IL PROGETTO



**RESPONSABILE PIANO  
PER L'UGUAGLIANZA, DI SUPPORTO ALLA  
CABINA DI REGIA PNRR  
SIMONA LEMBI**

*"Women On Board  
ha intercettato il desiderio  
della donne del territorio di accrescere  
in competenza per giocare  
un ruolo piu' consapevole nei Consigli  
di Amministrazione.*

*Con il percorso miriamo a dare maggiori  
strumenti operativi , saremo molto  
pragmatiche!*

*L'obiettivo del percorso è di creare una short  
list delle partecipanti da mettere a  
disposizione di Aziende Pubbliche e Private  
alla ricerca di Talenti per i propri CDA."*



# LE IDEATRICI

**PRESIDENTE  
MANAGERITALIA EMILIA  
ROMAGNA**

CRISTINA MEZZANOTTE



"Quando chiedo:

***'come mai questo Board è composto da tanti uomini e poche donne?'***

mi viene risposto che non ci sono donne preparate all'incarico...

ecco perchè abbiamo ideato questo percorso a cui noi stesse parteciperemo: aggiornarsi è un dovere. Partendo dalla nostra esperienza, abbiamo incluso i temi che devono essere chiari a chi vuole far parte della **Governance** di un'azienda Pubblica e Privata.

**Woman On Board** darà accesso ad una **Short List** per Opportunità nei Consigli di Amministrazione! "

**PRESIDENTE  
FONDAZIONE HUB DEL TERRITORIO ER,  
COORDINATRICE GRUPPO MINERVA  
FEDERMANAGER Bo-Fe-Ra**

SARA CIRONE



"Il progetto **Women on Board**

è l'esempio di

un **ecosistema sinergico**,

una rete di associazioni,  
enti e persone che lavorano insieme

per lo **sviluppo sostenibile** del territorio,  
con grande attenzione al Goal 5  
dell'agenda Onu 2030 e ai sistemi di  
**Governance!**"

# IL PROGRAMMA

**PRIMO INCONTRO 3 ORE ONLINE DATA - 20.09.22**  
ORA - 17:00 - 20:00

## **DIRITTO SOCIETARIO:**

*Le forme societarie (società quotate e non quotate); Gli organi sociali;  
Forme di gestione e di corporate governance;  
Focus su CDA nelle società partecipate;*

## **Q&A**



## **RELATRICE**

PAOLA TASCIONE

## **PUNTI ARGOMENTAZIONE**

- Sistemi tradizionali di amministrazione nelle spa e srl;
- Nomina, revoca, cessazione, cause di decadenza e ineleggibilità degli amministratori;
- Conflitti di interesse e divieto di concorrenza;
- Deleghe di poteri;
- Compenso degli amministratori;
- Responsabilità degli amministratori;
- Polizza D&O;
- Cenni ai sistemi dualistici e monistici di amministrazione

Avvocato Diritto Societario  
e Commerciale, M&A e  
contrattualistica internazionale,  
Partner i-legally.  
Solicitors of the Senior  
Courts of England and Wales

# IL PROGRAMMA



## **TESTIMONIAL** CLAUDIO ALBERTINI

CEO Gruppo IGD,  
Ex direttore generale  
Unipol Merchant  
Dottore commercialista e  
revisore contabile,  
Membro dell'Advisory Board di EPRA  
(European Public Real Estate Association)  
e del Nomination Committee di ECSP  
(European Council of shopping Places)

# IL PROGRAMMA

## SECONDO INCONTRO 3 ORE ONLINE

DATA - 27.09.22

ORA - 17:00 - 20:00

### AMBITO LEGALE:

*Responsabilità legali dell'amministratore;  
Sistema delle deleghe e contrattualistica legale interna;  
Polizze D&O e/o altre per la tutela del membro del CDA,  
sia esso delegato o non, con operatività standard e  
straordinaria;*

### Q&A



### RELATORE

FRANCESCO IACOMINO

### PUNTI ARGOMENTAZIONE

- Profili di responsabilità degli amministratori
- La responsabilità degli Amministratori di Società di Capitali
- Diritti e doveri degli Amministratori
- Responsabilità nei confronti della Società
- Responsabilità nei confronti dei creditori sociali, soci e terzi

Avvocato, Collaboratore dello  
Studio Legale RBLex,  
Studio specializzato in Diritto  
Commerciale e Societario,  
Master "Diritto delle Società di Capitali"

# IL PROGRAMMA



## TESTIMONIAL

ELENA ALBERTI

Managing Director e CFO – Penske Italy,  
Penske Automotive Group Italy  
rappresenta il primo gruppo Italiano  
di concessionarie auto nel segmento  
premium – luxury e rappresenta i brand:

Audi, BMW, Mini, Maserati,  
Mercedes, Smart,

Lamborghini, Porsche, Land Rover,  
Jaguar, Volvo.

Certificato di Management Excellence  
da Harvard Business School,  
Elena Alberti fa parte della Lista delle  
100 Top Women in Italia di successo,  
selezionate da Forbes.



