



Michele Vanzi & partners
Power to your business

Una prospettiva per il Manager Nell'era della Trasformazione Digitale

Fondazione Aldini Valeriani – Federmanager BO-RA

Ing. Michele Vanzi

31 Ottobre 2019



INDICE

- **Presentazioni**
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- La sfida 4.0 per i manager
- Cosa è diventato importante fare e come farlo
- Criticità ed opportunità sul breve e sul medio termine
- Una prospettiva per il Manager nell'era della Trasformazione Digitale
- Riferimenti, Q&A e Conclusioni



Michele Vanzi & partners
Power to your business

Breve presentazione personale

- Ingegnere Industriale (1985, UniBO)
- 2012-.....: Consulente Direzionale Industria 4.0 / Formatore
- 2000-2012: Business Developer – Organizzazione Aziendale – Reti di impresa (Coop CEA, OCEM SpA, Gruppo Maccaferri, ... LAE Srl)
- 1993-2000: Project Manager settore energetico (Riva Calzoni Spa / Edison Spa)
- 1985-1992: Progettista a Sistemista controllo macchine automatiche (Elettronica Santerno, Officine Cevolani, HS Elettronica Progetti (Selcom Spa))





Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- **La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto**



La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto

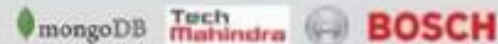
Industrie 4.0: The next Industrial Revolution



Source: Forschungsunion, acatech, Abschlussbericht Arbeitskreis Industrie 4.0

TechMahindra, MongoDB and Bosch Software Innovations

© TechMahindra, MongoDB and Bosch Software Innovations GmbH 2014. All rights reserved. Also regarding any third-party exploitation, reproduction, editing, distribution, as well as in the event of applications by industrial property rights.



Il Piano Nazionale Industria 4.0 e l'incentivazione verso la trasformazione digitale

1. Beni strumentali il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti;
2. Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità;
3. Dispositivi per l'interazione uomo macchina e per il miglioramento dell'ergonomia e della sicurezza del posto di lavoro in logica «4.0».



Michele Vanzi & partners
Power to your business

Beni strumentali il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati

- 1. controllo per mezzo di CNC e/o PLC**
 - 2. interconnessione ai sistemi informatici di fabbrica con caricamento da remoto di istruzioni e/o part program**
 - 3. integrazione automatizzata con il sistema logistico della fabbrica o con la rete di fornitura e/o con altre macchine del ciclo produttivo**
 - 4. interfaccia tra uomo e macchina semplici e intuitive**
 - 5. rispondenza ai più recenti parametri di sicurezza, salute e igiene del lavoro**
-
- a) Sistemi di telemanutenzione e/o telediagnosi e/o controllo in remoto**
 - b) Monitoraggio continuo delle condizioni di lavoro e dei parametri di processo mediante opportuni set di sensori e adattività alle derive di processo**
 - c) caratteristiche di integrazione tra macchina fisica e/o impianto con la modellizzazione e/o la simulazione del proprio comportamento nello svolgimento del processo (sistema cyberfisico)**



Le aree della trasformazione tecnologica e digitale 1/4

- a. big data e analisi dei dati;
- b. cloud, fog e quantum computing;
- c. cyber security;
- d. integrazione delle tecnologie della Next Production Revolution (NPR) nei processi aziendali

Le aree della trasformazione tecnologica e digitale 2/4

- e. simulazione e sistemi cyber-fisici;
- f. prototipazione rapida;
- g. sistemi di visualizzazione, realtà virtuale e realtà aumentata;
- h. robotica avanzata e collaborativa;
- i. interfaccia uomo-macchina;
- j. manifattura additiva e stampa tridimensionale;
- k. internet delle cose e delle macchine;
- l. integrazione e sviluppo digitale dei processi aziendali;

Le aree della trasformazione tecnologica e digitale 3/4

a1. l'applicazione di nuovi metodi organizzativi nelle pratiche commerciali, nelle strategie di gestione aziendale, nell'organizzazione del luogo di lavoro, a condizione che comportino un significativo processo di innovazione organizzativa dell'impresa;

Le aree della trasformazione tecnologica e digitale 4/4

b1. l'avvio di percorsi finalizzati alla quotazione su mercati regolamentati o non regolamentati, alla partecipazione al Programma Elite, all'apertura del capitale di rischio a investitori indipendenti specializzati nel private equity o nel venture capital, all'utilizzo dei nuovi strumenti di finanza alternativa e digitale quali, a titolo esemplificativo, l'equity crowdfunding, l'invoice financing, l'emissione di minibond.



Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- **La sfida 4.0 per le aziende**



La sfida 4.0 per le aziende

- Globalizzazione (2000 ...)
- Trasformazione digitale (2015 ...)
- Spostamento della ricchezza lontano dall'Europa: SE asiatico e USA (2020-2050)



Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- **La sfida 4.0 per i manager**



La sfida 4.0 per i manager

- Valorizzazione e sviluppo delle competenze nel nuovo contesto
- (Ri)avvicinamento alle imprese dopo la demanagerializzazione dell'ultimo decennio
- Partecipazione attiva al processo di trasformazione dell'impresa, soprattutto PMI



Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- La sfida 4.0 per i manager
- **Cosa è diventato importante fare e come farlo**



Cosa è diventato importante fare e come farlo

- Fare sistema integrando le proprie competenze con quelle del Territorio
- Utilizzare le competenze e gli strumenti disponibili in una regione eccezionalmente ricca di risorse, che sfruttiamo ancora poco
- Portare alle aziende valore aggiunto nell'area di competenza ma con una visione strategica d'insieme



Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- La sfida 4.0 per i manager
- Cosa è diventato importante fare e come farlo
- **Criticità ed opportunità sul breve e sul medio termine**



Criticità ed opportunità sul breve e sul medio termine

- Il modello tradizionale di PMI è poco compatibile con le tendenze macroeconomiche e tecnologiche del mercato e molti imprenditori stentano a rendersene conto, sotto la pressione delle urgenze;
- Senza un piano strategico pluriennale adeguato risulta difficile arginare fatturati che non crescono, margini che calano, successi che non sappiamo quanto dureranno. Cosa che ha e che avrà un sicuro impatto (anche) sui percorsi professionali dei manager
- Tale piano presuppone che almeno si siano identificate e colmate le lacune più critiche che ostacolano la competitività
- Si prospetta un possibile percorso in due passi, uno di allineamento di base ed uno strategico vero e proprio
- *Esistono modelli concreti, pensati sul Territorio, in via di ulteriore sviluppo per dare consapevolezza e strumenti per la creazione di un piano strategico e la conseguente adozione.*



Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- La sfida 4.0 per i manager
- Cosa è diventato importante fare e come farlo
- Criticità ed opportunità sul breve e sul medio termine
- **Una prospettiva per il Manager nell'era della Trasformazione Digitale**



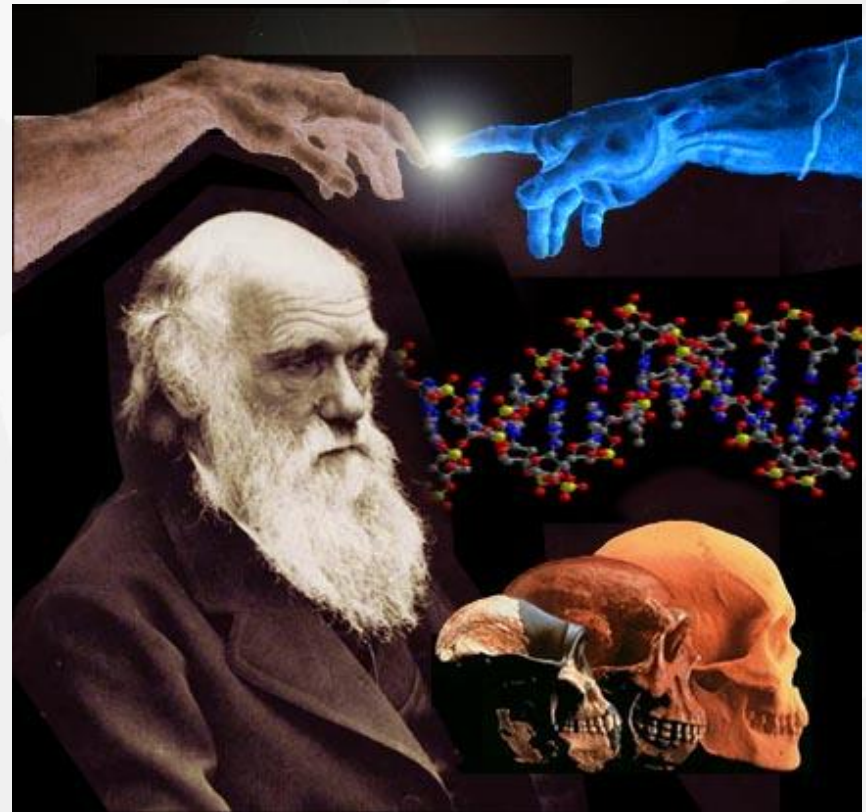
Una prospettiva per il Manager nell'era della Trasformazione Digitale

Diamo evidenza della capacità del manager di portare valore aggiunto nel processo di sviluppo dell'azienda



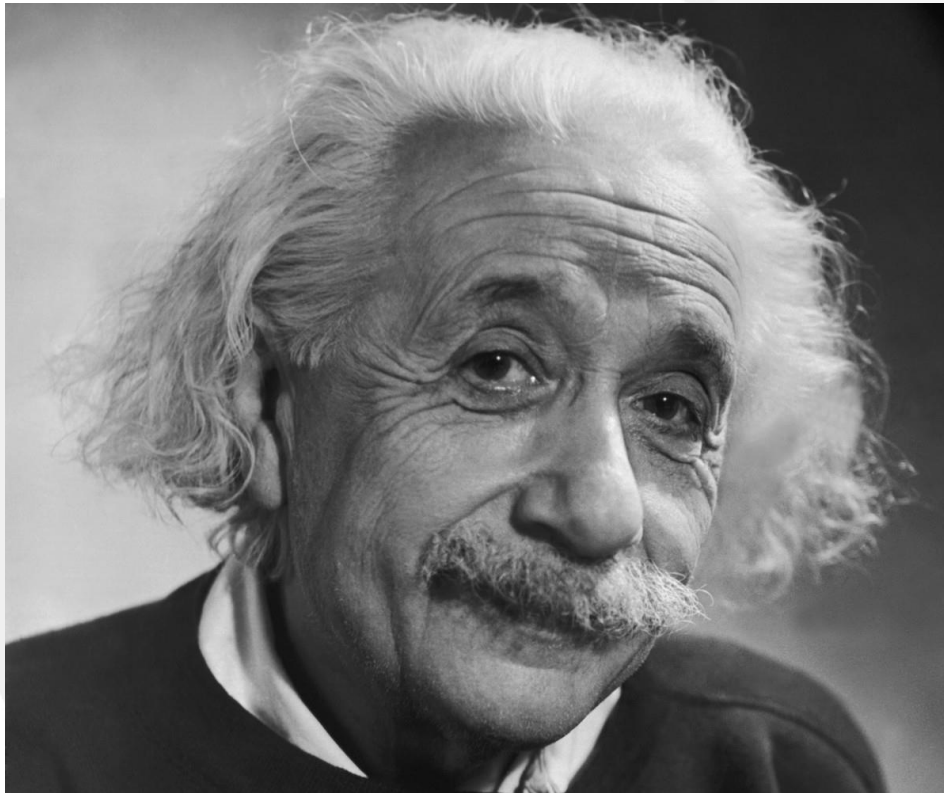
Michele Vanzi & partners
Power to your business

Charles Darwin: «non è l'elemento più forte o il più intelligente che sopravvive, ma quello che si adatta al cambiamento...»





Michele Vanzi & partners
Power to your business



«Non possiamo pretendere risultati diversi se continuiamo a fare la stessa cosa ...»