# IL PROGRAMMA

**TERZO INCONTRO 3 ORE ONLINE DATA- 11.10.22**

**ORA - 17:00 - 20:00**

## **AMBITO DELL'ANALISI DEL RISCHIO SUI SISTEMI GESTIONALI:**

*Amministrazione e fiscalità; Ambiente e sicurezza;  
Qualità di sistema e di prodotto/servizio;  
Situazione del mercato di riferimento e rischi collegati; Normative su operatività ordinaria;  
Certificazioni  
Indici aziendali e sistemi di controllo interno;*

## **Q&A**



### **RELATRICE**

**SABRINA BONOMI**

### **PUNTI ARGOMENTAZIONE**

- La gestione integrata e olistica d'impresa;
- Il Sistema qualità;
- La gestione del rischio;
- Il senso delle certificazioni;
- Le valutazioni d'impatto e altri indicatori

Professore associato di  
Organizzazione Aziendale,  
Senior Consultant&trainer,  
Co-fondatrice della  
Scuola di Economia Civile:  
Componente del comitato scientifico  
Fondazione Hub del Territorio ER

# IL PROGRAMMA



## TESTIMONIAL

GIUSEPPINA GUALTIERI

Consigliere di Holding  
Emilia Romagna Mobilità S.r.l.  
Presidente e  
Amministratore Delegato TPER,  
Consigliere di SETA,  
Consigliere Ass. AIL Bologna,  
Componente del Consiglio Generale di  
Confindustria Emilia,  
Vice Presidente di ASSTRA,  
Componente del Comitato Europeo Uitp,  
Presidente di Impronta Etica,  
Consigliere di Unipol.

# IL PROGRAMMA

**QUARTO INCONTRO 3 ORE ONLINE DATA- 08.11.22**

**ORA - 17:00 - 20:00**

## **AMBITO OPERATIVO:**

*Modelli, limiti e strumenti a disposizione dell'amministratore;*

*Check list prime 10 cose da fare dopo essere stati nominati;*

## **Q&A**



## **RELATORE**

**FABIO CERONI**

## **PUNTI ARGOMENTAZIONE**

- Cosa analizzare prima di accettare la carica: affidabilità dell'impresa, package economico ed adeguatezza della copertura assicurativa •
- Come porsi se si entra come indipendente, portatore di interessi, con deleghe: rapporti con i propri stakeholder
- Come porsi se si entra in S.r.l., S.p.A. (quotate e non), no profit
- La preparazione alla riunione del C.d.A.: informazioni preliminari, materiale ad uso interno del Consiglio e riservatezza
- Come interagire con i componenti del C.d.A. e gli altri organi sociali

Commercialista e Revisore,  
Ristrutturazioni Aziendali,  
Advisor finanziario, Docente in  
Governance and Accounting  
of SME's, Consigliere TMA Italy,  
membro EACTP

# IL PROGRAMMA



## TESTIMONIAL

SILVIA PUGI

Consigliere in vari consigli  
di amministrazione,  
executive nel campo della sostenibilità,  
angel investor e advisor nel campo  
dell'open innovation.

Partecipa a vari board di società  
quotate e non.

Inizialmente consulenza strategica con  
Booz Allen Hamilton,  
poi ruoli manageriali in Vodafone, Fastweb, Valtur,  
ASAM e oggi gestisce la CSR Corporate Social  
Responsibility di Manageritalia.

Business Angel,  
membro del comitato di screening di IAG – Italian  
Angels for Growth e A4W –

Angels for Women,  
ha seguito operazioni di investimento in startup,  
Dottore Commercialista e Revisore Contabile.

# IL PROGRAMMA

## QUINTO INCONTRO 3 ORE ONLINE

DATA- 22.11.22

ORA - 17:00 - 20:00

### PIANIFICAZIONE STRATEGICA AZIENDALE:

*Processo di budgeting;*

*Formulazione degli obiettivi globali;*

*Elaborazione dei piani strategici;*

### ETICA D'IMPRESA:

*Sostenibilità;*

*Rendicontazione e indicatori non-finanziari.*

### Q&A



Vice Presidente Nazionale  
Manageritalia, Presidente Fondo  
Mario Negri, Docente in  
Trasparenza dell'informativa  
finanziaria, Commercialista  
e revisore contabile

### RELATRICE

ANTONELLA PORTALUPI

### PUNTI ARGOMENTAZIONE

- Relazioni tra sostenibilità e responsabilità sociale e di impresa
- Metriche ESG e obiettivi di sviluppo sostenibile
- Modello di business e strategie di sostenibilità
- Valore economico, sociale e integrato
- Relazioni di valore con gli stakeholder
- Capitali di input, Output e outcome
- Il concetto di accountability
- GRI e indicatori di performance
- Bilancio sociale, rapporto di sostenibilità, report integrato
- Le opportunità di trasformazione



# IL PROGRAMMA



## TESTIMONIAL

ANDREA RAGAZZINI

Sustainability Manager,  
Imprenditore Benefit, Strategy,  
Rendicontazione di Sostenibilità  
per Comuni, imprese,  
enti di terzo settore,  
Corporate Reporting,  
Controllo di gestione, Intangibles, SDGs.  
Assegnista di ricerca  
in Economia aziendale,  
Consiglio di indirizzo  
Fondazione Hub del Territorio ER.