Michele Vanzi & partners
Power to your business

Le autostrade mentali





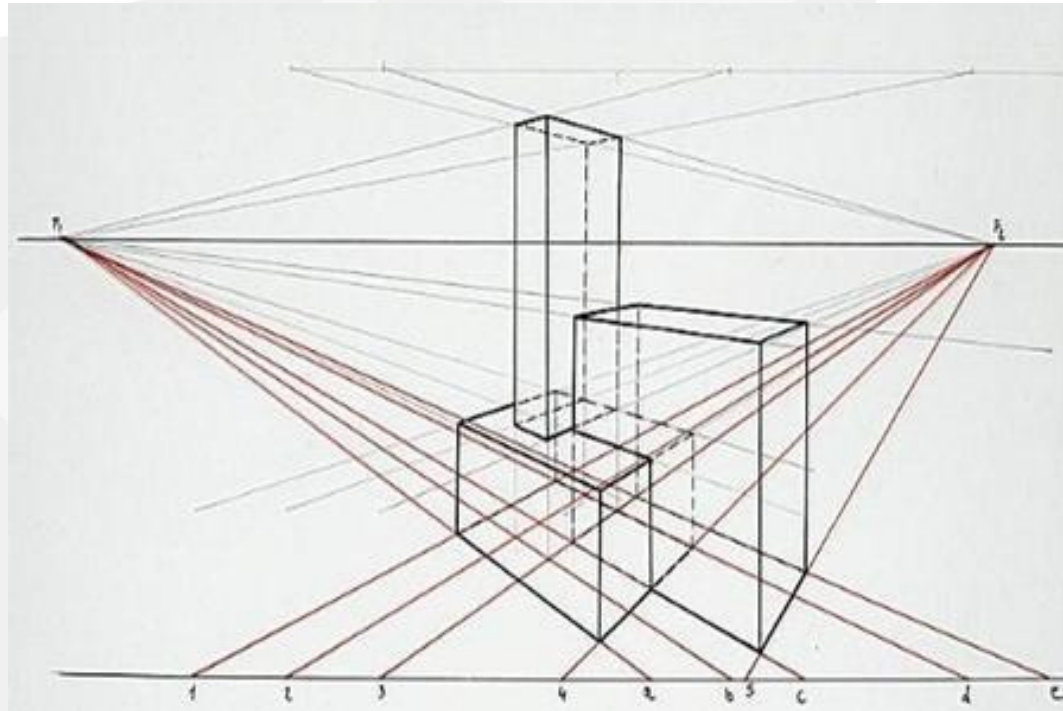
Michele Vanzi & partners
Power to your business





Michele Vanzi & partners
Power to your business

Un confronto «trasversale» da una prospettiva differente





Michele Vanzi & partners
Power to your business

«lo corro
non dove la palla è
ma dove la palla sarà»





Michele Vanzi & partners
Power to your business





Michele Vanzi & partners
Power to your business

INDICE

- Presentazioni
- La quarta rivoluzione industriale ed i processi di trasformazione digitale in atto
- La sfida 4.0 per le aziende
- La sfida 4.0 per i manager
- Cosa è diventato importante fare e come farlo
- Criticità ed opportunità sul breve e sul medio termine
- Una prospettiva per il Manager nell'era della Trasformazione Digitale
- **Riferimenti, Q&A e Conclusioni**





Michele Vanzi & partners
Power to your business

Riferimenti

- www.umiq.it
- [https://www.confindustriaemilia.it/flex/files/1/5/d/D.61288908eb9e92abd56b/Libro Rev. 2 per Direzione.pdf](https://www.confindustriaemilia.it/flex/files/1/5/d/D.61288908eb9e92abd56b/Libro_Rev.2_per_Direzione.pdf)
- <http://www.bologna.federmanager.it/>
- www.fav.it





Michele Vanzi & partners
Power to your business

Grazie per la Vostra attenzione!

Ing. Michele Vanzi
345.3987.241
info@michelevanzi.it
www.michelevanzi.it

